

Le Monde

idées

La réforme de l'ENA

La réforme de l'École nationale d'administration suscite des réactions très diverses. C'est sans doute qu'elle conduit, comme le montre Odon Vallet, à un débat de société. Si, pour Bernard Pons, elle met en danger la fonction publique, Jean-Pierre Delhoménie et Gérard Gaubert y voient un très grand progrès, à condition que les critères de recrutement soient purs de toute considération politique. Dominique Bocquet, Pierre Lévy et Dominique Marcel doutent cependant que les mesures adoptées suffisent pour aboutir à une démocratisation véritable. Quant à Hervé Fabre-Aubrespy et Yves Cabana, ils redoutent la politisation de la fonction publique.

Pas d'école parallèle

par J.-P. DELHOMÉNIE (*) et GÉRARD GAUBERT (**)

certain nombre de principes généraux, l'objectivité du recrutement, l'égalité des chances et l'unité, au sein d'une même école, de la formation administrative des cadres supérieurs ; ceux-ci doivent être impérativement respectés.

C'est pourquoi la sélection des candidats et l'organisation du concours doivent comporter des garanties contre tout risque de politisation du recrutement. Le fait que des fonctionnaires aient ou aient eu un engagement social ou politique n'est pas un problème en soi : certains fonctionnaires détachés pour remplir un mandat électif ne sont-ils pas réintégrés dans leur corps d'origine lorsqu'ils sont battus aux élections ? N'en est-il pas de même pour les syndicalistes de la fonction publique en fin de mandat ? Il faut éviter en revanche à tout prix que l'aptitude des candidats ne soit jugée à partir de critères politiques : la liste des responsabilités électorales et syndicales ouvrant droit à concours doit être claire, précise et prendre en compte l'ensemble des syndicats et organisations professionnelles représentatives, y compris les associations d'utilité publique et organismes mutualistes et sociaux. Les concours lui-même devra présenter toutes les garanties d'objectivité à l'écrit et à l'oral.

L'intégration de ces nouveaux élèves à la scolarité et au classement de sortie est enfin un objectif fondamental : créer une sorte d'école parallèle ne peut être que négatif à la fois pour les lauréats de la troisième voie et pour les élèves issus des deux autres filières.

(*) Secrétaire général de l'Union des fédérations C.F.D.T. de fonctionnaires.
(**) Représentant de la section C.F.D.T. des élèves et du personnel de l'ENA.

autres filières de recrutement : l'apport de personnes d'origines très diverses à l'intérieur de la scolarité de l'ENA ne peut être que bénéfique à la formation de tous les futurs hauts fonctionnaires.

Actuellement, rien n'est encore très précis sur ce plan : le gouvernement semble envisager plutôt une scolarité et un classement distincts. Il est vrai que les modalités actuelles de la scolarité à l'ENA et l'importance du classement de sortie, qui servent de base à l'affectation dans des corps et ministères où les perspectives de carrière et les rémunérations sont très différentes, sont des obstacles de taille : dans l'état actuel des choses, les élèves issus de la troisième voie risqueraient d'être très désavantagés dans les épreuves de sortie par rapport aux autres et de se sentir particulièrement mal à l'aise dans une école où règne une course au classement effrénée.

La véritable réussite de la troisième voie, et plus généralement de l'ensemble des mesures de démocratisation du recrutement, passe donc par une réforme profonde de la scolarité et du classement de sortie. L'incidence du classement de sortie sur le déroulement de la carrière - qui seule peut permettre d'atteindre l'objectif à rechercher : une scolarité et un classement communs à tous les élèves. Or sur ce plan le gouvernement n'a, à l'heure actuelle, pratiquement rien entrepris : comment s'étonner alors que le classement garde une importance primordiale et que l'intégration d'élèves dans la valeur provient de l'expérience soit très difficile ?

La démocratisation de l'ENA est rendue possible par les mesures qui viennent d'être prises. Mais, pour être vraiment efficaces, celles-ci doivent être complétées rapidement par d'autres réformes profondes. L'enjeu n'est pas seulement de diversifier le recrutement de l'ENA, il est d'engager une réflexion sur le rôle de la haute fonction publique.

La fonction publique en danger

par BERNARD PONS (*)

L'INTRODUCTION, à côté du concours externe et du concours interne de l'ENA, d'un troisième concours réservé aux candidats ayant milité politiquement et syndicalement (et pas dans tous les syndicats mais dans ceux que sélectionnera une commission d'agrément) relève de la logique de la lutte des classes. Jusqu'à présent on cherchait, avec plus ou moins de succès, à réduire les inégalités entre ceux qui sortaient des écoles et ceux qui venaient des administrations. Aujourd'hui, avec trois concours dont les jurys sont différents, dont les conditions d'accès sont différentes, dont les épreuves sont différentes, on souligne et on entretient la cassure entre les futurs responsables de la haute fonction publique en raison de leur origine socioprofessionnelle.

Beaucoup de ces responsables sont dirigés par la volonté sincère d'améliorer les conditions de vie et de travail de leurs administrés et par le souci de l'intérêt général. Ce n'est malheureusement pas le cas pour tous. La présence de certains représentants, notamment de la C.G.T., dont l'action est dictée par l'idéologie de la lutte des classes ne jette-t-elle pas la suspicion sur l'ensemble du jury et même sur l'objectivité du concours ?

Le pire résultat sera de jeter aussi la suspicion sur la haute fonction publique, dont l'intégrité, l'objectivité et la qualité étaient unanimement reconnues. Comment les fonctionnaires issus de la troisième filière, recrutés à raison de leurs activités syndicales ou politiques par des jurys comprenant eux-mêmes des syndicalistes, pourraient-ils apparaître aux yeux des usagers du service public des garants de la neutralité politique de l'Etat ?

Mais ce n'est pas le propos de M. Le Pors, ministre de la fonction publique. Pour lui, comme pour les membres du P.C. et de la C.G.T.,

qui approuvent totalement son projet, l'Etat ne doit pas être neutre. Instrument aux mains du parti communiste, l'Etat marxiste doit imposer la transformation de la société selon le schéma de Marx et de Lénine ; pour ce faire, l'administration, les établissements publics et les nombreux sociétés nationalisées doivent être pénétrés par les hommes du parti, et la réforme de l'ENA doit accélérer cette pénétration, tout comme, aux échelons inférieurs, les avantages concédés essentiellement à la C.G.T.

Et le danger est d'autant plus grand que les socialistes étendent le domaine du secteur public, favorisant ainsi, consciemment ou non, la politique de pénétration. La réforme de l'ENA exigeait des mesures radicalement inverses.

Réconcilier les Français et leur administration ne passe pas par l'extension des compétences d'un Etat déjà trop présent. A l'Etat envahissant par sa réglementation brochant, ses contrôles tatillons, à l'Etat paralysant par ses procédures interminables, ses règles inadéquates et rigides, à l'Etat sclérosé par ses structures figées et ses superpositions hiérarchiques, il faut substituer un Etat responsable, dynamique, stimulant pour les usagers du service public comme pour ses fonctionnaires.

Réconcilier les Français et les agents de la fonction publique suppose que ses hauts responsables soient formés non à utiliser leur pouvoir pour écraser leurs adversaires politiques mais à écouter les besoins du public, quelles que soient ses opinions.

Réconcilier les Français et l'Etat dans une volonté de rassemblement et de progrès implique le respect des principes qui ont fait la grandeur de la fonction publique et la force de la République.

(*) Secrétaire général du R.P.R., député de Paris.

Un débat de société

par ODON VALLET (*)

L'ANNONCE d'une réforme de l'ENA a provoqué, notamment parmi les anciens élèves, de vives réactions concernant essentiellement une troisième voie d'accès à l'Ecole, ouverte aux élus locaux, aux syndicalistes, aux responsables d'associations d'utilité publique et d'organismes mutualistes ou sociaux.

Cette vivacité surprend d'autant plus que le Conseil d'Etat, où siègent en majorité des élus, a modifié l'avant-projet de loi dans un sens très restrictif. Le texte définitif exige, par exemple, dix années de mandat de maire et d'adjoint dans une ville de plus de 10 000 habitants. En dessous de quarante et un ans (âge limite), il est extrêmement rare de satisfaire à cette condition. De même faut-il aux syndicalistes dix ans d'ancienneté dans des responsabilités d'élus. Or beaucoup de jeunes responsables sont nommés et non élus. En ce qui concerne les associations, seuls les dirigeants de celles qui sont reconnues d'utilité

publique peuvent concourir. Or moins de 1 % des associations bénéficient de cette reconnaissance. On peut d'ailleurs se demander si toutes ces institutions (ainsi que les organismes mutualistes et sociaux) acceptent sans résister (sous forme par exemple de propositions de carrière avantageuses) de se séparer de leurs meilleurs éléments.

D'autres problèmes

La polémique autour de la troisième voie sert à masquer d'autres problèmes laissés de côté par la réforme. Ainsi en est-il de la relative faiblesse des instituts d'études politiques de province qui préparent moins de 5 % des candidats reçus alors que l'Institut de Paris prépare 98 % des étudiants et 45 % des fonctionnaires reçus (aux concours de

1980 et 1981). La haute qualité de l'enseignement de cet Institut ne peut faire totalement oublier le rétrécissement des bases sociales de son recrutement qui s'effectue, pour 60 % des étudiants entrant en année préparatoire, via des cours privés payants.

La polémique cache encore plusieurs difficultés quotidiennement ressenties : lourdeur des structures de l'Ecole, difficulté de trouver chaque année, pour former une cinquantaine de jurys, plusieurs centaines de fonctionnaires et d'universitaires suffisamment disponibles, lassitude des élèves devant une pédagogie fondée essentiellement sur la note administrative, difficulté à concilier l'apprentissage des techniques de l'administration avec l'ouverture sur la société française, etc.

Mais la polémique recouvre en fait une double appréhension de nombreux anciens élèves.

1) Les perspectives de carrière et la rapidité de l'avancement. - Jusqu'en 1960, les promotions n'excédaient guère 80 élèves. Cette moyenne fut portée à 100 jusqu'en 1973 et à 140 à partir de 1974. A moins de réduire considérablement le recrutement externe, la nouvelle réforme, en raison de la parité des concours internes et externes et de la troisième voie, conduira à des promotions d'environ 190 à 200 élèves. Faute d'une augmentation (très hypothétique en cette période de rigueur) des postes directs et/ou de même en tenant compte des nouveaux besoins d'administrateurs, créés par la décentralisation, beaucoup d'anciens élèves redoutent de stagner dans des emplois de début de carrière.

2) Le niveau de vie. - Ce sujet longtemps tabou est désormais franchement abordé dans les conversations et les réunions. Le plafonnement des hautes rémunérations joint à l'augmentation de l'impôt sur le revenu et, désormais, à la limitation du quotient familial a grignoté le pouvoir d'achat de nombreux élus.

Or, le 9 juillet dernier, le premier ministre a rappelé la volonté du gouvernement de réserver l'éventail des salaires dans la fonction publique tandis que le ministre de la fonction publique s'efforce de parvenir à une transparence des fameuses « primes » pour réduire les disparités les plus choquantes mais aussi... les plus appréciées par leurs bénéficiaires.

Que l'on se prononce pour ou contre, ce qui est en cause est bien la notion de « haut » fonctionnaire. Derrière les critiques de la réforme se profile un vrai débat de société, celui de la sélection des cadres dirigeants et du remodelage du sommet de la hiérarchie.

(*) Ancien élève de l'ENA (promotion François Rabalais).

L'audace et la prudence

par HERVÉ FABRE-AUBRESPY et YVES CABANA (*)

doute l'image et le fonctionnement de l'administration.

Mettre en œuvre cette ouverture serait donc une politique novatrice et ambitieuse, mais une politique difficile, exigeant au-delà des lois et des décrets, des changements d'attitude profonde. Ce n'est pas cette politique qui est entreprise aujourd'hui, et

l'ouverture de la fonction publique risque de n'être qu'un entassement.

Les forces vives de la nation ne se réduisent pas aux élus des collectivités locales, des organisations syndicales, des associations et des organismes mutualistes ou sociaux. Pourquoi les cadres et les agents de maîtrise du secteur privé, les membres des professions libérales, les responsables des chambres consulaires, etc., ne pourraient-ils pas également mettre au service de l'Etat leurs compétences et leur dévouement ?

S'il manque d'audace, le projet de « troisième voie » manque aussi de prudence.

En organisant pour une catégorie particulière de la population, définie selon des critères contestables, un régime dérogatoire d'accès à la haute fonction publique, il viole le principe d'égalité d'accès des citoyens aux emplois publics, principe affirmé par la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789, et ayant donc valeur constitutionnelle.

En prévoyant pour les candidats de la « troisième voie » un concours spécifique adapté à l'expérience de chacun d'eux, une scolarité distincte de celle des élèves ayant accédé par les autres concours, un classement de sortie particulier conduisant à l'institution de quotas de places réservées dans tous les corps auxquels l'ENA prépare, la réforme transgresse les principes d'unité de formation et d'accès aux emplois publics par ordre de mérite.

Elle oublie qu'un des apports essentiels de l'ENA a été de réaliser, par une scolarité commune, un brassage d'individus venant d'horizons très différents.

La volonté de mettre à part les élèves issus du troisième concours ne paraît pas fondée. Ne risque-t-on pas d'aboutir à une intégration très partielle de ces administrateurs dans la haute fonction publique ?

Le danger est grand que les réactions des élèves et anciens élèves de l'ENA au projet de troisième voie soient interprétées comme une défiance corporatiste, inspirée par la crainte d'une remise en cause de leurs privilèges.

Que l'on ne se y trompe pas, ce qui est en jeu, c'est une certaine conception du service de l'Etat.

La France s'est dotée d'une fonction publique pour laquelle le service de l'Etat ne s'identifie pas au service du pouvoir. L'indépendance et la neutralité des fonctionnaires exigent des garanties, notamment dans l'accès aux emplois publics. Pour l'ENA, un concours égal, une scolarité commune, un classement de sortie unique, établi par ordre de mérite, et la nomination de tous les élèves à des grades équivalents ont constitué depuis 1945, et paraissent être encore aujourd'hui, les meilleures garanties.

Ce que nous critiquons dans cette réforme, ce n'est pas l'ouverture qu'elle comporte, mais les principes qu'elle remet en cause et les risques de politisation qu'elle présente.

(*) Président et secrétaire de l'Association indépendante pour la défense des élèves de l'ENA.

Après l'immense succès de "TOINO" voici

ANTOINE SYLVÈRE
Le légionnaire Flutsch



— "c'est bien la même voix qui s'exprime, la même révolte qui emporte le récit. Sylvere n'est ni pour ni contre la Légion ; elle est la chair de son livre."

GERARD MORDILLAT

Plon

حکومت اسلامی

Le Monde

étranger

L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION AU PROCHE-ORIENT

M. Claude Cheysson, ministre des relations extérieures, qui s'est entretenu en une semaine avec les chefs des diplomates de trente pays, s'est déclaré, samedi 2 octobre, « très satisfait du sursaut actuel de l'unité libanaise » et des gestes faits dans ce sens par le président Amine Gemayel. Il a souligné que « l'on n'arrivera pas à aborder le reste des problèmes du Proche-Orient si toutes les forces étrangères n'évacuent pas le Liban ».

M. Cheysson a réaffirmé la condamnation par la France de l'invasion du Liban, ajoutant : « Israël est entré dans une logique dont je ne sais comment on sort. Israël du coup est

bouleversé, angoissé [...]. Ce peuple qui avait une mission sacrée se trouve tout à coup en prise à des accusations qui le remettent au niveau des autres peuples ».

● A DAMAS, M. Yasser Arafat, président du comité exécutif de l'O.L.P., a nommé dimanche le colonel Mohamed Affat chef d'état-major des forces palestiniennes en remplacement du général Saad Sayel (Abou Walid), tué dans une embuscade au Liban.

● AU KOWEÏT, le ministre koweïtien de la défense, cheikh Salem al-Sabah, a appelé à la « création d'un commandement militaire

arabe » capable de faire face « aux développements successifs qui menacent la région arabe non seulement sur le plan militaire mais sur tous les plans ». Il a souligné que « le vide créé par l'absence d'un tel commandement a été ressenti pendant les événements du Liban ». Il a ensuite annoncé que les ministres du Conseil de coopération du Golfe se réuniraient le 10 octobre à Riyad.

● A ADEN, le commandant Jalloud, « numéro deux » libyen, a entamé samedi une visite au Sud-Yémen et rappelé l'importance du traité de défense signé l'an dernier avec ce pays et l'Éthiopie.

● A WASHINGTON, l'ancien président Richard Nixon, qui a été consulté à deux reprises récemment par le président Reagan sur la crise du Proche-Orient, a déclaré dimanche à « Newsweek » que les « revendications d'Israël » sur les territoires arabes, en particulier la Cisjordanie, sont « totalement inacceptables pour les États-Unis ». De son côté, l'ancien président Carter a déclaré à « Time » que la Cisjordanie « est le seul emplacement logique pour la création d'un État palestinien ». Il s'est également prononcé contre la division de Jérusalem et a accusé M. Begin « de s'être juré d'annexer de façon définitive tous les autres territoires occupés ».

Le président Gemayel reconduit M. Wazzan dans les fonctions de premier ministre

Dans la ville, solennellement « réunie » qui vit intensément une pacification ardemment souhaitée par la population. Les signaux de la guerre sont partout visibles : plaques blanches à Beyrouth-Ouest, l'axe « Beyrouth-Ouest », pour répondre aux vœux du président Gemayel qui consolide cette appellation, comme celle de « Beyrouth-Est, désormais caduque. On peut y redécouvrir, pour la première fois depuis 1976, le centre-ville, dans ses destructions qui remontent pour l'essentiel à la guerre de 1975-1976.

Malgré le danger — un enfant est mort en sautant sur une mine, deux parachutistes français en patrouille ont été blessés par l'explosion d'une autre et plusieurs personnes par une troisième, — nombre de Beyrouthins ne résistent pas à la fascination de déambuler dans ces « vieilles rues oubliées », où l'asphalte a cédé, la place aux herbes, voire aux plantes folles, telle la rue de Damas qui

De notre correspondant

disparaît, du mur à mur, sous des touffes d'eucalyptus hautes de plus d'un mètre.

La situation actuelle évoque à certains égards la fin de l'année 1973, jusqu'à l'époque déjà, un nouveau président puissamment épaulé de l'étranger entrait en fonctions. Le centre-ville était ouvert au public, le Ring à la circulation et l'aéroport au trafic. Toutefois, l'espoir d'un retour à la paix se fonde sur des éléments beaucoup plus encourageants. Les Palestiniens ont disparu de Beyrouth et l'armée libanaise est après des deux côtés de la ville. Du moins à l'ouest et dans les camps palestiniens, elle impose son autorité.

En outre, la force multinationale n'est pas l'armée syrienne : plus efficace, elle vient de payer moins impliqués dans les méandres de la politique interne libanaise. Enfin, les Libanais, quasiment tous les Liba-

naïs, veulent croire à la paix et ne sont plus prêts à épouser aucune cause qui les mènerait à la guerre. Ce facteur est peut-être le plus important de tous.

Par ailleurs, M. Philip Habib, ambassadeur du président Reagan, a soumis à Damas un plan d'évacuation en trois étapes de toutes les forces étrangères du Liban (voir la carte ci-contre). Les Syriens se sont, semble-t-il, opposés à retirer leurs forces avant le départ du dernier soldat israélien. Israël paraît formuler l'urgence inverse. Il s'agit là, bien entendu, de positions de départ. Principale intéressée, le président Amine Gemayel sera reçu par M. Reagan, le 19 octobre, à Washington, puis par M. Mitterrand, à Paris, par M. Pertini, à Rome, enfin par le pape. Il discutera essentiellement de ce problème avec ses interlocuteurs, ainsi que du traité de paix qu'Israël exige, en plus du départ des troupes syro-palestiniennes, pour mettre fin complètement à son opération au Liban.

L'assassin de Bechir Gemayel arrêté

Dans l'immédiat, M. Gemayel s'emploie à constituer son premier gouvernement. Il a confié, ce lundi, la présidence au premier ministre sortant, M. Chafic Wazzan, qui a fait ses preuves durant l'invasion israélienne. Il doit aussi tenir compte des répercussions que pourraient avoir les enquêtes en cours sur l'assassinat de son frère, Bechir Gemayel, et sur le massacre des camps palestiniens de Sabra et de Chatila.

Les forces libanaises ont confirmé de tenir l'auteur de l'assassinat du président élu, un jeune homme de vingt-deux ans, Habib Charouh, dont les grands parents habitaient l'immeuble où s'est produit l'attentat. Il a été tué par un geste de dernière minute pour sauver sa sœur promise, sinon, à une mort certaine. Les révélations des forces libanaises mettent en cause expressément les Palestiniens et, en filigrane, un pays arabe, manifestement la Syrie. Si l'accusation portée contre les Palestiniens, déjà impliqués dans les révélations sur l'attentat qui avait coûté la vie à la fille de Bechir Gemayel, en 1980, dont les auteurs viennent aussi d'être arrêtés, ne gêne personne politiquement aujourd'hui au Liban, il n'en serait pas de même concernant Damas. Les forces libanaises se réservent peut-être cette arme, et le président Amine Gemayel doit en tenir compte.

Quant à l'enquête sur le massacre des Palestiniens, Israël maintient sa pression pour en faire endosser toute la responsabilité aux forces libanaises. La télévision israélienne a ainsi présenté un homme se disant officier phalangiste qui a déclaré : « J'ai tué quinze Palestiniens (hors des massacres)... Nous continuerons à tuer les Palestiniens jusqu'à ce qu'ils quittent le Liban ». L'enquête qui quitte le Liban... L'enquête de la disculper les forces libanaises, ne s'en trouve pas facilitée.

LUCIEN GEORGE.

● PRÉCISIONS. — Dans l'article « Les juifs de France après Sabra et Chatila » publié dans le Monde daté 3-4 octobre, deux noms propres ont été mal orthographiés : celui de M. Henri Bulawko et celui de Mme Rita Thalman. En outre le mouvement Identité-Dialogue est celui de M. André Aouad et non de M. Bulawko. Le mouvement précise que son premier objectif est que le juifs sépharades « se sentent comme les autres sans rien céder de leur personnalité ».

LE MONDE diplomatique

d'octobre est paru

● Le gouvernement israélien à l'heure des comptes.
● L'Espagne malade de sa droite.

LA MORT DE SIX SOLDATS ISRAËLIENS PRÈS DE BEYROUTH

Jérusalem hésite à lancer contre Damas des représailles qui entraveraient la négociation en cours

De notre correspondant

Jérusalem. — Le gouvernement de Jérusalem a décidé de se réunir en séance extraordinaire, ce lundi 4 octobre, pour « examiner la situation » après la mort de six soldats israéliens, la veille, dans une embuscade sur la route Beyrouth-Damas (1). Cette décision laisse à penser que le cabinet pourrait envisager une riposte militaire en direction des positions libanaises tenues par l'armée syrienne dans la montagne libanaise et dans la Bekaa, comme c'est produit à plusieurs reprises ces derniers mois, lors d'incidents semblables. Le gouvernement israélien a, en effet, toujours déclaré qu'il tenait Damas pour responsable des agissements des combattants palestiniens qui opèrent à partir des lignes syriennes.

Cette fois, la situation est délicate. Le conseil des ministres pourrait hésiter à ordonner des représailles ou préférer une action ponctuelle contre les forces qui se trouvent toujours à l'est et au nord du Liban, parce qu'un nouvel affrontement avec les soldats syriens risquerait de remettre en cause les négociations menées par l'envoyé spécial américain, M. Philip Habib, pour le retrait rapide « de toutes les forces étrangères du Liban » — palestiniennes, syriennes et israéliennes. La marge de manœuvre est étroite : Israël, qui a des mauvaises relations en ce moment avec Washington, ne peut-il se permettre de contraindre ou de compromettre les initiatives diplomatiques américaines ? Le conseil des ministres devra également définir l'attitude israélienne au sujet de ces pourparlers, qui paraissent en bonne voie, avant l'arrivée à Jérusalem, lundi soir ou mardi matin, de M. Morris Draper, adjoint de M. Habib, celui-ci devant rendre compte des discussions qu'il vient d'avoir à Damas.

Tout en reconnaissant officiellement avoir reçu en provenance de la capitale syrienne des informations encourageantes permettant de penser que le président Assad était maintenant davantage prêt à rappeler ses troupes sta-

De notre correspondant

tionnées au Liban, on a officiellement démenti à Jérusalem, dimanche, les nouvelles selon lesquelles un accord avait déjà été conclu ou était sur le point de l'être. On souligne que deux « obstacles » demeurent : M. Begin, ayant déjà admis la possibilité d'un retrait simultané des forces syriennes et israéliennes, a posé une condition préalable : l'évacuation des combattants de l'O.L.P. qui se trouvent dans les régions contrôlées par l'armée syrienne. D'autre part, le gouvernement de Jérusalem exige que des « arrangements de sécurité » soient déjà maintenant définis pour le Sud-Liban, afin de créer une zone tampon sur 10 ou 20 kilomètres à partir de la frontière israélienne.

Le malaise dans l'armée

Pour le moment, le gouvernement de M. Begin ne prévoit pas un retrait au-delà de la rivière Zahran, qui se jette dans la Méditerranée au sud de Saïda. Plus tard, selon les dirigeants de Jérusalem, ou bien l'armée israélienne serait autorisée par M. Gemayel à demeurer au sud en certains endroits, ou bien les milices du commandant Mouhammad, fidèle allié d'Israël, seraient chargées de contrôler ce secteur. Sachant qu'il ne peut plus compter sur la signature d'un traité de paix avec le Liban, M. Begin voudrait au moins obtenir satisfaction en contraignant le président Gemayel à ces concessions. Le gouvernement israélien ne veut pas entendre parler de la présence d'une force multinationale au Sud-Liban, et encore moins du maintien de la force intermédiaire des Nations unies (FINUL) qui se trouve toujours dans cette région. M. Itzhak Shamir, ministre des affaires étrangères, l'a rappelé aux États-Unis le 3 octobre.

Le porte-parole de l'armée a démenti les informations diffusées notamment par le Sunday Times à Londres et l'hebdomadaire américain Newsweek, indiquant que le chef d'état-major, le général Raphaël Eytan, et de nombreux officiers supérieurs au-

raient récemment demandé au ministre de la défense, M. Ariel Sharon, de se démettre des fonctions en lui reprochant surtout d'avoir rejeté sur l'armée, et elle seule, la responsabilité des massacres de Sabra et de Chatila. Le porte-parole a affirmé que les relations entre l'armée et le ministre de la défense « restaient fondées sur une compréhension et une coopération loyales ».

La presse israélienne estime que les comptes rendus faits à l'étranger sont quelque peu exagérés, mais le journal Haaretz, par exemple, écrit qu'il existe actuellement un grave malaise au sein de l'armée et, dans un éditorial, conclut que M. Sharon doit démissionner sans attendre les résultats de la commission d'enquête judiciaire qui a été constituée la semaine dernière pour établir les éventuelles responsabilités israéliennes dans les massacres de Beyrouth. Pour sa part, le Jerusalem-Post affirme que de très vives critiques ont été émises par l'état-major à l'encontre de M. Sharon au cours de deux réunions, les 24 et 28 septembre dernier.

Dans l'opposition, M. Amnon Rubinstein, dirigeant du parti centriste Shinui, a déclaré que les critiques émises à l'encontre du ministre de la défense témoignent du mécontentement croissant au sein de l'armée et de la méfiance de celle-ci à l'égard de M. Sharon.

D'autre part, Mme Chaoulamit Aloni, dirigeante du mouvement pour les droits civiques (allié au parti travailliste), a protesté contre la censure imposée dans cette affaire à la presse israélienne. Des journalistes israéliens ont reconnu qu'ils n'avaient pas été autorisés à faire état d'informations qui ont été publiées ensuite à l'étranger.

FRANCIS CORNU.

(1) Un porte-parole militaire israélien a indiqué à ce propos qu'un autobus tenu par l'armée pour transporter des permissionnaires a été attaqué à Day, dans la montagne druze, près de Beyrouth, et que les renforts arrivés presque aussitôt sur place n'ont pu approcher les auteurs de l'embuscade. L'attentat a fait six morts et vingt-deux blessés.

LA GUERRE DU GOLFE

Les forces irakiennes paraissent contenir la nouvelle offensive iranienne

Au troisième jour de la nouvelle offensive iranienne sur le territoire irakien, les forces de Bagdad paraissent, dimanche 3 octobre, contenir l'action ennemie. C'est ce que rapporte notamment l'envoyé spécial de l'agence de presse yougoslave Tanjug, qui se trouvait sur le front dimanche. La veille, le président Saddam Hussein avait parcouru les rues de Mandali, localité située à 5 kilomètres de la frontière iranienne et à 110 kilomètres de Bagdad, et qui semblait être l'un des objectifs des forces de Téhéran. Toutefois, l'agence de presse irakienne avait reconnu, le même jour, que l'ennemi avait pénétré de 1 à 2 kilomètres (à l'intérieur de l'Irak) dans certaines zones frontalières du secteur de Mandali.

L'Irak a appelé, samedi, les

États arabes à rompre toutes relations politiques et économiques avec l'Irak et à apporter leur soutien militaire et financier à Bagdad. Si Ryad s'est contenté, le lendemain, d'appeler les « deux pays frères » à mettre un terme à « cette tragédie » et à entreprendre « un dialogue conforme à l'intérêt islamique », Khartoum a décidé d'envoyer « prochainement » des troupes à combattre aux côtés de l'Irak.

Un avion de transport militaire iranien C-130 a été abattu le 3 octobre vers les Emirats arabes unis, où les pirates de l'air ont demandé le droit d'asile politique aux États-Unis. Soixante-dix-neuf passagers se trouvaient à bord, « pour la plupart des femmes et des enfants ».

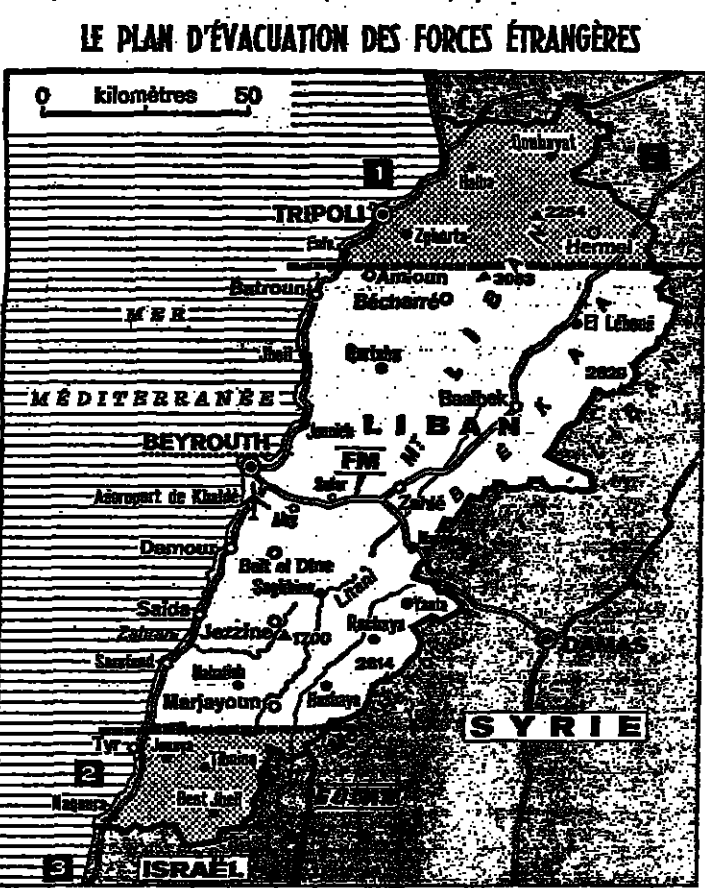
L'exécution d'un chef de tribu à Chiraz

En Iran même, l'émotion est très vive parmi les quelque cent mille membres de la tribu nomade persane des Ghachghals, dans le Fars, dont le chef, Eshwar Ghachghal, âgé d'une soixantaine d'années, a été pendu publiquement à Chiraz, le 2 octobre. Il avait passé un quart de siècle exilé en Europe en raison de son opposition aux Pahlévi, mais ses relations n'avaient jamais été bonnes avec le régime islamique, qui n'avait pas reconnu son mandat de député, et il avait été arrêté en juin. Environ deux cents de ses partisans seraient détenus.

M. Massoud Radjavi, chef des Mandjahidin du peuple, exilé en France, a rendu hommage au chef de tribu exécuté. L'organ-

sation de M. Radjavi a, d'autre part, accusé les autorités de Téhéran d'avoir perpétré l'attentat commis vendredi 1^{er} octobre dans le centre de la capitale (le Monde daté 3-4 octobre) au moyen d'un camion piégé. Selon Radio-Téhéran, l'explosion a fait « au moins soixante morts et sept cents blessés ». Un cratère de six mètres de long et deux mètres de profondeur a été creusé par la bombe dans la chaussée. Selon l'imam Khomeini, cet attentat visait « à faire oublier la récente victoire de l'Iran sur le front irakien ». Le ministre iranien de l'intérieur, l'hojatoleslam Netaq-Nouri, a indiqué que « plusieurs suspects avaient été arrêtés, dont des étrangers ».

(A.F.P., Reuters, A.P.)



Le plan proposé par M. Philip Habib pour le retrait des troupes étrangères du Liban comprend trois étapes :
1) Retrait des forces syriennes et palestiniennes de tout le Liban en contrepartie d'un retrait israélien au sud du fleuve Litani (Cana de Tyr) ;
2) Des négociations doivent avoir lieu entre les gouvernements libanais et israéliens sur le retrait des troupes israéliennes de l'ensemble du Sud-Liban, jusqu'à la frontière internationale, à condition toutefois que cette zone soit complètement désamplifiée et que la sécurité y soit confiée aux forces de sécurité intérieure (F.S.I., gendarmerie libanaise) ;
3) Retrait complet des forces syriennes et palestiniennes de tout le Liban en contrepartie d'un retrait israélien au sud du fleuve Litani (Cana de Tyr) ;

L'affaire Kravchenko
PAR GUILLAUME MALAURIE

Paris 1949: Victor Kravchenko, l'auteur de l'ai choisi la liberté dévoile pour la première fois le terrorisme soviétique d'Etat. Et c'est l'intelligentsia progressiste française qui défend l'infailibilité du Kremlin...

LE MONDE diplomatique
d'octobre est paru

● Le gouvernement israélien à l'heure des comptes.
● L'Espagne malade de sa droite.

ROBERT LAFFONT

Une enquête au cœur de la confusion idéologique de l'après-guerre

Collection « Notre époque »

50 من الاموال

مركزنا من الأصل

NEUILLY ET PHARMACIE QUARTIER LATIN
MEDECINE
classe préparatoire
et encadrement annuel
CEPES 57, rue Ch.-Lafitte, 92 Neuilly, 722.94.94/745.08.18
enseignement supérieur privé

Sté Paris Renov
FABRICANT - INSTALLATEUR
PRIX DIRECT D'USINE

Contre le froid et le bruit



MENUISERIE EN P.V.C. (polichlorure de vinyle)
• Les fenêtres RENOVS 1 se posent en une journée
• Sont faites sur mesures • S'adaptent à tous les styles
• Sont déductibles des impôts.

10 ANS DE GARANTIE

Offre exceptionnelle (limitée jusqu'au 1/11/82)

Ex. de prix : Pour changer une fenêtre de 1 m 85 de haut x 1 m de large équipée en double vitrage BIVER ST-GOBAIN 4/6/4 ou en glace de 8 mm, comptez 2.950 F.T.T.C. posée

DEVIS GRATUIT - POSE PARIS GRANDE BANLIEUE

Sté PARIS-RENOV - 22, RUE FONTAINE
75009 PARIS - Tél. : 526.60.00

CRÉDIT GRATUIT 3 MOIS

AFRIQUE

Mozambique

SOUTENU PAR L'AFRIQUE DU SUD

Le mouvement de « résistance nationale » étend son champ d'action en terrorisant la population

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. - Les séries de contre-attaques lancées depuis juin par l'armée du Frelimo contre la Résistance nationale du Mozambique (R.N.M.) ne l'ont pas réduite à l'inaction. Elle vient, il y a une dizaine de jours, de faire sauter une nouvelle fois les lignes à haute tension reliant les barrages de Mavuzi et Chicamba au port de Beira. Cette ville, la deuxième du pays avec cent cinquante mille habitants, a été totalement privée d'électricité.

Comme le reconnaissent les communiqués militaires de Maputo, la R.N.M. opère maintenant dans six des onze provinces du Mozambique. Elle s'est récemment implantée dans celles du Zambèze, de Gaza et d'Inhambane, ces « nouveaux fronts » ont été ouverts dans des régions presque inhabitées. Aussi les deux provinces centrales - Manica et Sofala - continuent-elles d'abriter les principaux foyers de rébellion.

Depuis deux mois, le Frelimo a, semble-t-il, cependant marqué des points. En août, Maputo annonçait la destruction de neuf bases rebelles dont certaines situées à moins de 100 km de Beira. En septembre, l'armée affirme avoir tué quelque soixante-dix rebelles et détruit deux camps lors de plusieurs accrochages. Elle concentre ses efforts le long de l'axe routier Beira-Mutare (l'ancienne Umtali) et près de la frontière du Zimbabwe. En annonçant, à la mi-septembre, un « retrait tactique » de ses forces du mont Gorongosa - région pourtant propice à la guérilla - la R.N.M. reconnaît implicitement que la riposte gouvernementale portait ses premiers fruits. Sans délaisser les actions classiques de guérilla - raids sur les villages

« communautaires », attaques de trains, destructions de ponts, - la R.N.M. s'en prend de plus en plus à des cibles particulièrement vulnérables : les résidents étrangers. Le 17 septembre, elle a enlevé cinq missionnaires à Muvumba, dans la province d'Inhambane : un prêtre portugais, trois religieuses italiennes et une brésilienne. Treize étrangers sont aujourd'hui aux mains des rebelles, qui avaient déjà kidnappé un ingénieur chilien et un prêtre italien en juin, six techniciens bulgares en juillet. De plus, cinq ressortissants portugais ont été tués depuis décembre.

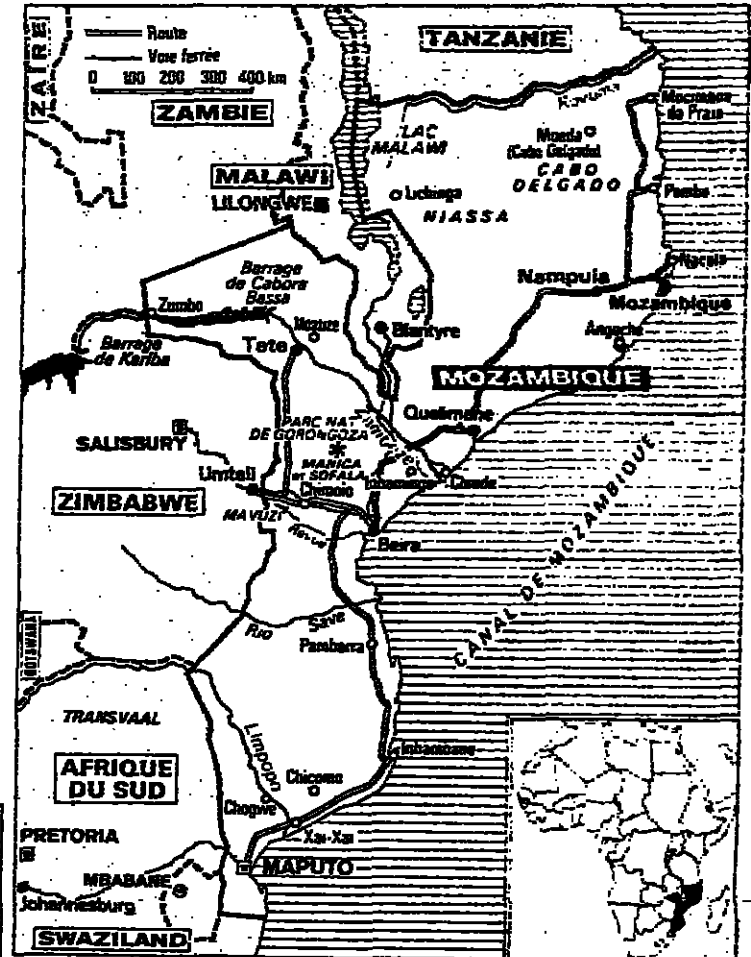
Plusieurs milliers d'experts étrangers servent au Mozambique pour pallier la pénurie de main-d'œuvre qualifiée. Les autorités ont réduit leur liberté de mouvement dans les régions les moins sûres, mais il est impossible de protéger chacun d'eux efficacement.

Une base tribale étroite

En s'attaquant aux expatriés, la R.N.M. poursuit plusieurs objectifs convergents : contraindre l'armée à la protection des civils, perturber les projets de développement (exemple : l'abandon temporaire d'un chantier forestier par une cinquantaine de techniciens suédois a retardé sa mise en œuvre de plusieurs mois), utiliser ses prisonniers comme monnaie d'échange. Un porte-parole de la R.N.M. proposait récemment de les libérer contre l'élargissement de vingt-huit opposants détenus au Mozambique.

Ces enlèvements, pour inquiétants qu'ils soient, témoignent aussi des faiblesses d'une guérilla qui ne cherche pratiquement jamais le contact avec les unités du Frelimo et se contente d'exploits moins glorieux. La R.N.M. recrute de force les villageois et s'attache leur fidélité par la terreur. L'étroitesse de sa

base tribale dans ses nouvelles zones d'implantation complique d'ailleurs le recrutement. Les mutilations qu'elle inflige aux instituteurs et aux responsables des villages « communautaires » tenus pour propagandistes du régime - coupures d'oreilles et des lèvres notamment - sont monnaie courante. Les rebelles sont disciplinés et bien nourris, mais ils n'ont pas créé de véritables « zones libérées ». Leur insistance politique est manifeste. Si la R.N.M. reçoit sans doute, ici ou là, le soutien de certains milieux paysans, elle ne paraît plus se préoccuper de « conquérir les cœurs », comme c'était le cas au début de la rébellion.



Beaucoup voient dans ce désintérêt de la R.N.M. pour les retombées politiques de son combat, la marque de l'influence sud-africaine. En tenant à bout de bras la R.N.M., le gouvernement de M. Botha ne prétend pas installer au Mozambique un contre-pouvoir enraciné parmi le peuple mais poursuit ses objectifs propres qui s'inscrivent dans un contexte régional. Pour Pretoria, il importe avant tout de frapper les ré-

sistance qui était le sien avant de devenir une armée classique, obtienne de ses origines. Ainsi, les commandants militaires de province ont reçu pour mission de renforcer la capacité d'autodéfense des « milices populaires » chargées de protéger villages et récoltes. Plusieurs milliers de fusils ont été distribués aux citoyens de Maputo et de Beira. Face à un ennemi qui ne s'attarde guère en considérations politiques et survit, pour l'essentiel, grâce à un soutien extérieur, M. Machel s'efforce de mobiliser le peuple « pour gagner cette guerre sans trêves ».

JEAN-PIERRE LANGELLIER

Ya-t-il encore des enfants prodiges?

Fin octobre débute sur TF1 la diffusion du « Mozart » de Marcel Bluwal, six épisodes d'une heure et demie coproduits par seize pays, la vie du musicien contée par le menu. Mais à propos, existe-t-il encore des compositeurs-enfants prodiges à une époque où la composition semble d'abord une affaire de technique et d'expérience?

Face à l'offensive du Compact Disc à lecture laser, nos microsillons d'aujourd'hui ne vont-ils pas rejoindre au grenier les vieux 78 tours? En tous cas le microsillon ne va pas se laisser faire. Le Monde de la Musique a procédé à des écoutes comparées de ces microsillons gravés selon de nouveaux procédés. Il vous livre ses conclusions.

Le Monde de la Musique d'octobre vous invite à suivre l'évolution de la voix. Vous partirez de l'homme des cavernes pour arriver aux ordinateurs qui chantent, en passant, entre autres, par les castrats de l'opéra vénitien, les « coffres » surpuissants de Bayreuth, et les



recherches de jeunes Américains pour retrouver la voix diaphonique des moines tibétains.

Invité d'honneur au Festival d'automne, le grand chorégraphe américain Merce Cunningham vient en France avec de nouveaux ballets. Simultanément sort le film de Benoît Jacquot, « Merce Cunningham au travail » réalisé à New York. Le cinéaste raconte comment il a vu et compris son modèle.

A ne pas manquer non plus, un portrait du pianiste Dinu Lipatti, un article sur Roland de Lassus, une étude sur le Rebettico qui est la source authentique du Sirtaki, etc...

Ce mois-ci, Le Monde de la Musique a écouté, commenté et étoilé 163 disques dont 9 sont les « chocs du mois »

Tout ce qui est important dans le monde de la musique est dans Le Monde de la Musique.

Le Monde de la Musique d'octobre 15F chez votre marchand de journaux

Le Monde de la MUSIQUE

Télérama

ISTH
Institut privé des Sciences et Techniques humaines
PRÉPARATIONS ANNUELLES
OCTOBRE à JUIN
PRÉPARATIONS INTENSIVES
AOÛT-SEPT.
• Deug
DROIT SC ECO
• Et 3^e Année de licence
• Tous centres et options
TAUX CONFIRMÉS DE RÉUSSITE DEPUIS 1953
AUTEUIL 6, Av. Léon Heuzey
75016 Paris. Tél. 234.10.72

Le Monde
Service des Abonnements
5, rue des Beaux-Arts
75007 PARIS CEDEX 07
C.C.P. Paris 4207-13
ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois
FRANCE-D.O.M.-T.O.M.
273 F 442 F 617 F 780 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
533 F 962 F 1 391 F 1 628 F
ÉTRANGER
(par messagerie)
I - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
313 F 521 F 731 F 948 F
II - SUISSE-TUNISIE
386 F 607 F 849 F 1 230 F
Par voie aérienne
Taux sur demande.
Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.
Changement d'adresse définitif ou provisoire (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à fournir leur demande avec soin et à nous adresser leur ancien et leur nouveau domicile avant leur départ.
Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.
Veuillez avoir l'obligeance de rédiger nos lettres pour nous en capital et d'indiquer la date.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde
Gérant : André Lemaire, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Bonneau-Méry (1944-1968) Jacques Fauvet (1968-1982)
Imprimé en France par l'Imprimerie de la Presse, 1, rue de la Harpe, 75001 PARIS-10
Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration
Commission paritaire des journaux et publications : n° 57 437
ISSN : 0395 - 2037

AFRIQUE

Centrafrique

La remise en ordre des institutions et de l'économie semble bien engagée

Bangui. — Trois ans après la chute de Bokassa et un peu plus d'un an après l'accession des militaires au pouvoir, la Centrafrique semble de nouveau vivre des heures relativement paisibles. S'il n'y a pas de miracle dans cette république enclavée et sous-peuplée d'Afrique centrale, à laquelle la France offre aide et protection, la paix civile y a été jusqu'à nouvel ordre, établie, et, faute d'une reprise économique qui demanderait encore quelques années, un net coup de frein a été donné à la régression amorcée dans les dernières années de l'empire.

Ainsi, la culture du coton a repris. En 1981, la récolte n'avait été que 17 000 tonnes. Elle pourrait, selon les premières prévisions, se situer entre 24 000 et 27 000 tonnes cette année, approchant de l'objectif de 30 000 tonnes fixé par le président Kolingba. Autrement dit, dans la savane que l'on disait favorable à M. Patasse, instigateur du coup d'Etat avorté du 3 mars dernier, aujourd'hui exilé au Togo, les paysans se sont remis au travail. Même s'ils sont encore loin de la récolte record de 1971 (60 000 tonnes), ces résultats indiquent toutefois que, pour la première fois depuis plus de dix ans, il est possible de renverser la tendance sur le plan de la production agricole.

Autre élément positif, un contrôle plus rigoureux dans les six premiers mois de 1982 a permis de tripler les recettes douanières. Bangui a donc pu augmenter sa contribution aux aides extérieures, pour assurer les fins de mois, c'est-à-dire la paie des salaires de quelque quatre-vingt mille fonctionnaires. En revanche, le

De notre envoyé spécial

« dégrattement » de cette fonction publique pléthorique se heurte, on s'en doute, à de vives résistances.

Ces deux exemples tendraient néanmoins à prouver que le Comité militaire de redressement national (C.M.R.N.), qui a succédé le 1^{er} septembre 1981 au régime civil présidé par M. Daeko, est parvenu à enrayer une dégradation de la situation qui s'était poursuivie après l'opération menée par les « baroudas » français pour chasser Bokassa de son trône. Ce qui n'est pas négligeable, même quand la corruption demeure largement dans les mœurs et que la fonction publique reste, en grande partie, un corps parasitaire.

En mars, l'« affaire Patasse » avait d'autant plus irrité les militaires qu'elle avait mis en cause la paix civile et affecté, au moins momentanément, les relations avec Paris, qui maintient environ mille deux cents hommes de troupe au Centrafrique. L'échec lamentable de ce coup d'Etat — qui n'a duré qu'une nuit et fait un minimum de victimes — aura sans doute contribué à assainir la situation. En juin, au cours d'une tournée dans le Nord, censé être le fief des « patassistes », le général Kolingba a bénéficié d'un accueil assez chaleureux. A Bossangoa, principale agglomération septentrionale, les autorités locales se sont même déclarées « rassurées » par sa visite et se sont engagées, au nom de la population, « à se remettre résolument au travail ». On se souvient que M. Patasse avait dénoncé la culture « néo-coloniale » du coton et que son échec électoral de 1981, face à M. Daeko, avait notamment débouché sur le pillage de Bossangoa.

Les relations avec Paris, compromises dès lors que les militaires centrafricains étaient persuadés, non sans raison, que M. Patasse en avait reçu des encouragements au moins officieux, se sont assainies pratiquement sur-le-champ à l'occasion d'une visite éclair à Bangui de M. Pembe, conseiller de l'Elysée.

L'affaire Goumba

En août, sans attendre cette fois que les choses tournent à l'aigre, le C.M.R.N. a réuni assez de preuves, du moins l'affirme-t-il, pour interdire à un autre politicien centrafricain, M. Goumba, alors recteur de l'université et président du F.P.O.-P.T., mouvement suspendu au même titre que les autres formations politiques. Réunions clandestines, infiltrations d'agents, menées subversives, le dossier réuni contre M. Goumba, dont le procès pourrait avoir lieu en janvier 1983, serait assez consistant pour que le gouvernement militaire puisse non seulement l'accuser d'avoir rompu la trêve politique de septembre, ce qu'il lui reproche déjà, mais d'avoir également envisagé de recourir à

l'épreuve de force. Toujours est-il que son arrestation n'a guère provoqué de remous. Les militaires centrafricains continuent seulement de s'inquiéter un peu des sympathies dont M. Goumba aurait bénéficié à l'étranger, notamment à Paris.

La récente visite à Bangui de M. Jean-Christophe Mitterrand, conseiller à l'Elysée, a aidé à détendre l'atmosphère.

Sur le plan régional, une petite alerte, début septembre, a été justifiée par l'arrivée d'un certain nombre de réfugiés du Sud-Tchad fuyant l'avance des forces alliées au président Hissène Habré. Mais l'opération de désarmement de quelque deux cent cinquante anciens partisans du colonel Kamougue s'est passée en bon ordre et les réfugiés ont été cantonnés dans le Nord. Depuis, des contacts directs ont permis à Bangui d'établir de bonnes relations avec les nouvelles autorités tchadiennes. Manifestement, les intérêts de Bangui et de Ndjamena sont conciliants.

La vie à Bangui a donc retrouvé une nonchalance qui sied à son caractère provincial. Le maire de la ville en a profité pour balayer de grandes croix rouges les bâtiments du centre qu'il voudrait rénover ou démolir en vue du centenaire, en 1989, de la capitale centrafricaine, une opération qui a plutôt fait sourire. En tout cas, sauf attentat toujours possible, les préoccupations sont désormais pacifiques.

Pour sa part, dans son discours à l'occasion du premier anniversaire du C.M.R.N., le général Kolingba s'est fixé comme objectif, assez ambitieux il est vrai, de renouer en 1985 avec l'équilibre budgétaire. Il souhaite qu'à cette date « le revenu réel par habitant recommence à croître, au lieu de tomber, comme c'est encore le cas actuellement ». Il veut, enfin, que 1985 « permette la pose de la première pierre d'une Assemblée nationale », autrement dit la tenue d'élections locales.

Pour peu que Paris continue son effort actuel et à condition qu'aucun capitaine ne se sente l'ambition d'un coup d'Etat « à la ghanéenne », le C.M.R.N. devrait avoir une chance de réaliser, au moins en partie, un programme apparemment raisonnable. Ici, les militaires sont sans doute encore pour un certain temps au pouvoir. Le général Kolingba, qui vient de rétablir les relations avec la Libye, navigue prudemment et mise sur l'apaisement, alors qu'en Ouganda, la succession d'Iddi Amin avait débouché sur une sanglante anarchie. Les Français ont largement contribué à maintenir un ordre relatif depuis le départ de Bokassa, et les prisons renferment actuellement, dans des conditions jugées « correctes », une centaine de détenus politiques. Il faudra sans doute encore, pour paraphraser le général Kolingba, beaucoup « de bonne volonté, de retenue et de patience » pour relever les ruines de l'empire...

JEAN-CLAUDE POMONTI

PUBLICATION JUDICIAIRE EXTRAIT DE JUGEMENT

Le Tribunal...
Dit qu'en commercialisant des vêtements sous la dénomination « LIBERTY », la Société MICHELLE SMADJA a contrefait la marque LIBERTY, déposée à l'Institut national de la propriété industrielle le 22 février 1978, sous le n° 270 064 par la Société LIBERTY and Co. Ltd., en renouvellement de dépôt antérieurs et enregistrés sous le n° 1042 217.

Interdit à la Société MICHELLE SMADJA de continuer à faire usage de la dénomination LIBERTY sous quelque forme que ce soit, à peine d'amende définitive de CINQ CENTES francs (500) par infraction constatée, passé un délai de quinze jours à compter de la signification du présent jugement ;
Condamne la Société MICHELLE SMADJA à payer à la Société LIBERTY and Co. Ltd. la somme de QUINZE MILLE francs (15 000) à titre de dommages-intérêts et celle de TROIS MILLE francs (3 000) en application de l'article 700 du nouveau code de procédure civile ;

Autorise la Société LIBERTY and Co. Ltd. à faire publier le dispositif du présent jugement dans trois journaux de son choix aux frais de la Société MICHELLE SMADJA, sans que ceux-ci puissent excéder la somme globale de DOUZE MILLE francs (12 000).

Pour extrait conforme,
M^{re} Marcel SPEZ,
avocat à la Cour.

**Genet,
Tanase,
Foucault,
S. Bellow,
Le Garrec,
Chérèque...**

LE NOUVEL
observateur
CETTE SEMAINE

Ils parlent, ils écrivent dans Le Nouvel Observateur. Jean Genet : le texte de la cassette vidéo réalisée par « Témoins » ■ Virgil Tanase : ma vérité sur « l'Affaire Tanase » ■ Michel Foucault : sur Pierre Boulez ■ Saul Bellow (Nobel de littérature) : sur Israël, Jack Lang, l'anti-impérialisme culturel, etc... ■ Jean Le Garrec (ministre de l'Emploi) : le nouveau plan anti-chômage. ■ Jacques Chérèque (C.F.D.T.) : le P.C., la C.G.T. et le Liban. Dossier Santé : qui sont les gaspilleurs ?

CHEVEUX A PROBLÈMES
PLUS DE 20 ANS D'EXPÉRIENCE dans nos INSTITUTS EUROCAP permettant d'affirmer le sérieux avec lequel nous luttons contre :
• pellicules, dépôts gras, cheveux secs, cassants ;
• démangeaisons, etc.
Il importe que les cheveux restent sains.
APPELEZ SANS TARDER :
INSTITUT CAPILLAIRE EURO-BRIDGECAP
75001 PARIS
4, rue Castiglione
(1) 260-38-84

Bordeaux (56.48-06-34) - Grenoble (76.49-21-41) - Lille (20.51-24-19) - Limoges (55.34-15-20) - Lyon (7.838-06-76) - Marseille (91.48-29-97) - Mulhouse (89.48-80-88) - Nancy (8.332-91-98) - Nantes (40.48-74-57) - Reims (26.88-65-74) - Rennes (99.30-16-88) - Rouen (93.73-08-22) - Saint-Etienne (77.38-10-76) - Toulouse (94.93-65-80) - Toulon (61.23-28-94).

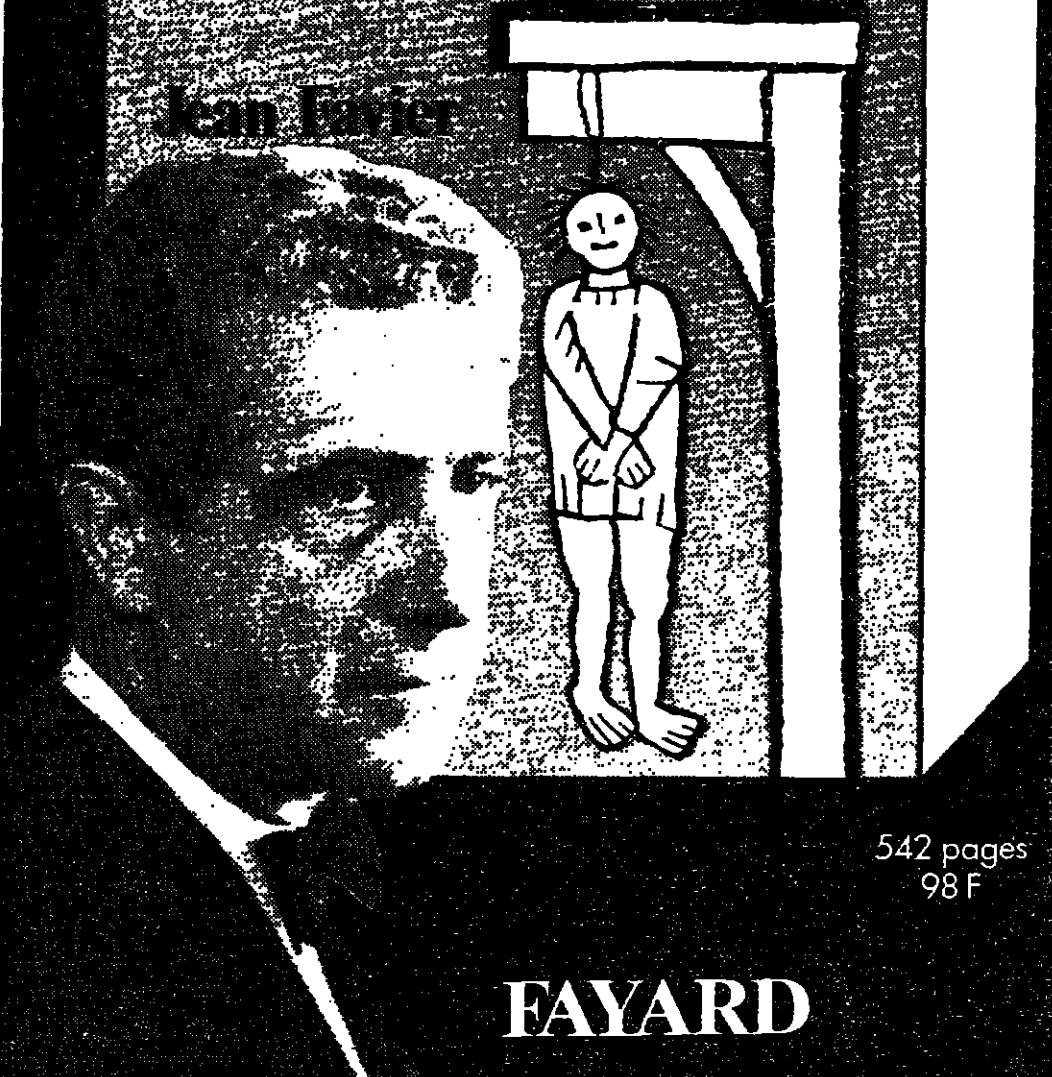
Pour les cavités avancées, nous fabriquons rapidement des PROTHÈSES EN CHEVEUX NATURELS, non traités chimiquement ni médicamenteusement. Montage à la main sans aucun point de colle, sur trame ultra-légère de conception inédite. Entretien toutes marges.

PROTHÈSE BRIDGECAP

UN LIVRE MAGISTRAL, MAGNIFIQUE

Bernard Pivot, Apostrophes

**FRANÇOIS
VILLON**



542 pages
98 F

FAYARD

Venez les essayer au calme.
Toutes les Mercedes
sont à la Grande Cascade du Bois de Boulogne.



Du 30 septembre au 10 octobre, venez tranquillement regarder, comparer et essayer les Mercedes 1983 à la Grande Cascade du Bois de Boulogne.
Tous les modèles sont là, des 4 x 4 au coupé 500 SEC.
Vous pourrez les conduire et apprécier vous-même les derniers perfectionnements présentés au Salon.

Mercedes-Benz

EUROPE

Turquie

APPROUVÉ PAR LE MONDE DES D'AFFAIRES

Le report à sept ans d'un véritable retour à la démocratie déçoit les milieux intellectuels et ouvriers

De notre correspondant

Ankara. - Alors que vient de commencer la troisième année de pouvoir militaire, l'opinion turque semble toujours marquée par le traumatisme des années d'instabilité politique, de terrorisme chronique et par le souvenir de la grave crise économique qui avait précédé l'intervention du 12 septembre 1980, continue dans sa grande majorité à soutenir les généraux qui, estiment-elle, tiennent l'une après l'autre les promesses de leur calendrier.

Mais nombreux sont aussi les pessimistes qui, à quelques semaines du référendum, craignent que le futur ordre constitutionnel ne sacrifie trop les libertés fondamentales au projet de restauration de l'autorité de l'Etat. Tout en reconnaissant volontiers que le coup d'Etat militaire de septembre 1980 a sauvé le pays d'une guerre civile, l'armée, les milieux intellectuels et ouvriers, ainsi qu'une grande partie de la presse, ne souhaitent nullement faire seuls les frais d'une normalisation qui prévoit les restrictions des libertés politiques et syndicales.

Si le projet de réforme constitutionnelle, adopté le 23 septembre par l'Assemblée consultative, a le soutien des milieux d'affaires, il suscite certaines réserves dans d'autres milieux, y compris dans la presse. L'éditorialiste de l'hebdomadaire *Yanki*, pourtant très sensible aux thèses des généraux, estime par exemple que, sous sa forme actuelle, ce projet ne saurait favoriser la « paix intérieure » dont le pays a besoin, mais qu'il encourage « la polarisation » et renferme « des germes de discorde et de lutte ».

Les généraux se montreront-ils plus libéraux que l'Assemblée consultative, lorsqu'ils discuteront du texte avant de le soumettre au référendum ? Le général Evren, en tout cas, a, lors d'un de ses derniers discours, à Afyon fin août, accusé ceux qui mènent campagne contre le projet de Constitution d'agir « en parallèle » avec les communistes de l'extérieur. Le chef de l'Etat continue de penser que le système de libertés tel qu'il avait été conçu dans la Constitution de 1961 s'est révélé « un costume trop large » pour le pays et qu'il faut désormais l'« ajuster ».

Contrairement à la junte, qui avait pris le pouvoir en 1980, le conseil national de sécurité a, au maintien son unité et celle de l'armée. Il a remporté un incontestable succès contre le terrorisme qui a pratiquement disparu. En ce qui concerne la répression, les statistiques officielles font état de

44.117 personnes poursuivies depuis l'instauration de l'état de siège en décembre 1978, 25.446 restant toujours détenues fin juillet.

D'autre part, les tribunaux militaires ont prononcé plus de 111 peines capitales dont 34 allaient être confirmées par la Cour de cassation militaire. Le Conseil national de sécurité a approuvé en dernier ressort 26 peines de mort, dont 21 ont été exécutées. Toujours selon les mêmes sources officielles, quelques 605 plaintes faisant état de tortures à l'encontre des détenus ont été déposées. 177 d'entre elles ont été jugées « non fondées ». Des enquêtes sont en cours pour 368 cas et 60 membres des forces de l'ordre ont été inculpés et traduits devant la justice.

Des voix se font plus nombreuses pour préconiser l'accélération des procès politiques en cours devant les tribunaux militaires et qui entraînent en longueur. L'éditorialiste du quotidien *Milliyet* note que de nombreux détenus qui « souffrent de cette attente encourus des peines de prison inférieures à leur période de détention ».

D'autre part, les conditions de détention provoquent des protestations, parfois des grèves de la faim. Des parents de prisonniers multiplient les démarches auprès du Conseil national de sécurité pour obtenir l'amélioration du traitement imposé à leurs enfants. La comparaison, au cours d'un même procès, de simples sympathisants et de suspects aux cotés de véritables « tueurs » est, elle aussi, critiquée.

Les rigueurs de la répression

Les milieux progressistes estiment que les cinquante-deux syndicalistes de la centrale ouvrière DISK et la trentaine de membres d'un bureau de l'Association pour la paix sont jugés « pour l'exemple » et ils souhaitent un dénouement rapide de ces procès. La détention constitue, selon eux, une peine injustifiée pour certains aussi longtemps que la responsabilité directe des incidents dans des activités terroristes n'a pas été prouvée.

Les généraux sont également peu enclins à pardonner aux anciens chefs de parti qui n'ont toujours pas le droit de faire de déclaration de nature politique. M. Ecevit, ancien président du parti républicain, a été condamné à une peine de prison pour n'avoir pas respecté cette interdiction.

La suppression de facto de l'autonomie universitaire, de celle de la magistrature et le renforcement du contrôle du gouvernement sur le fonctionnement de la radiotélévision d'Etat s'ajoutent à l'institution de cours de religion obligatoires dans l'enseignement primaire, à la centralisation des décisions politiques et à l'accroissement du domaine réservé au chef de l'Etat.

Certains indices de l'économie nationale sont, en revanche, plutôt favorables. L'inflation galopante (104 % en 1980) a été ramenée aux alentours de 35 % tandis que l'évolution du produit national brut, qui était négative, connaît désormais un taux de croissance de 4 %. Les exportations ont également progressé de 60 % environ et la balance des paiements s'est améliorée. Mais, pour les consommateurs, la hausse continue des prix constitue une source de difficultés permanentes, notamment pour les employés d'Etat et les ouvriers dont le pouvoir d'achat subit une érosion constante. De même, des centaines de milliers de petits épargnants, victimes de

faillites retentissantes de banques privées, attendent patiemment d'être remboursés. De leur côté, les industriels se plaignent du taux toujours plus élevé des crédits et sont désorientés face à l'érosion continue de la livre turque par rapport à la monnaie américaine (le dollar, qui valait 82 livres turques il y a deux ans, en vaut aujourd'hui 170).

Enfin le droit de grève reste toujours suspendu, et le chômage touche, selon les chiffres officiels, quelque 18 % de la population active.

Avant le référendum sur la nouvelle Constitution, une autre question se posait que les derniers articles élaborés par l'Assemblée consultative ont tranché il y a quelques jours (le Monde du 23 septembre). C'était celle du mode d'élection du futur chef de l'Etat. Les partisans de la désignation du président de la République par le Parlement s'opposent aux adeptes de l'élection au suffrage universel direct d'un président dont les pouvoirs seront considérablement élargis par rapport à ceux de ses prédécesseurs.

Le débat est clos, puisque le projet précise que, en cas d'adoption de la nouvelle Constitution par référendum, le général Evren deviendra automatiquement président pour sept ans. Il sera assisté par un conseil présidentiel, où siègeront les chefs d'état-major actuellement membres du Conseil national de sécurité. Ces derniers, ainsi que le général Evren, garderont leurs responsabilités dans la hiérarchie militaire jusqu'aux élections générales, qui, au printemps 1984 au plus tard, doivent désigner un Parlement.

L'équipe dirigeante actuelle conservera donc le pouvoir, sous la présidence du général Evren, jusqu'en 1990.

ARTUN UNSAL



CAPEL met l'homme fort à son aise

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3
• 25, boulevard Malesherbes Paris 8
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15



CAPEL se met en quatre pour les doublemètres

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3
• 25, boulevard Malesherbes Paris 8
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

COLLEGE SEVIGNE

28 rue Pierre Nicole 75005 Paris 326.25.86
Etablissement privé laïque fondé en 1980 sous contrat d'association

PREPARATION AUX CONCOURS

- Etudiants présents et correspondants -
- Instituts Régionaux d'Administration (I.R.A.)
- Agrégations et C.A.P.E.S. (Lettres, Lettres Modernes, Grammaire, Philosophie, Histoire, Géographie, Anglais, Allemand)
- Ecole Normale d'Instituteurs.

C.F.P. CENTRE LAÏQUE DE FORMATION PEDAGOGIQUE

- d'instituteurs pour l'enseignement privé lié à l'Etat par contrat
- Après concours d'entrée 3 ans d'études
- obtention du - D.E.U.G. (mention 1er degré)
- Certificat d'Aptitude Pédagogique

L'Arche

Revue de culture française

ALGERIE
20 ANS APRES
(numéro spécial)

(En vente dans les librairies et au journal 14, rue Georges Berger, 75017 Paris). Le n° 307. Abonnement : 120 F/an.

Exclusif :

LIONEL JOSPIN :
« Le P.S.
n'a pas changé... »

Le mois politique
et littéraire

La dernière interview
de Nahum Goldmann

circulez mieux dans le monde des affaires :

30% DE REDUCTION dès le premier vol



avec **LES CARTES D'ABONNEMENT AIR INTER**

VOUS AVEZ LE CHOIX ENTRE DEUX FORMULES

Il n'est pas nécessaire de voyager très souvent en France par avion pour rentabiliser une carte d'abonnement "AIR INTER". Quelques aller-retour dans l'année (1) suffisent à en amortir le prix d'achat.

La carte d'abonnement "vois rouges, vois blancs, vois bleus" vous donne accès sans restriction à tous les vols sur la ou les lignes choisies.



La carte d'abonnement "vois blancs, vois bleus" (toute nouvelle) sur certaines lignes, donne accès exclusivement aux vols blancs et aux vols bleus.



(1) - entre 5 et 7 aller-retour sur une même ligne pour une carte annuelle "vois rouges - vois blancs - vois bleus" - entre 3 et 5 aller-retour sur une ligne pour une carte annuelle "vois blancs - vois bleus"

POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS ADRESSEZ-VOUS A VOTRE AGENCE DE VOYAGES, A AIR INTER PARIS TEL. : (1) 330.13.60, OU ECRIVEZ A AIR INTER D.C.C., 1, AVENUE DU MARÉCHAL DEVAUX - 91650 PARAY VIELLE POSTE

AIR INTER
NOTRE MONDE C'EST LA FRANCE

Spécimen prout sur demande

Abonnez-vous à **RT** 1 an (12 numéros) : 250 F

LA REVUE DU TRADUCTEUR

La revue de tous ceux qui s'intéressent aux langues étrangères et à l'évolution du français
2, PLACE DU PALAIS-ROYAL - 75044 PARIS CEDEX 01 - TEL. : 297.00.90

1^{ère} ÉDITION DU GUIDE DES GRANDS VOYAGEURS

La sélection Michelin des hôtels et restaurants de 20 villes européennes



50/1 من الاموال

EUROPE

EN ESPAGNE

LA DIALECTIQUE DES PISTOLETS

A chaque « crise » qui semblait menacer son régime, basé sur une rigoureuse ségrégation entre valeurs militaires et valeurs civiles, Franco avait toujours eu les « vieux démons » d'une Espagne supposée insubmersible pour tenter d'exorciser le « péril rouge ». Sept ans après la mort de Franco, chaque « coup de foudre » des casernes continue de faire trembler l'Espagne nouvelle, démocratique mais fragile. Les tentatives d'assaut des « conjurations roches » n'ont pas disparu de la conscience collective. On l'a bien vu le 23 février 1981 : le coup d'État de la garde civile, le lieutenant-colonel de la garde civile a aussitôt fait ressurgir les « réflexes » du 18 juillet 1936, du nord au sud de la Péninsule. Que trois colonels soient arrêtés à Madrid, impliqués dans un « complot » militaire, et tout un peuple, tranquille mais stupéfait et vaguement inquiet, s'interroge sur l'ampleur de la « conjuration » et sur ses conséquences.

Il n'est pas si simple d'oublier la longue tradition de pronouncements ni le drame sanglant qui a profondément marqué plusieurs générations d'Espagnols. Il est difficile de ne pas tenir compte de la grogne d'une notable fraction des forces armées, irritées, sinon exaspérées, par la perspective d'une victoire électorale de la « gauche » au scrutin du 28 octobre.

Les Espagnols de 1982 sont à la fois solidement installés dans leur nouveau statut d'« Européens », même s'ils ne le sont pas à part entière, et encore hantés par leur passé récent. La « transition » est un succès : le passage délicat des institutions autoritaires du franquisme à un régime démocratique moderne s'est effectué sans violence et sans remous excessifs. Même si l'interminable « cancer » basque a pu, à l'occasion, susciter des « bavures » policières, la démocratie espagnole, modèle 1982, vaut bien celle des autres nations déjà intégrées dans le club Europe. Pourtant, l'Espagne d'aujourd'hui, si radicalement différente de celle de 1936, conserve sa spécificité : les coups de gueule des centurions en colère font aussitôt craindre un possible retour à cette « dialectique

Les officiers « démocrates » sont minoritaires

Ce refus raisonnable d'une « rupture » entre l'ancien régime autoritaire et le nouveau système démocratique a aussi son revers. L'armée a perdu quelques-uns des chefs de file des courants ultras par le jeu des promotions et des mutations. Elle est restée, dans ses profondeurs, imprégnée d'esprit franquiste. On l'a vu à l'ampleur de sa compromission dans l'affaire du 23 F (le 23 février 1981) et à ses réactions pendant le procès du lieutenant-colonel Tejero et du général Milans del Bosch. L'armée a reproché la légalisation du parti communiste à M. Suarez — et elle le lui reproche encore. Elle a critiqué la « faiblesse » du gouvernement centriste dans la difficile lutte contre le terrorisme basque. Et elle a si nettement remis en question le statut des autonomies que socialistes et centristes ont conclu — au lendemain du 23 F — un véritable pacte tendant à limiter, en tout cas à réglementer, les autonomies régionales. Il faut admettre que les officiers « démocrates » sont restés minoritaires comme ils l'étaient, sous l'ancien régime, pendant un combat clandestin qui ne leur a pas été pardonné.

Il n'y a pas que l'armée, et les socialistes de M. Felipe Gonzalez le savent bien qui ont, depuis 1976, adapté leur stratégie aux réalités de l'Espagne de la « transition ». Il ne suffit pas de changer les institutions pour changer les mentalités. C'est un fait admis par tous que de larges secteurs de l'administration, de la police, de la justice, des milieux d'affaires, de la banque et de l'Eglise sont restés ou sont redevenus « franquistes ». Non pas nostalgiques d'un ancien régime dont la monnaie est, en toute hypothèse, émise. Mais hostiles en tout cas aux perspectives offertes par la victoire annoncée d'un parti socialiste, certes rénové, modernisé, assésé et « garanti » par l'internationalisme socialiste, mais qui apparaît malgré tout comme l'héritier des vaincus de 1939. Cette fraction « conservatrice » de l'opinion, déguisée par un « centre » qui offrait en 1977 les avantages de la « continuité » et de « démocratie » risque de refaire massivement à droite, accélérant ce phénomène de polarisation gauche-droite de si funestes mémoires.

Le 23 F a directement contribué à la désagrégation du parti centriste. Il a indirectement incité le parti socialiste à tempérer encore plus son programme politique et mis les communistes, déshabillés, dans l'obligation de proclamer leur volonté de rester en dehors de toute coalition de gauche. Si les socialistes l'emportent le 28 octobre, ils devront d'abord leur victoire à cette décomposition du centre. Les « écarts » de quelques colonels, parties visibles des remous militaires, ne sont que des symptômes d'alarme. L'Espagne post-franquiste a donné une leçon de modération. Il lui reste à faire la preuve qu'elle peut aussi pratiquer l'alternance, règle majeure d'une démocratie.

MARCEL NIEDERGANG.

LES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES A L'ÉPREUVE DU CHANGEMENT

(Suite de la première page.)

M. Mitterrand en avait fait lui-même l'expérience. Après avoir affirmé son intention de rompre un tête-à-tête avec Bonn qu'il trouvait exclusif (et sans doute trop marqué par le style de son prédécesseur), il avait rapidement retrouvé, dès le deuxième sommet, un ton beaucoup plus unitaire vis-à-vis de la R.F.A. Même si, avant et depuis, Paris s'est efforcé de rééquilibrer ses rapports avec les autres grands pays de la Communauté européenne, la Grande-Bretagne et l'Italie. Au demeurant, ce maintien de cap dans les relations franco-allemandes s'était effectué alors que, à différents signes, on pouvait penser que le courant de sympathie personnelle entre MM. Schmidt et Mitterrand n'était pas considérable.

Un partenariat économique moins accommodant

En réalité, l'inquiétude que l'on peut éprouver à Paris quant à l'avenir des rapports avec Bonn porte beaucoup moins, dans le domaine diplomatique, sur les relations strictement bilatérales telles qu'elles fonctionnent grâce au traité dont on fête en janvier prochain le vingtième anniversaire, que sur les possibilités d'action commune avec la R.F.A. vis-à-vis de tierces puissances. Qu'il s'agisse de l'attitude à adopter à l'égard des États-Unis, du Proche-Orient, des relations Est-Ouest ou de certains aspects importants de la politique communautaire (notamment

le calendrier de son élargissement), l'identité de vues entre Paris et Bonn risque d'être assez faible. Il est vrai que, dans ces différents domaines, à l'exception sans doute du dernier, l'écart des points de vue peut tout au plus provenir de l'évolution des analyses françaises que du changement de gouvernement ouest-allemand.

Cette inquiétude est tempérée par le souci de réalisme que l'on prête, probablement à bon droit, au chancelier Kohl. Ainsi, par exemple, des rapports avec Moscou : il est pour le moins improbable que, dans l'affaire du gazoduc euro-sibérien, Bonin finisse sa politique et se désolidarise de Paris, en particulier pour des raisons économiques. A l'inverse, une grande incertitude pèse sur les orientations diplomatiques à plus long terme de la R.F.A. A la fois en raison de la proximité d'élections générales anticipées (du moins si elles ont bien lieu le 6 mars) et du rôle que va tenter de jouer, à l'intérieur de la nouvelle coalition, M. Franz Josef Strauss.

Sur ce dernier point, l'incertitude est d'autant plus forte que, même rallié à M. Kohl, le ministre-président de Bavière n'a manifestement pas désarmé, et poursuit le ministre des affaires étrangères, M. Genscher,

d'une vindicte aussi tenace qu'at-

tentive. Mais c'est, bien plus encore, dans le domaine économique et monétaire que Paris redoute d'avoir désormais à Bonn un partenaire sensiblement moins accommodant que naguère encore (bien que M. Mitterrand, dit-on, ait été un peu déçu par un certain manque d'esprit coopératif de la part de la R.F.A. durant les derniers mois du gouvernement Schmidt). Certes, si M. Kohl parvient à obtenir une certaine relance de l'économie ouest-allemande, ce progrès peut se révéler favorable à la reprise des exportations françaises outre-Rhin.

Mais, outre qu'il est un peu cruel pour un gouvernement français de gauche de devoir espérer le salut d'un succès de la politique conservatrice à Bonn, cette amélioration demeure hypothétique. Le risque de voir la R.F.A. manifester beaucoup moins d'enthousiasme que précédemment à « monter au créneau » pour la R.F.A. à défendre le franc ou à faire prévaloir son point de vue dans les négociations européennes (notamment agricoles) est, lui, beaucoup plus réel, et risque de se concrétiser plus rapidement.

Au-delà même de ces préoccupations diplomatiques et écono-

miques, la sucrée des chrétiens-démocrates ouest-allemands peut difficilement ne pas être ressentie par le gouvernement français et les partis qui le soutiennent comme une pierre dans leur jardin, une difficulté politique et psychologique supplémentaire. Même si la victoire de M. Kohl, au moins dans l'immédiat, doit plus aux jeux parlementaires qu'au suffrage universel direct, elle ne conforte pas l'image d'un « socialisme qui fait son chemin » en Europe. Et elle risque de contribuer à donner l'impression, pas nécessairement fondée d'ailleurs, d'un certain isolement de la France.

De ce point de vue, la gauche française ne peut être pleinement consolée par le retour au pouvoir des sociaux-démocrates en Suède ni même par le probable succès des socialistes espagnols aux élections du 28 octobre prochain. Sans être négligeables, ces deux victoires ne concernent pas, en effet, des pays membres de la C.E.E. Et ce n'est pas l'insinuation à M. Papandréou que de constater que la présence d'un gouvernement socialiste à Athènes ne peut suffire à donner à la France les points d'appui dont elle a besoin à l'intérieur de la Communauté.

BERNARD BRIGOULEIX.

Les amis de M. Strauss équilibrent les libéraux dans le nouveau cabinet Kohl

Bonn. — Trois jours après avoir accédé à la chancellerie, quelques heures seulement après avoir présenté son gouvernement au Bundestag, M. Helmut Kohl se rend, lundi 4 octobre, à Paris pour s'y entretenir avec M. François Mitterrand. L'objet officiel du voyage est de préparer le

prochain sommet franco-allemand prévu pour les 21 et 22 octobre. Si l'on ignore encore l'effet qu'aura le changement de gouvernement à Bonn sur la teneur des relations franco-allemandes, du moins cette promptitude veut-elle prouver que la question n'est pas tenue ici pour secondaire.

De notre envoyée spéciale

che collaborateur de M. Strauss, M. Zimmermann. Ce changement marque, en dépit de l'égalité numérique des postes respectivement attribués aux libéraux et aux chrétiens-sociaux bavarois, une très importante victoire des seconds sur les premiers. Comment les ministres libéraux pourront-ils être « solidaires » de M. Zimmermann après l'avoir été, jusqu'à ces derniers jours, avec M. Strauss, son prédécesseur M. Baum ? On s'attend que M. Zimmermann mette en œuvre avec zèle la politique de la nouvelle coalition à l'égard des travailleurs immigrés notamment.

La police bavaroise, l'une des mieux équipées de tous les Länder, a montré d'autre part, comment elle traitait le problème des manifestations de jeunes. L'affaire du centre de jeunes de Nuremberg, où quatre-vingt adolescents avaient été arrêtés et poursuivis sans que leur participation fût clairement prouvée, avait fait grand bruit jusqu'à Bonn il y a un peu plus d'un an.

Les divergences des socialistes

Outre le ministère de l'intérieur, les chrétiens-sociaux bavarois reçoivent le logement, les transports et le développement. Parmi les ministères qui reviennent aux chrétiens-démocrates, les finances sont attribuées à M. Stoltenberg, l'une des plus brillantes personnalités de la C.D.U. et sans doute de ce nouveau gouvernement, qui avait disputé en 1980 le rôle de candidat à la chancellerie qui devait finalement revenir à M. Strauss.

M. Rainer Barzel reçoit pour sa part le ministère des affaires inter-allemandes, ce qui devrait faire grincer des dents M. Willy Brandt. C'est aussi un effet qui avait tenté de le renverser il y a dix ans par la procédure de la motion de censure constructive, par hostilité au traité que M. Brandt était en train de signer avec les pays de l'Est, dont la R.D.A. Dans son discours de vendredi au Bundestag M. Barzel avait critiqué la « politique du droit-croisé » menée par les sociaux-démocrates à l'égard de l'Allemagne de l'Est, et affirmé qu'il voulait lui substituer une politique d'échange de services.

Deux échéances sont proches dans le domaine des relations inter-allemandes : la visite que M. Honecker devait faire à la fin de l'année dans sa ville natale

de République fédérale et les négociations en vue de la conclusion des accords SWING qui fixent le montant des crédits attribués par la R.F.A. à Berlin-Est. Si l'on en croit le porte-parole de la C.D.U., ces accords ne seront pas reconduits sous leur forme actuelle, à moins que Berlin-Est n'accepte de revenir sur l'augmentation du change obligatoire imposé depuis un an et demi aux Allemands de l'Ouest qui se rendent en R.D.A., augmentation qui a provoqué une chute importante du nombre des passages.

Quant à la visite de M. Honecker, on ignore encore si le chef de l'Etat est-allemand souhaitera la maintenir et si le nouveau gouvernement de Bonn souhaitera en faire une visite officielle. M. Kohl reprenant les déclarations de M. Barzel en faveur d'une politique raisonnable d'échange de services, a cependant affirmé dimanche qu'il était disposé à rencontrer M. Honecker.

La C.D.U. devrait d'autre part procéder ce lundi à la désignation du successeur de M. Kohl à la tête de son groupe parlementaire. On s'attend que cette fonction échoie à M. Dregger qui a vu le gouvernement du Land de Hesse lui échapper le 26 septembre.

Tandis que le nouveau pouvoir s'installe, le parti social-démocrate paraît aborder en ordre dispersé sa vie dans l'opposition. Un congrès restreint du parti a été convoqué pour le mois de novembre, et un congrès plénier serait en janvier si des élections devaient être organisées en mars. Le parti devra notamment désigner un successeur au président du groupe parlementaire, M. Wehner, si ce dernier maintient son intention de ne pas se représenter à de nouvelles élections.

Il devra aussi se trouver un nouveau candidat à la chancellerie si M. Schmidt en reste au pouvoir, qu'il a exoré samedi de « faire une pause ». Les divergences entre MM. Brandt et Schmidt, qui s'étaient tues depuis quatre semaines devant l'adversité, ont resurgi au lendemain des élections de Hesse quand M. Brandt s'est mis à parler d'une « nouvelle majorité de gauche » qui engloberait les Verts ou une partie d'entre eux. C'est ce problème des rapports avec les Verts qui alimente les débats du parti social-démocrate dans les mois qui viennent.

CLAIRE TRÉAN.

NEUF ALERTES DEPUIS LA MORT DE FRANCO

La conjuration militaire dénoncée, samedi 2 octobre, à Madrid, par les autorités, est la neuvième « alerte » pour le régime démocratique depuis la mort du général Franco, en novembre 1975. Voici un rappel des huit précédentes :

- 17 août 1977 : attentat manqué contre le roi Juan-Carlos et le chef du gouvernement, M. Adolfo Suarez.
- 18 novembre 1977 : la Moncloa, siège du gouvernement, est mitraillée à deux reprises.
- 18 janvier 1978 : nouveau mitraillage de la Moncloa.
- 11 novembre 1978 : opération Galaxie. Cinq officiers convaincus d'avoir préparé un coup de main contre le gouvernement sont arrêtés.
- 23 février 1981 : les Cortes (Parlement) sont prises d'assaut par près de trois cents gardes civils commandés par le lieutenant-colonel Tejero. Ils gardent en otages pendant dix-huit heures le gouvernement et tous les députés. Des militaires de haut rang, en particulier le général Milans del Bosch et le général Amada, ancien précepteur du roi, sont impliqués dans cette opération.
- 23 juin 1981 : découverte d'un complot contre la sécurité de l'Etat.
- 6 décembre 1981 : manifestation en faveur des putschistes de février, signée par une centaine d'officiers et de sous-officiers.
- Février 1982 : une lettre des militaires « au roi d'Espagne » circule dans les casernes. Elle affirme que la transition démocratique est un échec.

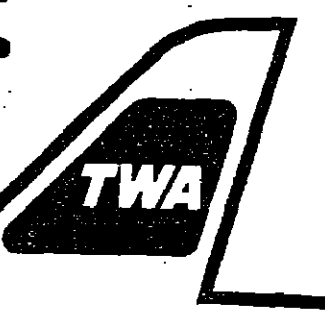
TWA vers et à l'intérieur des USA

Washington : vol quotidien - 3305 F.*

Liaison sans escale de Paris CDG1 en gros porteur. TWA dessert également plus de 50 villes à l'intérieur des États-Unis.

*Tarif loisir aller/retour.

Vous plaire nous plaît.



1250
الاحول

Le Monde

politique

LE DÉBAT SUR LES STATUTS DES GRANDES VILLES

L'objectif du gouvernement reste d'affaiblir le maire de Paris quitte à briser l'unité de la capitale déclare M. Jacques Chirac

Les conseils municipaux de Paris et de Lyon se réunissent lundi 4 octobre, en sessions extraordinaires pour examiner le projet de loi relatif à la réforme du statut des grandes villes élaboré par le gouvernement (« Le Monde » du 30 septembre).

A Paris, M. Jacques Chirac a ouvert à dix heures la séance devant un hémicycle au complet, par un exposé d'une demi-heure environ. Les présidents des groupes politiques devaient ensuite prendre la parole dans l'ordre suivant : M. Pierre Bas (R.P.R.), E. Henri Mottet (P.C.F.), M. Georges Sarre (P.S.), M. Paul Pernin (C.D.S.) et M. Raymond Long (P.R.). Après ces interventions de la matinée le débat proprement dit devait avoir lieu à partir de 14 heures jusqu'à épuisement des temps de parole impartis à chacun des groupes pour la journée. M. Chirac devait répondre en fin de séance aux divers orateurs, puis après avoir tiré les conclusions du débat, devait appeler l'assemblée municipale parisienne à se prononcer par un vote.

Le maire de Paris s'est engagé auprès du ministre de l'Intérieur à lui remettre l'avis du Conseil de Paris avant 20 heures, en prévision d'un examen du projet de loi de réforme des statuts de Paris, Marseille et Lyon par le conseil des maires de mardi.

A Lyon, le conseil municipal devait se réunir en session extraordinaire — lundi en début d'après-midi et suivre une procédure analogue à celle qui a été adoptée à Paris. Les maires

de Paris et de Lyon devaient réunir une conférence de presse commune à Paris le 5 octobre. Au cours de ces débats l'avis du Conseil d'Etat à propos du projet gouvernemental sera largement évoqué. Le Conseil d'Etat a émis un avis défavorable (« Le Monde » daté 3-4 octobre) sur l'ensemble du texte qu'il juge « juridiquement inapplicable » dans sa forme actuelle. Interrogé à ce sujet, M. Defferre, ministre de l'Intérieur et de la décentralisation a déclaré : « Le Conseil d'Etat a déclaré que le texte est constitutionnel et c'est l'essentiel ». Quant à l'opportunité politique du projet, a-t-il ajouté, « c'est au gouvernement et au parlement de l'apprécier. C'est ce qu'ils feront ».

Selon des commentateurs recueillis à la mairie de Paris, le gouvernement est placé maintenant devant trois possibilités : ou maintenir intégralement son texte au risque d'être désavoué par le Conseil d'Etat en cas de contentieux ou adopter intégralement les propositions du Conseil d'Etat et apparaître ainsi « reculer » ou « mixer » un nouveau texte.

M. Georges Sarre, président du groupe socialiste au Conseil de Paris, souligne que le Conseil d'Etat a estimé que l'ensemble des dispositions du projet étaient « régulières en droit ». « Si, ajoute M. Sarre, le Conseil a pu faire certaines réserves sur l'opportunité du projet, je ne partage pas, en tant que législateur, ces réserves. En tout état de cause c'est une question de choix politique qu'il appartient au gouvernement puis au Parlement, de trancher ».

M. Chirac a terminé son discours en affirmant : « C'est de Paris qu'il s'agit. Nous devons puiser que le rayonnement de Paris est à ce point lié à celui de la France dans le monde ; que toute atteinte à la capitale de notre pays est un coup porté à la France ».

M. RAYMOND BARRE :
un habillage
pour un mauvais coup

M. Raymond Barre, ancien premier ministre, député (apparenté U.D.F.) du Rhône, a publié ce 4 octobre un communiqué dans lequel il déclare notamment : « Le projet de loi sur le statut des grandes villes, c'est parce qu'il contenait « d'habiller » une réforme qui constitue un mauvais coup porté à la mairie de Paris. Lyon est déjà divisé en arrondissements. Nous fait partie d'une communauté urbaine : il n'y avait donc aucune raison valable de modifier son statut. C'est ce que d'ailleurs le gouvernement avait, semble-t-il, compris au départ. Il lui a fallu ensuite recourir à des « fausses lendres pour la symétrie ».

« J'approuve les efforts déployés par le sénateur et maire de Lyon et je m'y associe pleinement ; mais il est, hélas, douteux que de grands changements puissent être obtenus ».

« Une manœuvre politicienne »

Après avoir indiqué que, selon lui, « la conséquence la plus grave est l'atteinte portée à l'unité de gestion de la ville » puis qu'il « met face à face d'un côté un conseil et un maire responsable devant l'ensemble de la population parisienne, et de l'autre vingt conseils et vingt maires dotés de pouvoirs propres, tout en engageant la responsabilité de la commune ».

Le maire de Paris a précisé : « En créant au niveau de chaque arrondissement, un maire et un conseil élu, qui ne pourront en rien répondre aux attentes de la population, mais qui perturberont le fonctionnement de l'administration municipale, cette réforme apparaît pour ce qu'elle est, à savoir une manœuvre purement politicienne ».

« Mon scepticisme est identique, a-t-il encore indiqué, en ce qui concerne l'objectif proclamé de rapprocher l'administration des citoyens. En réalité, les Parisiens risquent de voir en face d'eux que des administrations impuissantes se stérilisant réciproquement. Nous sommes bien sûr favorables à l'idée de rapprocher des citoyens l'administration des administrations et d'encourager la participation des citoyens ; et nous l'avons bien montré au cours de ces six dernières années ».

« Il est assurément possible de faire encore plus et encore mieux, mais qu'on ne nous demande pas de renoncer aux responsabilités que nous détenons à l'égard des Parisiens en acceptant un système d'où ne peuvent résulter que le désordre, la gaspillage de l'argent public et l'irresponsabilité ».

LE « LIEN » VEUT CONSTITUER UNE OPPOSITION RÉFORMISTE

Les membres du club d'opposition le « Lien » se sont réunis samedi 3 octobre, à Paris, en une journée d'études pour une alternative réformatrice. Ils ont estimé nécessaire que l'opposition se regroupe le moment venu autour d'un projet réformatrice capable de rassembler les Français en dehors de tout extrémisme. Ils ont aussi affirmé qu'ils se situaient « clairement d'opposition ».

M. Lionel Stoléru, ancien secrétaire d'Etat, a souligné que le « Lien » lance une O.P.A. sur les décrets du socialisme, qui doivent se retrouver comme des opposés à part entière.

M. Jean Charbonnel, maire de Brive, R.P.R., ancien ministre, a estimé que « la place des gaullistes est aujourd'hui dans l'opposition au pouvoir des socialistes et des communistes ». Ajoutant : « L'opposition des gaullistes ne doit pas se limiter à se contenter de fuir le vote du progrès pour se fonder dans un regroupement des droites engagées à l'action de la gauche ». M. Charbonnel a conclu : « L'opposition ne reprendra le pouvoir que si le courant de la réforme l'emporte d'abord sur celui du retour pur et simple à l'ordre antérieur ».

La majorité, la rigueur et la crise

(Suite de la première page.)

L'adhésion de M. Bérégovoy visait donc, semble-t-il, M. Jean-François Chevreton, député (P.C.F.) du Nord. Au cours de sa même séance des ministres, plusieurs membres du gouvernement ont pris la parole pour faire état de leurs réserves à propos du plan de M. Bérégovoy. Outre M. Leleux, ministre chargé des relations avec le Parlement, qui a vivement critiqué l'institution d'une vignette sur les alcools ainsi que le système du forfait hospitalier, M. Crétien, ministre de l'Environnement (mais aussi ministre de la Rochelle), a pris la défense du système du forfait hospitalier. M. Mitterrand, ministre de la Santé, a souligné que le forfait hospitalier est une mesure de rigueur et de justice sociale. Pour les autres, il faut parier une union loyale des diverses formations de l'opposition.

LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS MUNICIPALES

● Lille (Nord). — L'opposition se présente une aux prochaines élections municipales pour tenter de ravir la mairie à M. Pierre Mauroy. Tous les candidats de l'opposition, U.D.F., R.P.R., C.N.I.P., A.R.L.I., se sont regroupés au sein d'une « Association lilloise pour une municipalité républicaine ». — (Corresp.)

● Colombes (Hauts-de-Seine). L'opposition s'est mise d'accord pour présenter une liste d'union par M. Alain Aubert, professeur à la chambre de commerce de Paris (trente-trois ans), membre du comité central du R.P.R., élu conseiller général en mars 1982.

contre M. Dominique Freslant, alors conseiller sortant, député communiste, actuel maire de Colombes.

● Cligny (Hauts-de-Seine). — M. Gilles Colatre, conseiller technique au cabinet de M. Mitterrand, ministre des P.T.T., conduira la liste d'union de la gauche aux prochaines élections municipales, le maire, M. Gaston Roche (P.S.), ne sollicitant pas le renouvellement de son mandat. Les socialistes qui dirigent, sans les communistes, la municipalité de Cligny depuis 1947 ont décidé de leur proposer une liste d'union dès le premier tour.

UN SONDAGE IFRES-« LE JOURNAL DU DIMANCHE »

50 % des personnes consultées souhaitent que M. Marchais reste à la tête du P.C.F.

Le Journal du dimanche du 3 octobre publie les résultats d'un sondage sur le parti communiste, réalisé par l'IFRES, du 29 septembre au 1^{er} octobre, auprès de mille personnes. 56 % des personnes interrogées (contre 33 % estiment qu'il y a, actuellement, « une crise à l'intérieur du parti communiste », et 11 % d'entre elles (contre 39 %) jugent que M. Georges Marchais « est un mauvais secrétaire général ». Cependant, la question : « Souhaitez-vous que M. Georges Marchais quitte la direction du parti communiste ? », 50 % des personnes interrogées (contre 38 %) répondent « non ».

M. Marchais est jugé « peu créatif » (73 %), « autoritaire » (73 %), « compétent » (54 %), « efficace » (54 %), « rigoureux » (54 %), « peu sincère » (52 %). 79 % des personnes interrogées (contre 16 %) ne souhaitent pas que M. Marchais « soit ministre dans un prochain gouvernement ».

Interrogées sur les « dirigeants du parti communiste » qu'elles « préféreraient voir succéder à M. Georges Marchais », les personnes consultées ont désigné, sur la liste proposée, MM. Charles Fiterman (26 %), André Lajoinie (18 %), Henri Krasnicki et Roland Leroy (8 %) et M. Jean-Baptiste Doumenge (6 %), lequel n'appartient à aucune instance dirigeante du P.C.F.

L'Humanité du 4 octobre critique la « démarche pour le moins stérile » que constitue, selon elle, ce sondage, car « s'il est une question qui concerne exclusivement les membres d'un parti, c'est bien celle de savoir qui doit le diriger ». Le quotidien du P.C.F. relève, cependant, que 50 % des personnes interrogées souhaitent que M. Marchais demeure à la tête de son parti et que, comme le précise le Journal du dimanche dans son commentaire du sondage, « selon 54 % des Français proches de la gauche, M. Georges Marchais est un bon leader pour le P.C.F. ».

Je suis prêt à payer n'importe quel prix politique pour le redressement du pays. En fait, il considère que ce prix ne sera pas aussi élevé qu'en mars 1983, que le prévoit l'opposition.

Le président de la République est, en effet, convaincu, malgré les sondages, que sa base sociale et électorale est intacte et qu'il n'y a pas eu de transferts vers la droite. Il estime que certains secteurs de l'opinion peuvent être mécontents de tel ou tel aspect de l'action du gouvernement, mais il conteste l'existence d'une proportion significative de « départs du socialisme ». Tout au plus, considère-t-il, que le « marais » reste le « marais », et que l'électorat centriste, traditionnellement flottant, l'est toujours. M. Mitterrand considère, notamment, que la confiance de l'électorat communiste ne lui fait pas défaut. Cela devrait suffire, comme le suggère M. Louis Mermeas dans le Croix, à ramener la politique sur la sécurité sociale à de plus justes proportions.

Ces certitudes ne sont pas telles que le chef de l'Etat ignore les raisons de la baisse d'une meilleure explication de son action. Sur ce point, il est décidé à saisir chaque occasion pour expliquer telle ou telle mesure ou action sectorielle, comme il l'a fait par exemple le 1^{er} octobre en inaugurant le Salon de l'auto. De même juge-t-il nécessaire un effort du gouvernement en direction des professions libérales. Celles-ci font les plus grands sacrifices, concède-t-il ; le gouvernement doit donc être conciliant de préserver leur dignité et de les rassurer quant à l'avenir du caractère « libéral » de leurs professions. « Il n'y a pas de réponse satisfaisante aujourd'hui à tous ces problèmes, a d'ailleurs reconnu M. Bérégovoy, hors d'une réflexion d'ensemble » avec les intéressés.

Sur ce thème de l'explication, les socialistes souhaitent que les ministres économiques et sociaux multiplient leurs interventions à la télévision, interventions courtes, limitées à quelques minutes. M. Jean Popereau, numéro 2 du P.S., évoquant cette nécessité dans un document préparatoire à la campagne de mobilisation actuellement engagée par le P.S. Selon ce document cité lundi 4 octobre par le Quotidien de Paris, M. Popereau souhaite aussi que les journaux télévisés « expliquent la politique du gouvernement au lieu de privilégier les critiques qui lui sont faites ».

Dans l'ordre de l'effort psychologique, le pouvoir n'est pas démuné. Les évènements français ne jettent-ils pas sur la crise, selon l'expression du ministre des affaires sociales « un regard lucide » ? La récente déclaration des évènements peut en effet conforter la démarche du président de la République. Celui-ci est d'après plus enclin à rester serein qu'il considère que l'opposition ne s'est pas encore dotée des moyens, programmatiques notamment, de lui contester efficacement le pouvoir.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

POUR ECONOMISER DEPENSEZ 9 F.

Aujourd'hui, votre patrimoine
et vos revenus sont menacés...

La Vie Française, 1^{er} hebdomadaire d'actualité
économique et financière vous aide et vous
conseille dans la gestion de vos biens.

Cette semaine ne manquez pas
notre numéro spécial
« Professions Libérales ».

LA VIE FRANÇAISE
UN PLACEMENT SÛR, CHAQUE SEMAINE.

D.E.A. D'ÉTUDES POLITIQUES COMPARATIVES

Délivré par le Département de Science politique de la Sorbonne (Université de Paris I) et organisé par le Centre d'analyse comparée des systèmes politiques (laboratoire associé au C.N.R.S.), dirigé par Maurice Duverger.

- Les régimes semi-présidentiels (M. Duverger).
- Les régimes parlementaires occidentaux (O. Duhamel et J.-L. Parodi).
- Théorie des dictatures (M. Duverger).
- Léninisme, dictature et démocratie (D. Colas).
- Les systèmes arabo-africains (B. Badier).
- Système comparatif des systèmes politiques (J. Lagroy).
- L'Etat en Amérique latine (A. Uribe).

Les dossiers de candidatures doivent être déposés avant le 10 octobre 1982 à la Sorbonne, Département de Science Politique, 14, rue Gujard. Tél. : 330-12-11, poste 3895.

محکمات الامم

JUSTICE

AUX ASSISES DE MEURTHE-ET-MOSELLE

La condamnation pour viol de deux « paumés de l'après-Longwy »

De notre correspondant

Nancy. — « Pour nous, les syndicalistes et les politiques, les manifestations, les opérations coupe de poing de Longwy en 1979, n'étaient pas un but mais un moyen d'arriver à la négociation. Tous ceux qui ont combattu à nos côtés n'ont pas compris qu'à un certain moment il fallait passer à un autre stade. C'est le cas de ces soldats perdus... Nous sommes un peu coupables », a déclaré devant la cour d'assises, à Nancy, le député socialiste de Longwy (Meurthe-et-Moselle), M. Jean-Paul Durieux, lors du procès pour viol, de Gilles Incheulin et de Francis Colas, deux ex-militants de la C.F.D.T.

Ces deux jeunes gens, qui avaient dix-huit et vingt-trois ans lors des faits qui leur sont reprochés, n'étaient pratiquement connus de personne avant les événements qui éclatèrent dans le pays lorrain en 1979. Comme beaucoup de jeunes, ils se mobilisèrent alors pour la défense de leur emploi. Ils participèrent aux attaques du commissariat de Longwy, aidèrent au fonctionnement et à la surveillance de la radio de lutte « Longwy S.O.S. emplois ». Ils atteignirent une sorte de célébrité anonyme lorsqu'ils font partie du commando qui déroba la coupe de France de football à Nantes en août 1979 afin de sensibiliser la France à la crise de la sidérurgie. Jamais, toutefois, ils ne participèrent aux simples ventes d'autocollants, aux distributions de tracts et aux tâches syndicales plus humbles. Des « mercenaires », dira un témoin.

Six mois après la dernière action commando, le syndicalisme revient à sa quotidienneté. Déçus, les deux garçons quittent alors la C.F.D.T. et l'action syndicale désormais sans savoir. « Ils restent des copains », comme dira M. Robert Blaize, permanent C.F.D.T. à Longwy. En janvier 1980, les « paumés de l'après-Longwy » retombent dans un anonymat qu'ils supportent d'autant moins que Gilles Incheulin vit difficilement le divorce de ses parents et que Francis Colas, un garçon quasi illettré, va d'échec en échec, socialement et sentimentalement.

Dans la nuit du 31 janvier au 1^{er} février 1980, ils se rendent au local C.F.D.T. de Longwy pour y commettre un cambriolage. Un acte illégal apparemment chargé d'un lourd symbolisme. En fait, si Gilles Incheulin semble l'ignorer, Francis Colas savait que deux étudiantes danoises y étaient hébergées pour la nuit. Ils violent alors les deux jeunes femmes longuemment. L'affaire provoquera beaucoup d'émotion à Longwy (le Monde du 5 février 1980).

Les trafics d'armes et l'attentat de Bologne

UNE LETTRE DE M. OLIVIER DANET

M. Olivier Danet, actuellement détenu à Fleury-Mérogis pour une affaire de trafic d'armes, nous écrit :

Je voudrais rectifier quelques faits que vous avez énoncés dans vos articles concernant un mandat d'arrêt contre ma personne émis par le juge Gentile dans le cadre de l'attentat de Bologne. Tout d'abord, dans un article de votre édition du 14 septembre, vous rapportez que j'étais militant à la F.A.N.E. Je tiens à dire que je n'ai jamais milité à cette organisation. Je considère d'ailleurs les gens qui en font partie comme des psychopates.

Au sujet de votre article du 16 septembre sur le même sujet, vous dites que le trafic d'armes dans lequel j'ai été incriminé était organisé par des extrémistes de droite.

Toute l'instruction, qui est sur le point de se terminer, a démontré que ce trafic avait été monté par des « droit commun » belges et français. Ma présence n'a été que purement occasionnelle, et j'ai en le mauvais goût seulement de me retrouver présent dans cette affaire au moment où la police mettait fin aux activités du réseau.

J'ai arrêté toute activité militante dans l'extrême droite en 1976.

J'espère que vous suivrez avec attention cette affaire de Bologne afin que vous puissiez répercuter ma mise en liberté provisoire dès qu'elle aura lieu.

Commencée alors pour les deux garçons une « cavale » dictée par la peur des forces de police que, durant des semaines, ils avaient combattues. Incheulin, avant de quitter son domicile, s'arme d'un fusil de chasse à canon scié, d'un revolver, de munitions et d'une balistolette. Comme la plupart des jeunes de Longwy, les fugitifs n'ont pas d'argent. Et bien qu'armés jusqu'aux dents, ils vont d'abord tenter d'en obtenir en allant voir une mère, puis une grand-mère, et en téléphonant à un des pères, avant de se faire remettre, les armes à la main, la voiture d'un automobiliste.

C'est ensuite l'attaque d'une discothèque dans les environs de Longwy, « fréquentée par des bourgeois », tentée d'écouter Francis Colas à l'audience. Deux coups de feu tirés sans viser par les fugitifs pour un butin de 12 000 francs. Des apprentis délinquants qui envoient toutes les voitures qu'ils volent au fossé et renoncent à dérober un véhicule qu'ils ont été obligés d'arrêter parce que le conducteur leur explique qu'il se rend au chevet d'un enfant mourant.

Après une ultime fusillade contre les gendarmes, dans les bois de Vigneulles, les fuyards seront arrêtés sans opposer de résistance, à peine à une centaine de kilomètres de Longwy. Leurs victimes témoignent, lors de l'audience, sans animosité, sans minimiser toutefois les faits, mais sans qu'aucune ne se porte partie civile.

L'avocat général, M. André Simard, a estimé que les actes reprochés aux deux accusés ne pouvaient être considérés comme de simples épiphénomènes de la crise sidérurgique. « Il n'y a aucun point commun entre des jets de pierres contre un commissariat et des actes de violence individuels », a-t-il déclaré, avant de réclamer une peine de dix ans contre Gilles Incheulin, et de quinze ans contre Francis Colas, le meneur. Vendredi 1^{er} octobre, après deux heures de délibéré, devant une salle quasiment vide depuis le début des débats, le verdict de la cour, présidée par M. Jacques Serre, tombait sur les deux soldats mal démobilisés : douze ans de réclusion criminelle pour Gilles Incheulin, et quinze ans pour Francis Colas.

JEAN-LOUIS BEMER.

FAITS DIVERS

A la Réunion

SEPT HANDICAPÉS MEURENT ASPHYXIÉS

(De notre correspondant.)

Saint-Denis-de-la-Réunion. — Sept pensionnaires d'un centre médico-social de la Réunion, le foyer Albert-Bardot, situés à Bois-Olivier sur la commune de Saint-Pierre, dans le sud de l'île, ont péri asphyxiés dans la nuit du 2 au 3 octobre à la suite d'un incendie qui s'est déclaré dans le pavillon qu'ils occupaient, les sept victimes, des hommes âgés de seize à trente et un ans, étaient des encéphalopathes profonds, souffrant de handicaps moteurs sensoriels. Aussi n'ont-ils pu quitter seuls les lieux du sinistre.

C'est à 5 h 10 que les deux employés de garde le dimanche matin ont découvert, dans une chambre, des traces d'incendie et les cadavres des sept malades. La dernière ronde avait été effectuée à 3 h 30. Le feu, dont les origines ne sont pas déterminées, est semblé-t-il parti d'une literie mais ne s'est pas propagé. Si, à l'intérieur, les murs et les placards portent des traces de fumée, le bâtiment n'a pas brûlé. — H. B.

FAITS ET JUGEMENTS

Réduction des peines en appel dans l'affaire Rouméas

La cour d'appel de Nancy a réduit le 29 septembre, les peines prononcées par le tribunal correctionnel de Bar-le-Duc en février (le Monde du 19 février 1982) lors du procès de plusieurs hauts fonctionnaires et industriels impliqués dans une affaire de pots-de-vin à Bar-le-Duc (le Monde daté 31 janv.-1^{er} fév. 1982).

Deux industriels, dirigeants d'une société de construction de charpentes métalliques, les frères Claude et Roland Rouméas (ce dernier était de plus poursuivi pour corruption de fonctionnaires), avaient été inculpés d'abus de biens sociaux, faux et usage de faux, escroquerie, après le dépôt de bilan de leur société en 1978. Ils ont vu leurs peines réduites, respectivement, à deux ans

de prison, dont vingt mois avec sursis (contre deux ans de prison dont cinq mois ferme), et à trois ans de prison dont trente et un mois avec sursis (contre quatre ans de prison dont dix-huit mois ferme).

La cour a annulé deux amendes de vingt-cinq mille et trois cent soixante-dix mille francs qui avaient été infligées aux deux prévenus. Le père, M. Camille Rouméas, 69 ans, P.-D. G. de l'entreprise a été condamné à dix-huit mois de prison avec sursis pour recel d'abus de biens sociaux et complicité avec délit de banqueroute.

Un employé de la société, M. François Bernasconi, s'est vu infliger six mois de prison, dont cinq avec sursis, pour faux et usage de faux (au lieu de seize mois d'emprisonnement, dont un an ferme).

Trois hauts fonctionnaires, inculpés de corruption passive et de trafic d'influence, MM. Robert Regard, Lizier Masson et Maurice

Boullier, qui avaient été condamnés en première instance à trois ans de prison, dont deux avec sursis, et à des amendes, ont été relaxés de plusieurs chefs d'inculpation et condamnés à des peines de prison assorties du sursis. Leurs amendes ont été annulées par la cour.

Les épouses des deux directeurs généraux de l'entreprise, M^{me} Nicole Duval, épouse de Claude Rouméas et Charmine Nomine, épouse de Roland Rouméas, ont vu leurs peines de prison de huit mois avec sursis réduites à trois mois. M. Georges Nomine, administrateur de la société, qui s'était vu infliger la même peine, a eu également trois mois de prison avec sursis.

En revanche, la secrétaire d'un des hauts fonctionnaires, M^{me} Colette Despoix, a été condamnée à trois mois de prison avec sursis, alors qu'en première instance les juges lui avaient infligé une amende de cinq mille francs.

Nouvelles inculpations dans l'affaire des fausses factures

Quatre nouvelles inculpations ont été prononcées, vendredi 1^{er} et samedi 2 octobre, par M^{me} Chantal Coux, juge d'instruction au tribunal de Marseille, chargée de l'affaire des fausses factures. Ces quatre inculpations visent quatre chefs d'entreprise marseillais. MM. Jacques de Gracia et Francis Soccodato, dirigeants d'entreprises de nettoyage et de chaudronnerie, ont été inculpés de faux et usage de faux et escroquerie et laissés en liberté.

M. Serge Agostinelli, responsable d'une coopérative ouvrière de production spécialisée dans l'aménagement foncier et l'un de ses collaborateurs, M. Jean-Claude Simon, ont été inculpés de faux en écriture privée et de faux en écriture de commerce. Ils ont été écroués.

Hommage à Frédéric Mistral, Prix Nobel de littérature.

C'était la première fois, qu'un Président de la République faisait arrêter un train officiel dans une minuscule bourgade pour rendre hommage à un poète.

Cet honneur si exceptionnel s'adressait à l'écrivain qui restaura la langue provençale et, à travers lui, la Provence tout entière. Qu'on ne s'y trompe pas. Il ne s'agit pas ici de folklore ou d'œuvre régionaliste, mais d'une œuvre puissante dont le rayonnement mondial a été et reste considérable.

Lamartine plaçait Frédéric Mistral au premier rang et « Mireille » dans la grande tradition de l'antique civilisation méditerranéenne dont Homère est le chef de file. C'est dire l'importance de cet ouvrage, exceptionnel par le souffle et la sensibilité.

Le plus grand poème français est en provençal.

C'est toute la Provence qui s'exprime à travers les amours de Vincent, fils d'un pauvre vannier, et de Mireille, fille du riche et orgueilleux maître Ramon. Tout y est : la Camargue et ses saulaux, le désert de la Crau et son soleil implacable, le langage imagé des gens du Midi, les mœurs spécifiques de la région dont les traces subsistent encore de nos jours dans les villages et les mas avoisinant Arles.



Raymond Poincaré fait arrêter le train en rase campagne pour inviter à déjeuner l'auteur de « Mireille ». (On voit le Président du dos, aidant Mistral à descendre du wagon après l'invitation).

Pour commémorer le 150^e anniversaire de FRÉDÉRIC MISTRAL, Jean de Bonnot publie son chef-d'œuvre « MIREILLE » en édition bilingue originale provençal et français.

A la sortie de « Mireille » l'enthousiasme est unanime.

Cette œuvre qui est un roman d'amour mais aussi une poignante tragédie a inspiré les plus belles pages de Charles Gounod qui composa son célèbre opéra « Mireille » à Saint-Rémy-de-Provence en communion avec le poète de Maillane. Ce sera un second triomphe.

Livres d'art au prix éditeur.

Une œuvre de cette importance réclamait une édition soignée, dans la douceur tiède et l'odeur fauve du cuir véritable dont chaque année améliore la patine. Reliure façonnée d'une seule pièce et ornée sur les plats et le dos. Titre et tranche supérieure dorés à l'or fin 22 carats. Qu'est-ce qui fait que nos livres résistent au temps ? Dans nos livres il n'y a aucune magie, seulement un soin patient apporté à chaque détail. Le papier est fabriqué lentement par une machine dite à la « forme ronde » inventée au XVIII^e siècle. Par ce procédé les fibres de la pâte s'entremêlent naturellement

et forment un papier solide. Aucun blanchiment chimique, les feuilles gardent leur couleur naturelle ivoire. Un filigrane que vous pouvez apercevoir en transparence garantit notre qualité. Chez nous, le travail manuel des compagnons prime sur celui des

machines. Nous utilisons toujours les anciens outils du relieur : tranchet, massicot, lers à dorer gravés à la main. Les cahiers sont assemblés et cousus avec du fil résistant. Une fois terminés et contrôlés, les livres doivent reposer plusieurs jours pour permettre à la colle de sécher lentement. Les coins du cuir sont repliés à la main avec un os de bœuf.

Nos ouvrages sont conçus pour traverser les siècles. Une doublure invisible du dos assure une résistance supplémentaire. Nos livres sont présentés sans jaquette car ils doivent respirer et être pris en main pour pouvoir se patiner. Aucun entretien n'est nécessaire.

Nos décors sont gravés à la main, avec le procédé utilisé par les relieurs de la Renaissance. Pour chaque livre, nous utilisons un minimum de 85 cm² de feuille d'or véritable titré 22 carats. Ce n'est pas un luxe inutile, car seulement l'or véritable reste inaltérable.

Garantie à vie

Il vaut mieux avoir peu de livres, mais les choisir avec goût. Les beaux livres donnent à l'amateur éclairé des satisfactions inépuisables. Je ne publie que des œuvres de qualité, soignées dans les plus petits détails, qui prennent de la valeur chaque année, car l'or véritable et le cuir embellissent avec le temps. C'est pourquoi je m'engage à racheter mes ouvrages au souscripteur pour le même prix et à n'importe quel moment.

CADEAU

Les souscripteurs qui renverront leur bulletin dans la semaine, recevront une estampe originale représentant un paysage. Cette gravure de 14x21 cm est une véritable petite œuvre d'art. Elle leur restera acquise quelle que soit leur décision.

Jean de Bonnot

Prêtez-moi ce livre S.V.P.

à envoyer à JEAN de BONNOT
7, Faubourg Saint-Honoré 75392 Paris Cedex 08

Oui, envoyez-moi, pour un prêt gratuit de dix jours le poème « Mireille » de Frédéric Mistral, en un seul volume 14 x 21 cm, auquel vous joindrez mon cadeau.

Si ce livre ne me convient pas, je vous le renverrai dans son emballage d'origine, dans les dix jours, sans rien vous devoir, mais je conserverai, de toute façon, la gravure que vous m'offrez.

Si je décide de le garder, je vous réglerai le montant de 122 F (+ 10,70 F de frais de port).

Nom Prénom

Adresse complète

Code postal Ville

Signature 1

Je déclare sur l'honneur que tant mon adresse que ma signature sont conformes.

POUR BIEN COMPRENDRE, POUR MIEUX JUGER,
VIVEZ L'ACTUALITÉ EN EUROPE!

مكتبة الامم المتحدة

MÉDECINE

Les effets des pilules contraceptives et le retour des techniques locales

Au moment même où le premier tampon contraceptif est présenté aux Entretiens de Bichat, deux publications viennent d'apporter d'importantes connaissances supplémentaires relatives aux effets de la contraception orale. La première enquête a été réalisée par trois institutions américaines et publiée

par l'O.M.S. (Organisation mondiale de la santé). Elle montre que son utilisation ne provoque pas d'augmentation de l'apparition de cancers gynécologiques, mais exerce même une action protectrice à l'égard de deux d'entre eux : le cancer de l'endomètre (cancer utérin) et celui de l'ovaire. En

revanche, d'autres enquêtes mettent en évidence les risques qu'implique la contraception orale à l'égard du système vasculaire, notamment de la sphère digestive. Ces études confirment les connaissances épidémiologiques réunies depuis vingt ans dans le monde sur ce thème, singulièrement en Grande-Bretagne : il

semble avéré que le risque principal imputable à ce type de contraception soit d'ordre circulatoire, et que l'apparition sur le marché des pilules « mini-doses » n'ait pas nettement modifié cette situation. Quant à la « micro-pilule », elle ne semble pas non plus apporter toute satisfaction.

Une diminution du risque de certains cancers

La prise de contraceptifs oraux diminue - d'environ deux fois - le risque d'apparition d'un cancer de l'ovaire ou de l'endomètre selon l'un des plus récents *Relevé épidémiologique hebdomadaire* de l'O.M.S. En outre, « contrairement à ce que l'on avait cru », elle ne semble pas augmenter le risque de cancer du sein. Ces conclusions sont tirées d'une enquête menée dans huit régions des Etats-Unis par l'Institut national du cancer, l'Institut national pour la santé de l'enfant et le développement humain, et le Center for Disease Control (C.D.C.) américains.

Cette étude a porté sur des femmes âgées de vingt à cinquante-quatre ans chez lesquelles a été diagnostiqué récemment l'une de ces trois formes de cancer.

Pour ce qui concerne les cancers de l'ovaire, il semble établi que l'effet protecteur de la contraception orale persisterait pendant plus de dix ans après l'abandon de la pilule.

Dans le cas des cancers de l'endomètre, les enquêteurs estiment que

les pilules dites « séquentielles » - l'œstrogène et le progestatif étant pris en deux phases séparées et non conjointement comme c'est le cas des pilules classiques - pourraient en augmenter le risque. A l'inverse, les pilules « combinées » classiques exercent un effet protecteur contre le cancer de l'endomètre, à la condition toutefois que les femmes les aient absorbées pendant au moins un an, et surtout si elles n'ont jamais eu d'enfant.

Pour le cancer du sein, rien ne prouve, estime l'étude, que la prise prolongée de pilule - pendant dix ans et plus - en augmente le risque, même lorsqu'il s'agit de femmes « à risques » antécédents familiaux ou tumeurs mammaires bénignes.

L'étude conclut que les effets protecteurs de la pilule contre les cancers de l'endomètre et de l'ovaire pourraient représenter un bénéfice très important en matière de santé publique et se traduire pour les seuls Etats-Unis, par la prévention de plus de mille sept cents cas de cancers de

l'ovaire et de plus de deux mille cas de cancers de l'endomètre chaque année.

Atteintes vasculaires digestives

Dans son commentaire, l'O.M.S. estime que cette enquête présente un intérêt majeur non seulement pour le monde industrialisé mais aussi pour les femmes des pays en voie de développement où l'emploi de la contraception orale augmente constamment. L'O.M.S. précise qu'elle entreprend actuellement à l'aide d'une méthode très proche de celle qu'elle utilise les enquêtes américaines, une étude dans dix pays en voie de développement et dans deux pays développés.

Dans un article publié par la revue suisse *Médecine et hygiène* (n° 40, du 15 septembre 1982), les docteurs R. Cavin, G. Chapuis et F. Saenger soulignent que « les atteintes vasculaires digestives (thromboses artérielles ou veineuses) dues à la contraception orale, quoique moins fréquentes que les troubles de la sphère hépatobiliaire, sont souvent plus importantes en raison de la lourde mortalité qui leur est associée ».

Les auteurs rapportent quatre observations de graves complications de ce type, dont deux se sont soldées par des décès : la première femme, âgée de vingt-quatre ans, est morte des suites d'une nécrose de l'intestin grêle par thrombose des veines mésentériques. La seconde, âgée de trente ans, d'une nécrose de toute une partie du colon, également due à des problèmes circulatoires. Les deux autres patientes (vingt-trois et trente-quatre ans) ont pu être sauvées par la chirurgie. Les trois premières avaient absorbé des contraceptifs oraux pendant deux ou trois ans, la dernière avait reçu un contraceptif injectable.

Dans leurs commentaires, les auteurs écrivent que « depuis bientôt

vingt ans, les observations d'atteintes vasculaires du type digestif s'accumulent ». Pour tenter d'expliquer ces accidents, ils rappellent que les œstrogènes provoquent un épaississement de la paroi vasculaire, qu'ils perturbent les facteurs de la coagulation et ce, notamment, parce qu'ils sont largement métabolisés au niveau du foie et de l'intestin.

Contrairement à ce que l'on a espéré ces dernières années, la diminution des doses grâce aux « mini-pilules » n'apporte guère d'amélioration, étant donné que « les concentrations en œstrogènes de la paroi intestinale et de la cellule hépatique restent trop importantes ».

Aussi l'équipe suisse souligne-t-elle que « les seules préparations œstrogéniques qui ne provoquent aucun risque hépato-digestif identifié à ce jour utilisent l'œstrogène par voie extra digestive : soit parentérale, sous-cutanée, percutanée ou vaginale ».

Les pilules uniquement composées de progestatifs, donc privées d'œstrogènes, concluent-ils, ne semblent pas constituer une solution étant donné leurs inconvénients propres (perturbations du cycle, risques de grossesses extra-utérines, de kystes ovariens), même si elles apportent, estiment les auteurs, une nette amélioration en ce qui concerne les atteintes digestives et hépatiques.

CLAIRE BRISSET.

Le premier tampon spermicide

Une nouvelle forme de contraception locale vient d'être mise au point, qui a été présentée pour la première fois lors des Entretiens de Bichat. Il s'agit d'un « tampon » (1), composé d'une mousse de plastique blanche, déjà utilisée depuis des années en chirurgie générale et réparatrice, par exemple pour réaliser des parois artérielles.

Ce tampon (40 mm de diamètre, 20 mm d'épaisseur) est imprégné d'une crème spermicide à base de chlorure de benzalkonium. Facile à poser, ce tampon contraceptif est efficace dès son insertion dans le vagin et pendant vingt-quatre heures, quel que soit le nombre de rapports sexuels. Passé ce délai, il doit être retiré par son utilisatrice à l'aide du fil qui lui est incorporé.

Le docteur David Serfati (hôpital Saint-Louis), qui présentait cette méthode au cours des Entretiens de Bichat, a fourni les résultats de l'expérimentation clinique qu'il a menée sur cent cinq femmes, âgées de 22 à 32 ans, qui ont utilisé ce tampon pendant - en moyenne - 6,4 mois. Sur ces femmes, 61,7 % ont déclaré souhaiter poursuivre ce mode de contraception, en raison de sa commodité et de sa bonne tolérance par les deux partenaires. Dans quelques cas, de légères brûlures ont été constatées, ainsi que des dif-

ficultés de retrait du tampon. Le risque d'infection locale est apparu nul, d'autant que le spermicide utilisé est doté d'une action antibactérienne. Surtout, l'efficacité anticonceptionnelle a été totale.

Cette méthode, souligne le docteur Serfati, permet d'améliorer l'efficacité et, surtout, l'acceptabilité de la contraception locale. Elle devrait permettre d'attirer de nouveau l'attention sur les procédés vaginaux, qui connaissent déjà depuis une dizaine d'années un regain d'intérêt. En effet, ajoute-t-il, depuis l'apparition de la pilule et des dispositifs intra-utérins, les techniques locales étaient quelque peu tombées en désuétude. Cette désaffection devrait à son tour disparaître devant l'efficacité des produits spermicides modernes et, conclut-il, depuis que l'on a acquis « une meilleure connaissance des effets secondaires de la contraception hormonale et intra-utérine ».

Le tampon contraceptif est à l'heure actuelle utilisé à titre expérimental dans plusieurs consultations hospitalières de gynécologie-obstétrique et va être commercialisé.

C. B.

(1) Tampons Pharmatex (Laboratoire Pharmatex).

La régression d'une tumeur bénigne du foie

Le *Journal international de médecine* publie une étude signée d'une équipe canadienne (1) à propos de la régression totale d'une tumeur bénigne du foie due à l'arrêt de la contraception orale. On sait, écrivent les auteurs, qu'un traitement prolongé par contraceptifs oraux peut entraîner l'apparition d'un adénome hépatocellulaire bénin, que les équipes soignantes ont pris l'habitude de traiter par la chirurgie. Le cas décrit par l'équipe canadienne est celui d'une femme âgée de vingt-huit ans chez qui une telle tumeur bénigne volumineuse avait été détec-

tée, tumeur qui a totalement régressé en douze mois après l'arrêt d'une contraception orale mixte (œstrogènes et progestatifs) absorbée depuis dix ans.

Les auteurs estiment que « des travaux plus approfondis sont nécessaires pour déterminer le mécanisme par lequel les contraceptifs oraux entraînent ces anomalies et pour définir leur importance clinique ».

(1) Docteurs U.P. Steinbrocker, R. Libona, S.N. Huang, S. Mishkin, hôpital royal Victoria, université McGill, Montréal.

MIEUX GÉRER SON TEMPS

Séminaire d'une journée par FASCAL BAUDRY
19-10-82 - 18-11-82
Stage également proposé en intra-entreprises
GUYVES 22, r. de Chaulieu 75017 PARIS
Tél. : 766-19-20

SALTA 255.95.25
TRANSPORTE TOUT A TOUTE HEURE

Publicité

Au mois d'octobre, à la Fnac...

Extrait du programme disponible
chaque mois dans les 3 Fnac parisiennes

Rencontres à la Fnac...

Rencontre avec François de Closets
Pour son livre « Toujours plus », publié chez Grasset.

Le 19 octobre, à 17 h 30
à Fnac-Forum

Le premier Français dans l'espace
Rencontre avec Jean-Loup Chrétien et Patrick Baudry.

Le 28 octobre, à 19 h
à Fnac-Etoile

Maria Callas, cinq ans après
Avec Catherine Clément (Le Martin), Alain Lanceron (Pathé-Marconi), Pierre-Jean Remy (chargé de mission à la construction du nouvel Opéra de la Bastille), Jean-Vincent Richard (Nouvelles littéraires), Sergio Segalini (Opéra international)... Animation Alain Duault (Avant-Scène/Opéra).

Le 7 octobre, à 17 h 30
à Fnac-Forum

Le sport et l'apartheid
Pour la sortie d'un livre qui porte le même titre (éditions Albatros). Avec Robert Archer et Antoine Bouillon (les auteurs), les journalistes Henri Garcia (L'Equipe) et Fekrou-Kidam (Continental Sport),

et un représentant de la Fédération sportive gymnique du travail.

Le 8 octobre, à 17 h 30
à Fnac-Sport

La critique repère-t-elle les grands romans d'une rentrée littéraire ?

Trois rencontres avec, successivement, Jean-Jacques Brochier (Magazine littéraire), Gilles Pudlowsky (Nouvelles littéraires), Antoine Spire (Panorama de France-Culture), et leurs invités-auteurs.

Les 11, 12 et 13 octobre, à 17 h 30
à Fnac-Forum

Studios de la musique...

Deux mini-concerts en direct. Où Jean-Louis Foulquier accueillera successivement Jean-Michel Gascuel et le groupe de femmes algériennes Djurdjura.

Les 16 et 30 octobre, à 16 h
à Fnac-Montparnasse

Concerts enregistrés...

Oratorio de Händel, « Saul », avec Paul Esswood, Margareth Marshall, Robert Tear, Thomas Allen, le King's College Choir Cambridges, l'English Chamber Orchestra

(sous la direction de Philip Ledger). Fantaisie pour le piano-forte, Œuvre 15 et Wanderer Fantaisie, et Moments musicaux Œuvre 94, de Schubert, interprétés par Paul Badura-Skoda.

Thamos, roi d'Egypte, de Mozart, avec le Concertgebouw Orchestra (direction Nikolaus Harnoncourt).

Ce programme a été réalisé par Jean-Marie Gallais (Fnac-Etoile).

Le 14 octobre, à 18 h
à l'Auditorium de Fnac-Montparnasse

Expos techniques...

La vision en relief
Un nouveau procédé qui permet de voir des photos en relief, sans porter de lunettes spéciales. Et qui, avec lunettes cette fois, permet de voir en relief une image normale de télévision.

A partir du 12 octobre
à Fnac-Etoile

Galleries-photo...

« Gamma-scopie »
Un panorama de photos de l'agence Gamma.

Du 26 octobre au 27 novembre
à Fnac-Forum

« 30 ans de photographies » de Jean-Loup Sieff

Du 19 octobre au 4 décembre
à Fnac-Montparnasse



Alpha-Fnac...

Le tango
Avec le Cuarteto Cedron, le duo Oswaldo Calo et Thomas Grabstich. Deux débats illustrés de films : « Tango » de G. Cedron et « Le Tango au lever du jour » de C. Fléouter.

Les 4 et 5 octobre, à 17 h
à Fnac-Forum

Amphis-Fnac...

Vidéo : initiation et perfectionnement
Nouvelle formule avec 2 amphis complémentaires et conjoints (1/ initiation ; 2/ perfectionnement).

Les 6-13 octobre, et les 20-27 octobre, de 10 h à 13 h.

Chaque mois, 32 pages d'informations sur les Rencontres à la Fnac, les Studios de la musique, les Amphis, les expositions et Alpha-Fnac.

Un programme complet (et gratuit) qu'il vous suffit de demander aux hôtesses d'accueil de Fnac-Forum, Fnac-Montparnasse ou Fnac-Etoile.



SCIENCES

AU XXXIII^e CONGRÈS INTERNATIONAL D'ASTRONAUTIQUE

Trois programmes d'observation de la Terre en compétition

Le XXXIII^e Congrès de la Fédération internationale d'astronautique a pris fin, à Paris, le samedi 2 octobre, après six jours de travaux bien remplis. Le mouvement des satellites, leur construction, leur lancement, leurs usages, les problèmes techniques et économiques. Tous ces sujets furent longuement discutés par des congressistes dont l'intérêt s'est beaucoup porté sur les satellites placés en orbite géostationnaire, mais aussi sur ceux utilisés pour une meilleure gestion des ressources terrestres.

Lors de la journée, vendredi 1^{er} octobre, consacrée à l'observation de la Terre, trois conférences d'actualité ont fait le point des principaux programmes : Landsat aux États-Unis, ERS-1 en Europe, Spot en France.

Les représentants américains jouissaient d'un avantage indéniable : ils ont des satellites en orbite, et peuvent montrer de vraies images, non de simples simulations de ce que l'on attend. Ils peuvent afficher un barème précis pour la vente des images.

Lancé en juillet dernier (le Monde du 4 août), le satellite Landsat-4 fonctionne à la satisfaction générale. Il observe chaque jour deux cents « scènes » - des carrés de 185 kilomètres de côté - avec le scanner multispectral dont il est équipé. Son autre appareil, dit de cartographie thématique, prend des vues de cinquante « scènes » plus petites. Mais ces vues sont plus détaillées, puisque l'observation se fait dans sept bandes spectrales au lieu de quatre, et que la résolution des images est de 30 mètres au lieu de 80. L'exploitation du satellite sera progressivement transférée de la

NASA à la NOAA (National Oceanic and Atmospheric Administration). Le programme prévoyait - pour un coût total de 500 millions de dollars - la fabrication d'un second exemplaire de vol, qui sera disponible pour un lancement à partir de juillet 1983. Il sera alors possible d'assurer aux utilisateurs une continuité de service.

Spot n'en est pas là. Le satellite français de télédétection est en cours de construction. Son lancement est prévu pour octobre 1984, un second modèle étant disponible un an plus tard. La société Spot-Imaging, qui sera chargée de commercialiser les produits de l'exploitation du satellite, n'a donc à montrer que des images simulées, artificiellement construites par ordinateur à partir de photographies aériennes. Par rapport à Landsat-4, l'apport essentiel de Spot est la possibilité d'obtenir des vues stéréoscopiques. Chacun des deux instruments dont sera équipé le satellite pourra « regarder » latéralement. Cela permettra d'observer une même zone de terrain sous deux angles différents, en utilisant le déplacement latéral des trajectoires qui résulte de la rotation de la Terre.

A 10 mètres près

La résolution est meilleure que celle de Landsat-4 : 20 mètres pour les images en couleur et 10 mètres pour celles en noir et blanc. Les études ont montré qu'il était intéressant de combiner ces deux images, ce qui permet de mieux faire apparaître les structures fines sur les images en couleur. Elles indiquent aussi qu'à long terme, le coût de l'observation par satellite devrait être de 50 à 200 « microdollars »

par point d'image - soit dans le cas de Spot, de 500 à 2 000 dollars par image. Cela montre que, pour les emplois où la résolution de l'observation par satellite est suffisante, celle-ci doit revenir près de mille fois moins cher que la photographie aérienne.

Spot n'est pas un satellite européen, parce que les partenaires de la France au sein de l'Agence spatiale européenne n'étaient pas prêts à en accepter le projet, quand il leur fut proposé en 1977. Il faut dire que les responsables du programme spatial français ne tentèrent guère de leur forcer la main, qui prévoyait alors qu'une famille de satellites d'observation militaires pourrait naître des études consacrées au projet civil Spot. Mais après des mois de tergiversations, l'Agence spatiale européenne (ESA) s'est dotée, en octobre 1981, d'un programme d'observation de la Terre. Un premier satellite, ERS-1, devrait être mis en orbite à la fin de 1987.

Ce satellite utilisera la même plate forme que Spot, c'est-à-dire la même structure portative, mais ses appareils et sa mission seront profondément différents. Spot, comme les satellites Landsat, observera la Terre dans le visible et l'infrarouge : il est principalement orienté vers l'imagerie des terres émergées, aux fins de gestion des ressources agricoles ou de détection

de gisements minéraux. ERS-1 sera, au contraire, un satellite océanique, comme le fut le satellite américain Seasat, qui ne fonctionna que quelques semaines. Son instrument principal sera un détecteur de micro-ondes - radar à synthèse d'ouverture - destiné à mesurer les vitesses des vents et des vagues. Le satellite emportera aussi un altimètre-radar pour déterminer la hauteur des vagues et un radiomètre qui fournira les températures en surface des eaux marines.

ERS-1 est conçu comme le premier satellite d'une famille d'engins, construits si possible sur le même modèle, mais aux missions très variées. Les études actuelles envisagent qu'il soit suivi d'un ERS-2 muni d'un système d'observation optique. Plus tard viendrait un AERS (Advanced ESA Research Satellite) destiné à l'évaluation des productions agricoles et à la gestion des ressources en eau douce. Un autre projet est le satellite Popsat, de géophysique, dont la mission serait de déceler les mouvements de la croûte terrestre et d'aider à la prévision des séismes. Pour ce faire, il devrait être capable, à quelques centimètres près, de déterminer les mouvements de terrain grâce à un réseau de balises émettrices.

MAURICE ARVONNY.

(Publicité)
Université de Paris-Sorbonne
Centre d'Etudes Catalanes
Préparation au diplôme de langue, littérature et civilisation catalanes. 7^{ème} niveau (débutant, moyen, supérieur)
Début des cours : 15 octobre 1982
Renseignements et inscriptions :
9, rue Saint-Croix-de-la-Bretonnerie
75004 PARIS - Tél. : 277-65-69.

(Publicité)
L'EXPERTISE
COMPTABLE
PASSE DESORMAIS
PAR LE C.P.E.C.F.
NOUVEL EXAMEN
D'ETAT
Le C.P.E.C.F. examine d'Etat, remplace depuis juin 1981 l'examen Préparatoire. Il constitue la 1^{re} étape vers l'expertise comptable et vous ouvre déjà de nombreux débouchés dans l'industrie, le commerce et les professions libérales.
Préparation par correspondance selon la méthode C.P.E.C.F. Aucune connaissance comptable n'est nécessaire.
Brochure gratuite n°2800P à l'Ecole Française de Comptabilité, Organisation Privée, 62270 Bois-Colombes.
Inscription toute l'année.

L'ONISEP
vient de publier :
guide
pratique
de la scolarité
Pour utiliser toutes les possibilités qu'offre le système éducatif. En vente 15 francs dans les kiosques ou par correspondance à : ONISEP diffusion - M 75233 PARIS Cedex 05.

STAGES DE LANGUES
- ANGLAIS (tous niveaux) : stages semi-intensifs 60 heures du 15/11/82 au 3/2/83
- ESPAGNOL : stages semi-intensifs 60 heures du 22/11/82 au 9/2/83
- ALLEMAND : stages semi-intensifs 60 heures du 22/11/82 au 10/2/83 et du 24/11/82 au 21/2/83
- ITALIEN : stages semi-intensifs 60 heures du 30/11/82 au 15/2/83 et du 1/12/82 au 18/2/83
- PORTUGAIS DU BRÉSIL : stages semi-intensifs 60 heures du 22/11/82 au 8/2/83
- Et autres langues...
Renseignements et inscriptions :
université paris 8 formation permanente
2, rue de la Liberté 93526 SAINT-DENIS CEDEX 02
Tél. 829.23.00 (ligne directe)
ou 821.63.64 poste 15.97

ÉDUCATION

Pour les académies
« en déficit »

M. MAUROY ANNONCE
DES RECRUTEMENTS
EXCEPTIONNELS
D'ENSEIGNANTS

M. Pierre Mauroy a rendu publiques, samedi 2 octobre à Lille, les décisions préparées par la réunion interministérielle consacrée le 29 septembre au déficit en enseignants dans les académies du Nord et de Nancy-Metz (le Monde du 1^{er} octobre). Ces mesures intéressent les académies de Lille, Amiens, Reims et Nancy-Metz, ainsi que celle d'Orléans-Tours où le manque de professeurs est aussi apparu.

Trois décisions étaient déjà prévues par le ministère de l'éducation nationale. Elles seront accélérées dans leur mise en œuvre : assouplissement des conditions de réemploi des maîtres auxiliaires ayant exercé l'an dernier, embauche immédiate des auxiliaires revenant de coopération et recrutement exceptionnel de nouveaux auxiliaires.

D'autres mesures devraient permettre d'étoffer un corps enseignant dont la jeunesse relative a laissé croire, il y a quelques années, aux responsables de l'éducation qu'elle justifiait un tarissement des recrutements.

Pour les académies déficitaires, on va puiser dans les listes complémentaires des concours d'agrégation et du certificat d'aptitude au professorat de l'enseignement du second degré (CAPES) de la dernière session et nommer ainsi quelques agrégés et certifiés supplémentaires.

Aux maîtres auxiliaires en sur-nombre dans d'autres académies, qui possèdent au moins une licence, la titularisation dans le corps des adjoints d'enseignement sera accordée s'ils acceptent de rejoindre les régions déficitaires.

Avant la fin de novembre, un recrutement exceptionnel de professeurs certifiés sera organisé dans les disciplines les plus démunies (les mathématiques notamment), probablement par un concours de type CAPES. Enfin, les enseignants libérés du service militaire d'ici à la fin de l'année 1982 seront réemployés selon des modalités plus rapides.

Se perfectionner, ou apprendre la langue est possible en suivant
LES COURS D'ANGLAIS DE LA BBC
cours avec applications en français
Documentation gratuite :
EDITIONS DISQUES BBCM
8, rue de Serit - 75008 Paris

SPOUTNIK ET CALENDRIER GREGORIEN

Le 4 octobre 1957, un étrange « bip-bip » était transmis par toutes les stations de radio. Celui du premier sputnik. Le monde entier apprenait ainsi qu'un objet fabriqué par l'homme s'était, pour la première fois, installé dans l'espace extratmosphérique et que la Lune n'était plus le seul satellite de la Terre.

Les progrès foudroyants de la science spatiale, de l'exploration spatiale, de l'industrialisation spatiale, étonneront à cet anniversaire de tomber dans l'oubli. Mais le sputnik marque un autre anniversaire, seize fois plus ancien.

Un lecteur du Monde, l'abbé Henri Boute, nous écrit qu'il y a quatre cents ans, « le pape Grégoire XIII faisait appliquer son calendrier et supprimait onze jours dans le mois d'octobre ». Ainsi, le lendemain du jeudi 4 octobre 1582 fut le vendredi 15 octobre 1582. Le calendrier grégorien entra en application, en France et en Italie du moins, car la Grande-Bretagne attendit 1752 et la Russie 1917. Pour ajuster la longueur de l'année civile sur la

révolution de la Terre autour du Soleil, il avait été décidé que les années séculaires ne seraient bissextiles que tous les quatre cents ans. 1600 fut bissextile, et 2000 le sera, mais 1700, 1800 et 1900 furent des années ordinaires. Cette modification a permis de fixer la date des équinoxes et des solstices - donc le retour des saisons.

Tout au long du Moyen Âge, les saisons avaient régulièrement avancé, d'environ un jour tous les cent vingt-huit ans. Dès le treizième siècle, des propositions de réformes furent faites, mais il fallut attendre le pontificat de Grégoire XIII pour qu'une décision fût prise. Les calculs nécessaires furent faits par le mathématicien et jésuite allemand Christophe Clavius que le pape avait chargé d'établir le nouveau calendrier. Celui-ci constitue une solution presque parfaite puisque le décalage entre l'année grégorienne et l'année réelle est inférieur à un jour tous les trois mille ans.

M. A.

DROIT
Sciences Eco.
Documentation sur demande
• Stage intensif 2^e session
• Stage de pré-rentree
• Soutien annuel
IPEC Enseignement supérieur privé
44, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 633.81.23/22.03.71/254.45.87

SCIENCES PO.
Préparations
Documentation sur demande
• Stage intensif d'été
• Stage annuel
• Stage parallèle
IPEC Enseignement supérieur privé
44, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 633.81.23/22.03.71/254.45.87

(Publicité)
UNIVERSITÉ DE REIMS
U.E.R. LETTRES ET SCIENCES HUMAINES
CENTRE DE RECHERCHE
SUR LA LECTURE LITTÉRAIRE
Analyse des processus mis en œuvre dans le rapport entre le lecteur et un texte littéraire.
D.E.A. 3^e CYCLE
Renseignements au secrétariat du département de français
57, rue Pierre-Traité, 51096 REIMS Cédex.
Tél. : 16 (35) 08-23-23, poste 697.

L'ACTUALITE VIT TOUS LES JOURS EN EUROPE VOS RENDEZ-VOUS QUOTIDIENS A NE PAS MANQUER

5 H 00	LA PREMIERE ÉDITION DU JOURNAL
6 H 20	LA CHRONIQUE D'ANDRÉ ARNAUD
6 H 30 - 8 H 40	"AUJOURD'HUI AVEC GILLES SCHNEIDER ET BRIGITTE
6 H 45	"BONJOUR LA FRANCE" AVEC PIERRE BONTE - LAURENT CABROL
7 H 00	LE JOURNAL DE JEAN-FRANÇOIS RABILLOUD
7 H 25	"PARTI PRIS." LA TRIBUNE DES PARTIS POLITIQUES
7 H 35	LA CHRONIQUE DE JACQUELINE VAUCLAIR
7 H 45	LA CHRONIQUE DE FRÉDÉRIC GRENDEL
7 H 55	LA CHRONIQUE DE JEAN BOISSONNAT
7 H 59	LA MÉTÉO D'ALBERT SIMON
8 H 00	LE JOURNAL DE JEAN-CLAUDE DASSIER
8 H 20	LA REVUE DE PRESSE D'IVAN LEVAÏ
8 H 30	"EXPLIQUEZ-VOUS." IVAN LEVAÏ
8 H 40 - 11 H	"ÇA VA LA VIE" AVEC MARYSE ET CHRISTIAN MORIN
9 H 50	"QU'EST CE QUE JE DOIS FAIRE" JEAN-LUC HENNIG ET GUY HOCQUENGHEM
13 H - 13 H 30	EUROPE MIDI - ANDRÉ ARNAUD
14 H - 16 H	"DÉCOUVERTES" JEAN-PIERRE ELKABBACH
19 H - 20 H	EUROPE SOIR - OLIVIER DE RINCQUESEN
20 H 30 - 22 H 30	"RADIO LIBRE A..." VIVIANE BLASSEL ET JÉRÔME GODEFROY. AVEC J.-C. BRIALY - DANIEL COHN BENDIT - J.-F. KAHN - ÉRIC LIPMANN J.-L. HENNING - GUY HOCQUENGHEM - ALAIN MANEVAL
22 H 30	EUROPE PANORAMA - JEAN-CLAUDE DEJEY
23 H	TOP A WALL STREET - RENÉ TENDRON

EUROPE 1

50/50

RELIGION

Jean-Paul II béatifie Jeanne Jugan
fondatrice des Petites sœurs des pauvres

Plusieurs cérémonies de béatification ont été présidées, dimanche 3 octobre à la basilique Saint-Pierre de Rome, par Jean-Paul II. Elles concernaient le prêtre italien Salvatore Liguori et ses sept compagnons armés martyrisés par les Turcs en 1895 et surtout la célèbre Jeanne Jugan, fondatrice des Petites sœurs des pauvres, décédée voici cent trois ans.

Une vingtaine de cardinaux, une soixantaine d'archevêques et évêques, le Cardinal Paul Gouyon, archevêque de Rennes, et M. Jacques Delors, ministre français de l'Economie et des Finances, à la tête d'une délégation française, étaient groupés autour de l'autel central de la Basilique.

Jean-Paul II s'est attaché à souligner l'actualité du message spirituel de chacun des bienheureux. « La vie de Jeanne Jugan, a-t-il dit, nous invite à considérer dans l'optique de Dieu la place et le rôle des anciens dans nos sociétés modernes, leur insertion dans la famille et dans l'Eglise, l'apport unique de cet âge, ses richesses comme ses difficultés ».

Comme dans le monde entier, les Petites sœurs des pauvres sont au nombre de 44 000 réparties dans 259 maisons dont 74 en France.

D'origine bretonne Jeanne Jugan est née à Cancale en pleine Révolution française d'un père « péri en mer » selon l'expression d'alors. Malgré une santé fort chancelante elle recueillait les malades. En 1845, sollicitée par le curé et la municipalité de Saint-Servan, l'Académie française décerna à Jeanne Jugan un premier prix de vertu Montyon : 3 000 francs.

Après l'accueil de la première malade, les Petites sœurs des pauvres ont été quatre-vingt au service de cinq cents personnes âgées dans sept maisons de France. En 1852, l'évêque de Rennes reconnaît officiellement l'Institut (il deviendra de droit pontifical en 1854).

La mission des Petites sœurs n'est pas la prédication, mais la charité et la présentation du témoignage du Christ. Aux trois vœux habituels religieux, les Petites sœurs ajoutent celui d'« hospitalité ».

Le procès diocésain en vue de sa béatification s'était ouvert à Rennes en 1936. Sa cause a été introduite à Rome en 1970. Le 13 juillet 1979, le pape Jean-Paul II a proclamé « l'héroïcité de ses vertus » et l'a déclaré « vénérable ».

Paris et Rome sous les feux
de la critique

La revue *Lettre* (1) vient de publier un numéro spécial intitulé « L'Eglise de Paris : les 500 cents premiers jours de Mgr Lustiger ». Après un bilan général sans complaisance — « La modernité du langage (de l'archevêque) véhicule malheureusement une option pour l'Eglise de Paris et une conception du christianisme très conservatrice » — deux articles, de MM. Michel Serizier et Jean-Bernard Jolly, analysent l'idée traditionnelle que Mgr Lustiger se fait du sacerdoce, alors que Mme Nicole Moine évoque le problème du magistère épiscopal.

Dans une « Lettre ouverte à Jean-Marie Lustiger, archevêque de Paris », André Mandouze, qui avait déjà publié une lettre ouverte au prochain archevêque de Paris dans nos colonnes (le Monde du 24 septembre 1980), écrit entre autres : « Une prise de position et un silence m'ont consterné. La prise de position sur la Pologne : « De quel droit, je vous le demande, prétendez-vous inciter bel et bien les Polonais à une fuite dans le spirituel ?... privilégier fort peu évangéliquement la vie contre les raisons de vivre ? ». Le silence sur le Liban : « J'imagine l'impression qu'aurait fait votre nom à côté de celui de trois grands juifs qui, devant l'opinion mondiale, n'ont pas craint de se dresser contre le sionisme aveugle pour cou-

rir, eux, le risque de déclencher enfin la paix au Moyen-Orient » (2). Le dossier se termine par deux articles de théologie, le premier, sur le féminisme, par le pasteur Claudette Marquet, le deuxième sur « La communication de Dieu », par le Père Antoine Delzant, objet d'une récente mise en garde par Rome. Un dernier billet, « J'aime écouter Radio-Notre-Dame », prend tout son savoir quand on connaît les dernières décisions intervenues à la station.

Dans *Lettre*, M^{lle} Agnès Rochefort-Tourquin souligne « la grande ouverture d'esprit » de cette revue pour les débats, les réflexions sur l'actualité et les informations religieuses internationales, en souhaitant que la station reste « un point d'union et de dialogue ». Or la première décision analysée par le nouveau directeur laïc de la station, M. Robert Toussaint, a été mise à l'écart de l'équipe de direction de l'abbé Alain de la Morandais, qui sera remplacé, en outre, comme rédacteur en chef des informations internationales du dimanche, par M. Jean Baudouin, chroniqueur religieux du *Figaro*. « Souffrant d'une disgrâce arbitraire, nous a déclaré l'abbé de la Morandais, je me suis retiré de la rédaction en chef des informations internationales ».

Signaux, d'autre part, la publication par le *Canard enchaîné*, d'une plaquette sur le Vatican dans laquelle, derrière le style d'un anticléricalisme quelque peu primaire, on apprend beaucoup de choses intéressantes sur le gouvernement central de l'Eglise catholique (3).

(1) « L'Eglise de Paris : les 500 premiers jours de Mgr Lustiger », *Lettre*, n° 285-286. Temps présent, 68, rue de Babylone, 75007 Paris, 15 francs.
(2) MM. Pierre Mendès France, Nahum Goldman et Philip Klutznick avaient fait une déclaration au Monde pour demander à Israël de lever le siège de Beyrouth (le Monde du 3 juillet).
(3) *Les dossiers du Canard* : « Le Vatican c'est en main », n° 4, septembre 1982, 3 francs.

PRESSE

LE ROI D'ESPAGNE
AU XX^e CONGRÈS
DES JOURNALISTES
EUROPÉENS

Le roi Juan Carlos a présidé, le 2 octobre à Oviedo, capitale des Asturies, la séance de clôture du XX^e congrès de l'Association des journalistes européens, qui a porté à sa tête M. Paul Hodgson, directeur des services français de la B.B.C., succédant à M. Pierre Gouzy (*L'Europe en formation*, Paris).

Le congrès, qui s'était donné pour thème « Europe : sortir de la crise », a adopté une résolution préconisant des « stratégies communes » aux divers États membres de la C.E.E. pour venir à bout de la crise économique et sociale européenne, et exprimant sa « foi dans une organisation solidaire et permanente de la coopération politique ». Il avait organisé une « table ronde » sur ces thèmes sous la présidence de M. de Arelliza, président de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe.

POUR HOMMES FORTS
SEULEMENT

Si vous êtes fort, très fort (jusqu'à 135 de ceinture), un magasin de l'avenue George-V vous propose des costumes, vestes, blazers, pardessus spécialement conçus pour vous. Importés d'Angleterre. DORIAN GUY, 36, avenue George-V, de 9 h 30 à 19 heures. Fermé le lundi matin. Face hôtel George-V.

STARON

Soldes
coupons couture

LUNDI 4 - MARDI 5
de 9 h à 18 h sans interruption

HOTEL
LUTETIA

47, boulevard Raspail
métro : Sévres Babylone
parking Bon Marché

CARNET

Naissances

M. Paul de Bourges et M^{me} née Véronique Thierry, ainsi que Diane, sont heureux de faire part de la naissance de

Tatiana.

Paris, le 28 septembre.
Le docteur Jean-Marie Delorme et M^{me} née Anne Deslis, Macle, Servanne et Nolwenn

ont la joie de faire part de la naissance de

Malo.

Sous-le-Bretagne, Ile-et-Vilaine.
Caroline et Bertrand Gaudier sont heureux d'annoncer la naissance de

Nina.

le 24 septembre 1982.
52, rue de Londres, 75008 Paris.

— Anne et Bernard Langlois, Sophie et Cyril Ravilly, David et Renaud Langlois, ont la joie d'annoncer la naissance de

Marion.

Paris, le 25 septembre 1982.
— Jean Prostean, Caroline Deffoumont et leur fils Sylvain sont heureux de faire part de la naissance de

Josée.

le 26 septembre 1982.
10, rue Lalonde, 75014 Paris.
— Marie-Christine Villiois et Christian Campomozzi ont la joie d'annoncer la naissance de

Cécile.

le 26 septembre 1982.
17, rue Molière, 75001 Paris.
— M^{me} Robert Baboin, Les familles Baboin et Novel, M^{me} Marguerite Joly, ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert BABOIN,

ingénieur général des mines (E.R.) officier de la Légion d'honneur, survenu le 27 septembre 1982, dans sa quatre-vingt-neuvième année, mari des sacrements de l'Eglise. Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité à Corbeil (Seine-et-Marne). Un service religieux sera célébré, à 19 heures, le mercredi 6 octobre, en l'église Saint-Jean-Baptiste, à Neuilly-sur-Seine, 158, avenue Charles-de-Gaulle, 4, rue Rigaud, Neuilly-sur-Seine.

— Ses enfants et petits-enfants ont la tristesse de faire part du décès du vice-amiral d'escadre (C.R.) Yves DE BAZELAIRE, survenu le 1^{er} octobre 1982. La cérémonie religieuse aura lieu le jeudi 7 octobre en l'église Saint-Louis des Invalides, à 10 h 30. Cet avis tient lieu de faire-part.

Julian, 58, rue de Valenciennes, Paris-6^e, 544-20-93.
— M^{me} René Corcelle, son épouse, M. et M^{me} Yves Corcelle, Antoine et Claire, M. et M^{me} Patrick Corcelle, Véronique et Elisabeth, M. et M^{me} Alain Corcelle, Emmanuel, Benjamin et Nicolas, M. Thierry Corcelle, M^{me} Marie-Noël Corcelle, ses enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Jean Corcelle et leurs enfants, Les familles Garaix et Belletfonds, ses beaux-frères et belles-sœurs, ont la douleur de faire part du décès de

M. René CORCELLE,

survenu le 27 septembre 1982 dans sa soixante-huitième année.

Les obsèques ont eu lieu le vendredi 1^{er} octobre 1982 à Notre-Dame-de-Grâce de Passy.

Cet avis tient lieu de faire-part.
18, rue Bois-le-Vent, 75016 Paris.

— Chenay.
M^{me} Richard-Félix Gascon, son épouse, Ses enfants, petits-enfants, Toute sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Richard-Félix GASCON,

professeur émérite à l'université de Lyon-II, Ses obsèques seront célébrées le mardi 5 octobre, à 15 heures, en l'église de Chenay (Marne). Cet avis tient lieu de faire-part.

51140 Jouchery-sur-Vaivre.
— M^{me} Katsu Hamanaka et ses enfants ont la douleur de faire part du décès de

M. Katsu HAMANAKA,

survenu le 19 septembre 1982. Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité. Cet avis tient lieu de faire-part.

23, rue Boyer-Barrot, 75014 Paris.
— M^{me} Louis Lebel, son épouse, M. et M^{me} Jean-Claude Lebel et leurs enfants, M. et M^{me} Georges Rambaud et leurs enfants, Les familles Fribourg, Lattès et Cymboliste, ont la douleur de faire part du décès de

M. Louis LEBEL,

ingénieur de l'Ecole centrale des arts et manufactures de Paris, colonel d'artillerie (C.R.), chevalier de la Légion d'honneur, croix de guerre 39-45 avec palmes, survenu, le 1^{er} octobre 1982, à l'âge de soixante et onze ans.

L'inhumation aura lieu, le mardi 5 octobre, au cimetière du Montparnasse. On se réunira à 14 heures à l'entrée principale. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et M^{me} Pierre Silvestre de Sacy, M^{me} Robert Simon, M^{me} Pierre Dionis du Séjour, M. et M^{me} Paul Bayle, Ses enfants, Ses vingt-sept petits-enfants, Ses soixante-quinze arrière-petits-enfants, M^{me} André Le Poitevin, sa sœur, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre OTTENHEIM, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre, survenu en son domicile à Versailles le 2 octobre 1982, dans sa quatre-vingt-dix-septième année.

Les obsèques seront célébrées, le mardi 5 octobre, à 15 h 30, en l'église Notre-Dame de Versailles. Ni fleurs ni couronnes. Offrandes pour des messes. Cet avis tient lieu de faire-part.

2, square Anatole-France, 78530 Buc, 16, rue du Parc-de-Clagny, 78000 Versailles.
— Mussonville, Gajac, 33430 Bazas, 8, rue Carbot, 16000 Angoulême.

— Bidart, M^{me} Gustave Rampon, Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, Les familles Curzen, Bissardon, ont la douleur de faire part du décès de

M. Gustave RAMPON, officier de la Légion d'honneur, directeur général honoraire au ministère des Finances, ancien trésorier payeur général du Nord, survenu à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

Les obsèques seront célébrées le mardi 5 octobre 1982 au faubourg de Bayonne.

— Francis Spar, a la douleur de faire part du décès de son épouse

Martine SPAR, née de Thier Nagelmackers, survenu le 1^{er} octobre 1982, en paix avec Dieu.

Et de la part de : Son père, le chevalier Jean de Thier Nagelmackers, Ses enfants, Chantal Spar, Kathleen Spar, Jean et Nancy Lannes, Dominique et Caroline Milie, Ses petits-enfants, Guillaume, Thomas, Edouard, Et des familles Pelzer et Milie.

Les obsèques auront lieu le mercredi 6 octobre 1982, à 14 heures, en l'église Saint-Jacques du Haut-Pas, 252, rue Saint-Jacques, 75005 Paris.

De préférence aux fleurs, veuillez adresser vos dons à : I.G.R. entraide - Institut Gustave-Roussy, rue Camille-Desmoulins, 94805 Villejuif. Cedex.

Cet avis tient lieu de faire-part.
40, rue D'Ulm, 75005 Paris.

— M. Henri Touze et Alexandre, M. et M^{me} Gérard Touze, Guillaume et Galliane, M. et M^{me} François Touze, Florence et Corinne, Les familles Touze, Godot, Bandier, Pichat, Bonnard-Bittner, Filer, M^{me} Annie Buecher, Et M^{me} Micheline Combi, ont la tristesse de faire part du décès de

M^{me} Auguste TOUZE, née Edmée Godot, survenu le 1^{er} octobre à Metz.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 5 octobre, à 9 heures, en l'église Saint-Pierre de Neuilly-sur-Seine, avenue du Roule.

Cet avis tient lieu de faire-part.
30, boulevard d'Argenson, 92200 Neuilly, 43 A, rue de la Wanne, 68100 Mulhouse, Château de Loges, 57310 Guenange.

— Le docteur Gilbert Zerah, Philippe et Thierry, ses enfants, M^{me} veuve Maurice Bouniol, sa mère, Sa sœur, ses frères, belles-sœurs, beaux-frères, Les familles Zerah et Bouniol, Parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

Elisabeth ZERAH, née Bouniol, diplômée E.S.C.B. expert comptable, survenu après une longue maladie, à l'âge de quarante-cinq ans.

Réunion avenue du Cimetière-Parisien, à Pantin, mardi 5 octobre, 15 heures.

34, rue du Commandant-Jean-Duhail, Fontenay-sous-Bois.

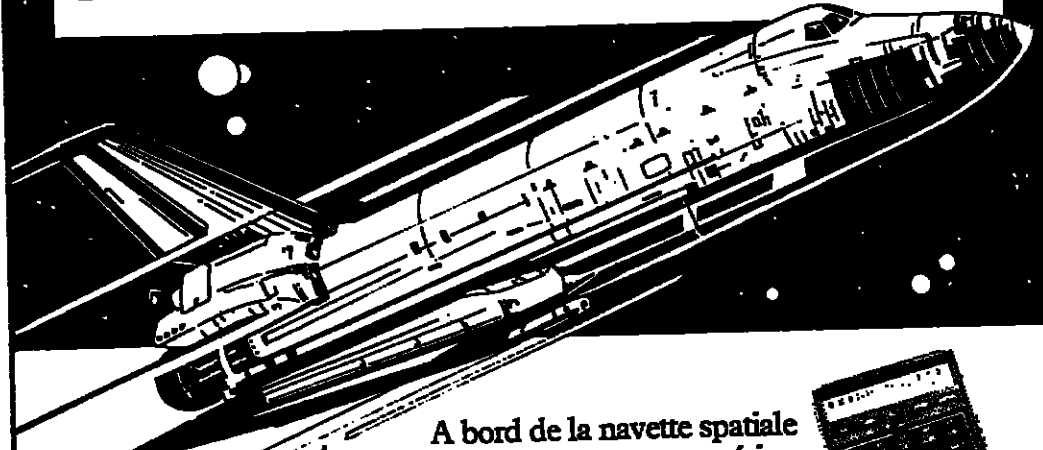
Avis de messes

— A l'intention de M^{me} Marie-Joachim MULLER, décédée le 26 août 1982, Une Eucharistie sera célébrée à Saint-Dominique de Neuilly, 28, avenue Sainte-Foy, le samedi 9 octobre 1982, à 17 h 30. De la part des anciennes sœurs de Saint-Dominique de Neuilly.

Communications diverses

— Loge d'Etude et de Recherche Héréditaire. Régime écosais révisé. Mercredi 13 octobre, 19 h 30. La naissance de l'Hérédité médiévale : La tapisserie de Bayeux. Sur invitation. L.N.F., B.P. 81, 75160 Paris Cedex 04.

Envoi de la Charte de la maçonnerie traditionnelle libre sur demande.

Aux Galeries Lafayette
Haussmann,
Destination Espace.
Avec Hewlett-Packard.

A bord de la navette spatiale Columbia, les astronautes américains disposaient du plus puissant calculateur de poche jamais construit : le HP-41 CV. Une puissance de programmation en avance sur son temps.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-11 C.

HP-10 C. Un calculateur scientifique pour bien finir ses études et bien démarrer la vie professionnelle. Programmable : 79 lignes, branchements conditionnels.

HP-11 C. Un outil de calcul très complet, pour ingénieurs et professionnels. La puissance : 106 fonctions jusqu'à 203 lignes de programme.

HP-12 C. Financier : emprunts, amortissement, épargne, taux, analyses de flux, fonctions calendaires.

HP-15 C. Le plus puissant des scientifiques

HP-12 C. de poche HP avec 200 fonctions (opérations sur les matrices et les nombres complexes, fonction SOLVE et INTEGRATE...).

HP-16 C. Un calculateur multibase pour l'informaticien et l'électronicien. Une puissance de manipulation de données binaires jamais atteinte par un instrument de cette taille.

Electronic show
aux Galeries Lafayette.

Hewlett-Packard sera présent à l'exposition "Electronic Show" des Galeries Lafayette du 25 septembre au 16 octobre 1982. Cette exposition exceptionnelle réunira, au 2^e étage des Galeries Lafayette-Haussmann, les dernières nouveautés de l'électronique domestique.

Galeries Lafayette

Haussmann

HEWLETT
PACKARD

هكزا من الامل

Le Monde

sports

TENNIS

La France et les Etats-Unis en finale de la Coupe Davis

L'équipe de France de tennis disputera, du 26 au 28 novembre à Grenoble, la finale de la Coupe Davis contre l'équipe des Etats-Unis sur un court en terre battue spécialement aménagé pour la circonstance dans le Palais des sports. Après les victoires sur l'Argentine (3-2) et la Tchécoslovaquie (3-2), l'équipe de Jean-Paul Loth, directeur technique national et capitaine en Coupe Davis, s'est qualifiée (3-2), à Aix-en-Provence du 1^{er} au 3 octobre, pour l'ultime rencontre aux dépens de l'équipe allemande de Jeff Robson : Yannick Noah a remporté les deux simples contre Chris Lewis (6-3, 6-1, 7-5) et Ruesel Simpson (6-2, 6-2, 6-2), mais s'est incliné devant Lewis (6-4, 6-2, 6-4), tout comme le paire Noah-Leconte face à l'équipe Lewis-Simpson (6-3, 9-7, 6-4).

Les retrouvailles d'Arthur Ashe et de Yannick Noah

Aix-en-Provence. - Il était une fois... un joueur noir américain, champion de Wimbledon et de Forest-Hill, qui faisait une tournée de propagande pour le tennis en Afrique. A Yaoundé, il remporta un jeune garçon de football professionnel camerounais, qui était revenu dans son pays natal après avoir fait les beaux jours de l'équipe de Sedan. L'année suivante, le jeune garçon, de mère française, entra dans la section Tennis-Etudes de Nice (Alpes-Maritimes). Bonne graine de champion, l'adolescent devint premier Français en minimes, en cadets, en juniors, enfin en seniors.

L'histoire ressemble à un conte de fées moderne, mais cela n'en est pas un : en 1971 Arthur Ashe a découvert - bien Yannick Noah dans ces circonstances. Onze ans plus tard, la route des deux hommes va à nouveau se croiser fin novembre, à Grenoble : Arthur Ashe, qui a arrêté sa carrière de joueur à la suite d'un infarctus, sera le capitaine de l'équipe de Coupe Davis des Etats-Unis, qui disputera le prestigieux saladeur d'argent contre la France, dont le joueur n°1 sera Noah.

L'ancien champion américain aurait-il pu imaginer qu'un simple conseil donné sur un court d'Afrique équilibrerait ait de telles conséquences ? Toujours est-il que, grâce à cela, le président de la Fédération française de tennis, Philippe Chatrier, va voir peut-être un de ses rêves les plus chers se réaliser : rapporter la Coupe Davis en France. Depuis l'épopée des Mousquetaires, un demi-siècle s'est écoulé sans qu'une équipe nationale parvienne à se mettre en position de le faire. Or, c'est désormais possible sans problème, grâce à Noah.

Étonnante histoire pour ce jour étonnant. La Coupe Davis semble avoir été taillée à sa mesure. Bien qu'il eût déjà gagné deux tournois du Grand Prix en 1978, ce fut l'année suivante qu'il a véritablement confirmé son talent en battant Tom Okker au cours d'un match éprouvant et décisif en cinq sets contre les Pays-Bas. Depuis lors, il a gagné sept autres tournois du Grand Prix et a atteint au moins les huitièmes de finale de Roland-Garros et de Flushing-Meadow. Cela lui vaut de figurer aujourd'hui au neuvième rang du classement informatif de l'Association des tennismen professionnels (A.T.P.).

Victorieuse au tour précédent de l'Inde (4-1) et de la Suède (3-2), l'équipe d'Arthur Ashe s'est imposée sur terrain adverse en battant (5-0) à Perth l'équipe australienne. John McEnroe a gagné contre Peter McNamara (6-4, 4-6, 6-2, 6-4) et contre John Alexander (6-4, 6-3), tout comme Gene Mayer, vainqueur d'Alexander (6-4, 3-6, 6-1, 6-2) et de Mark Edmondson (6-3, 6-3), tandis que McEnroe et Fleming remportaient le double contre McNamara-McNamara (6-2, 6-2, 3-6, 8-6).

Les tennismen nationaux, qui avaient gagné le saladeur d'argent de 1927 à 1932, n'étaient pas parvenus à ce stade de la compétition depuis quarante-sept ans, tandis que les joueurs américains, recordmen de l'épreuve avec vingt-sept victoires, sont champions en titre.

De notre envoyé spécial

Privée de champions sportifs d'envergure, la France l'a adulté comme une vedette. Les magazines spécialisés ont désigné son jeu. Ils ont trouvé un garçon plus athlétique que les tennismen moyens, servant fort, attaquant aussi, mais sans répéter aux échanges lourds, en profondeur. S'il est bien adapté à la terre battue et au ciment, il perd en efficacité sur le gazon. Ses résultats sont encore fluctuants, au gré d'une motivation qui n'a pas toujours le tennis comme point fixe.

Un fauve

Étoile du « star system », dont on sollicite l'avis sur tout mais qui offusque quand il ne pense pas comme M. Tout-le-Monde, ce Noah, là, dont la nouvelle coiffure *rusta* ou les couleurs de serre-poignet étonnent, reste avant tout une bête de tennis que la Coupe Davis transforme en fauve ardent de victoire. C'est du moins l'impression que laissent ses prestations dans l'édition de 1982, car le fauve manqua singulièrement d'appétit en 1980 devant le Soviétique Borisov et en 1981 devant l'Australien McNamee.

Toutefois il est certain que ce n'est pas tout à fait le même joueur qui opère dans les tournois du Grand Prix et dans les challenges. L'espèce de ses victoires cette année sur Lendl, dans la finale du tournoi de Falmouth-Spring, puis dans le match contre la Tchécoslovaquie en quarts de finale en a attesté. Le joueur qui peut se rendre à plus fort que lui dans un tournoi, préfère mourir sur place en Coupe Davis. La tournure des rencontres en est radicalement modifiée.

A Aix-en-Provence, par exemple, pour cette demi-finale, dernier bureau à ne pas manquer dans l'échelle vers la finale, il n'avait pas d'inquiétude particulière à nourrir face aux Néozélandais Lewis et Simpson, classés respectivement trente-cinquième et soixante-dixième joueurs mondiaux et peu familiers de surcroît avec la terre battue. Cependant, il ne leur laissa pas l'ombre d'une chance, les prenant à la gorge dès le premier échange pour ne les lâcher qu'après la balle de match gagnée.

Cette volonte exacerbée de vaincre ne le priva d'ailleurs pas d'un fair play : au septième jeu du troi-

sième set, contre Simpson, Noah rendit au Néozélandais un point sur une balle jugée fautive qui lui aurait assuré le break à 5-2, break qu'il fit d'ailleurs dérocher.

Toutefois, ce débordement de volonté peut jouer des tours lorsque Noah opère en double : son partenaire n'arrive pas à se mettre au diapason. Contre la Tchécoslovaquie, l'issue de la rencontre étant incertaine, Noah était parvenu à mettre en confiance Henri Leconte, et ils avaient bien joué après une mise en route laborieuse, suffisamment en tout cas pour battre en quatre sets la paire Smid-Slotz.

L'affaire se présentait différemment contre la Nouvelle-Zélande. La France menait vendredi 2-0 après les deux premiers simples. La route de la finale pouvait être ouverte dès samedi. Il suffisait de battre Lewis et Simpson comme l'avaient fait quelques jours auparavant Potier et Naegelen au tournoi de Bordeaux. Débordant de fougue, Noah emballa aussitôt la partie, mais Leconte, contrairement au match contre la Tchécoslovaquie, ne parvint pas à suivre le rythme. Leconte accumula les fautes directes et les erreurs techniques irrémédiables face à une équipe homogène.

A force de tenir la partie à bout de bras, Noah finit d'ailleurs par se fatiguer, et au moment où Leconte reprenait confiance, lors de la troisième manche, ce fut à son tour de « chater faux ». Les « Kiwis » gagnèrent donc le double en trois sets et revinrent à 2-2 dimanche, après la victoire logique de Lewis sur Tulasea. Cela fit courir dans l'assistance du Country Club le frisson du suspense, vite dissipé, il est vrai, par le joueur de l'ultime simple.

Il faudra néanmoins que Noah tire les leçons de cette expérience pour mener dans les meilleures conditions l'affrontement contre la paire américaine, dans deux mois, car le résultat du double pourra être déterminant. En attendant cette confrontation, les deux Français vont jouer ensemble à Bâle. Mais, à Grenoble, le plus redoutable adversaire des Français risque fort d'être Arthur Ashe : son rôle sera, alors d'empêcher Noah et ses camarades de prendre la relève des Mousquetaires de l'imagerie tennistique française.

ALAIN GRAUDO.

JUDO

AU CHAMPIONNAT D'EUROPE

L'équipe de France pour la dixième fois

Inévitablement suspense, dimanche 3 octobre, au Palalido de Milan où, comme prévu, la France et l'U.R.S.S. se retrouvaient en finale du championnat d'Europe par équipes. Après cinq combats, les Soviétiques, qui menaient par trois victoires à une et un match nul, semblaient bien partis pour reprendre le titre abandonné en 1980.

Roger Vachon, puis Angelo Parisi, auteur d'un formidable « ippon » (1) après une minute trente seulement de combat aux dépens du monumental Alexei Tiurine et ses 150 kilos, allaient pourtant égaliser (trois

victoires à trois et vingt points partout). Il fallait avoir recours à un barrage et par le jeu du règlement, les deux combattants qui avaient fait match nul, les super-légers Guy Delvingt pour la France et Khazret Tietseri pour l'U.R.S.S., se retrouvaient pour un quinqué ou double. Au drapeau, le premier nommé donna à la France le titre européen au terme d'un incroyable retournement de situation. La troisième place revint à l'Allemande fédérale devant les Pays-Bas, la Grande-Bretagne et l'Italie.

Profession : entraîneur

Milan. - 19 heures dimanche 3 octobre, début du match décisif U.R.S.S.-France. Face à face, les deux meilleures équipes européennes de judo, toujours impatientes de régler à leur avantage la question de la suprématie continentale. Bien avant ce choc à l'issue incertaine, au moment où de part et d'autre on en est encore à faire assaut d'intimidation, Jean-Luc Rougé, le directeur technique national adjoint chargé des équipes de France, s'était écrié : « Si Guy Delvingt marque le premier point, je crois que nous conserverons notre titre européen. »

Combattant de grande classe, mais barré dans sa catégorie naturelle, celle des moins de soixante-cinq kilos par Thierry Rey, champion du monde et champion olympique, Guy Delvingt engage un pari osé. A force de privations, il est devenu le plus léger des internationaux français - moins de 60 kilos à l'heure de la pesée officielle.

Insertion sociale

Hommage aux petits, c'est à lui que revient l'honneur d'ouvrir ce nouveau bal des titans. La première danse, l'Orléanais l'accorde au Soviétique Tietseri, champion d'Europe. Pénible privilège ! Car devant le public milanais, Guy Delvingt joue une partie qui peut se révéler déterminante pour la suite de sa carrière. En cas de victoire, ses sacrifices trouveraient d'emblée leur justification. A l'inverse, une défaite signifierait une autre période de doute pour ce combattant au regard déjà sombre et un mauvais départ pour l'équipe de France.

Au sein de l'entourage immédiat de Guy Delvingt, chacun connaît l'enjeu. L'état-major technique s'est organisé en conséquence, prenant place aux endroits stratégiques. Au bord du tatami, Serge Feist, l'entraîneur national. Un peu plus loin, son alter ego, Jean-Paul Coche. Dispersion aussi de la direction technique. D'un côté, l'impassable Pierre Guichard, titulaire du principal poste ; de l'autre, son adjoint, Jean-Luc Rougé, premier judoka français, champion du monde en 1975 à Vienne.

Anciens compétiteurs de talent, tous parlent le même langage : celui de la passion, du vœu, de la compétence. Guy Delvingt obtiendra un méritoire match nul, avant d'avoir raison de Tietseri en barrage. Contre toute attente, l'équipe de France vient d'ajouter un nouveau fleuron à son palmarès déjà très fourni.

Manifestement, avec ses trois titres mondiaux depuis 1975, ses

De notre envoyé spécial

deux médailles d'or olympiques à Moscou, sa bonne centaine de podiums européens, le judo français demeure solidement installé au sommet de la hiérarchie internationale. Dans le contexte du sport national, cette stabilité est même exemplaire. Au vrai, les structures mises en place depuis une vingtaine d'années ont débouché sur l'ouverture d'une efficiente usine à champions.

Comment expliquer le brassage permanent du vivier ? Par l'assurance qu'ont les jeunes espoirs de ne pas se retrouver dans une situation financière critique : « Ils savent, explique Pierre Guichard, que, après leur carrière d'athlète, ils pourront gagner très correctement leur vie en donnant des cours de judo. »

En outre, bon nombre d'anciens champions prennent place dans l'encadrement technique fédéral. Ils sont légion à occuper des fonctions d'entraîneurs nationaux, de conseillers techniques régionaux ou départementaux. Avantage de cette vocation quasi systématique : les compétiteurs restent branchés sur la même longueur d'ondes lorsqu'ils deviennent éducateurs.

Se satisfaire de cette formule serait toutefois dangereux dans la mesure où le filon risque de se tarir un jour ou l'autre. On n'en est pas là. La preuve : à titre d'exemple, la Fédération française de judo et disciplines associées (F.F.J.D.A.) compte actuellement une quinzaine de conseillers techniques départementaux alors que quatre-vingt-dix seraient nécessaires. De surcroît, son objectif est de créer six autres centres d'entraînement permanents qui, avec ceux de l'Institut national des sports et de l'éducation physique (INSEP) de Marseille, de Strasbourg et d'Orléans, permettraient à un bon millier d'athlètes de s'entraîner dans des conditions optimales.

Il n'empêche que dans un futur plus ou moins rapproché il ne sera plus possible de multiplier à plaisir les carrières de judo. Très préoccupé par ce problème étroitement lié au développement quantitatif et qualitatif du patrimoine sportif dont il a la charge, Georges Piffier, le président de la F.F.J.D.A., a défini de nouveaux objectifs pour les deux années à venir : passer de quelque trois cent cinquante mille à cinq cent mille licenciés.

Dans ce but rien n'est négligé. Ni la promotion du judo par le biais de cassettes vidéo et de films, par le biais aussi des championnats du monde féminins et d'Europe indivi-

duels masculins, organisés à Paris en décembre et en mai prochains.

Il va de soi que la réussite de ce plan entraînerait un accroissement de pratiquants et par voie de conséquence offrirait de nouvelles perspectives aux aspirants professeurs. Les responsables fédéraux voient cependant d'un bon oeil la convention passée entre Mme Edwige Avice, ministre de la jeunesse et des sports, et les entreprises publiques ou privées : « Nous voulons, indique M. Pierre Guichard, que nos athlètes réussissent et leur vie d'homme et leur carrière sportive. »

JEAN-MARIE SAFRA.

(1) Un « ippon » ou point est donné par l'arbitre à un combattant : s'il a projeté son adversaire sur le dos avec force et vitesse ; s'il l'a soulevé à la hauteur de ses propres épaules ; s'il l'a maintenu immobilisé trente secondes après l'annonce « immobilisation » ; si l'adversaire abandonne ; si l'étranglement ou la clé apparaît efficace ; si le combattant a marqué deux « waza-ari » ou avantages techniques.

VOLLEY-BALL

ÉCHEC FRANÇAIS SUR LE TERRAIN MAIS SUCCÈS EN COULISSES

Quatre-vingts jours de stage depuis le 17 juillet, entrecoupés de plus de trente rencontres internationales, n'ont pas permis à l'équipe de France de volley-ball de prendre rang parmi les douze meilleures sélections du dixième championnat du monde masculin, organisé du 1^{er} au 15 octobre en Argentine.

Placée au premier tour avec la République populaire de Chine, qui l'avait battue cette année aux tournois de Shanghai, de Rome et de Paris, avec la Corée du Sud et avec le Finlande, la France devait impérativement battre ces deux derniers adversaires pour demeurer avec l'élite au deuxième tour.

Après un nouvel échec contre la Chine, par 3 sets à 0, le 1^{er} octobre, les Français ont été sévèrement battus le lendemain par les Coréens du Sud sur le même score, avant de s'imposer enfin contre la Finlande 3 sets à 2.

Décevant sur le terrain, le volley-ball français a, il est vrai, obtenu quelques satisfactions en coulisses avec sa désignation officielle pour organiser les prochains championnats du monde en 1986.

G. A.

LES RÉSULTATS

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE PREMIÈRE DIVISION

(Neuvième journée)

Nantes b. *Toulouse	1-0
*Laval et Lens	0-0
Bordeaux b. *Brest	1-0
Nancy b. *Metz	3-2
*Paris-S.G. b. Bastia	1-0
*Sochaux et Tours	1-1
*Auxerre b. Rouen	2-0
Lyon et Monaco	1-1
Lille et Saint-Etienne	1-1
*Strasbourg b. Mulhouse	2-1

CLASSEMENT. - 1. Nantes, 15 pts ; 2. Bordeaux et Lens, 13 ; 4. Nancy, 12 ; 5. Toulouse, 11 ; 6. Paris-S.G. et Brest, 10.

DEUXIÈME DIVISION

(Dixième journée)

GROUPE A	
*Rennes b. Abbeville	2-0
*Valenciennes b. *Noues	4-3
*Nîmes et Virey	2-2
*Le Havre et Racing Paris	1-1
*Montpellier et Ales	1-1
Angers b. *Angoulême	2-1
*Châteauroux et Guingamp	2-1
*Corbail b. Libourne	2-1
Béziers b. *Limoges	2-0

GROUPE B

Nice b. *Grenoble	3-1
*Toulon b. Fomanebleau	5-0
*Reims b. Dunkerque	3-1
Marseille b. *Besançon	1-0
*Nantes b. Orléans	3-2
*Stade Français b. Thonon	2-1
*Martignes b. Montceau	4-1
*Cannes b. Red Star	4-1
Blénod b. *Cuséaux	3-0

Hippisme

PRIX DE L'ARC DE TRIOMPHE

Le soixante et unième prix de l'Arc de triomphe, disputé le 3 octobre à Longchamp, a été gagné par le poulain *Akiyda*, appartenant à l'Agar Khan

et montée par Yves Saint-Martin, devant *Andros*, monté par Lester Pigott, et *Amazil*, monté par Willy Carson.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Quatrième journée

POULE A

*Tulle b. Agen	18-9
*Bordeaux b. Carcassonne	12-3
*Narbonne b. *Nîmes	41-15
*Angoulême b. Racing	9-7
*Oloron et Nice	9-9

CLASSEMENT. - 1. Narbonne, 12 ; 2. Nice, 11 pts ; 3. Angoulême, 10 ; 4. Agen, Bordeaux et Nîmes, 8.

POULE B

*Lourdes b. Montauban	15-9
*La Voulte b. Mtd-M	22-20
*Biarritz b. Auch	12-6
*Toulon b. Bayonne	26-7
*Béziers b. Toulouse	17-12

CLASSEMENT. - 1. Biarritz, 10 ; 2. Lourdes, Biarritz et Toulon, 10 pts ; 3. Montauban, 9.

POULE C

Aurillac b. *Albi	22-15
*La Rochelle b. Bègles	18-10
*Grenoble b. Teyssie	32-6
Tarbes b. Montferrand	9-3
*Castres b. Bourgoin	12-7

CLASSEMENT. - 1. Aurillac, 10 ; 2. Grenoble, 10 pts ; 4. Montferrand, Teyssie, Castres, Bègles et La Rochelle, 8.

POULE D

*Aix b. Adour b. Valence	22-13
*Romans b. Graillet	23-19
*Perpignan b. Pau	22-6
*Bagnères b. Bourg	31-12
*Dax b. Brive	16-9

CLASSEMENT. - 1. Dax, 12 pts ; 2. Perpignan et Bagnères, 10 ; 4. Pau, Graillet, Bourg-en-Bresse et Romans, 8.

Du 4 au 9 Octobre

"PORTES OUVERTES"

SUR L'INFORMATIQUE CHEZ L.T.A.

13, rue La Fayette Micro-informatique (Hewlett-Packard) comptabilité, gestion de stocks, fichiers... Traitement de textes (IBM, Philips, Olivetti...) démonstrations et applications.	8, rue de l'Arrivée Micro-informatique (Hewlett-Packard) comptabilité, gestion de stocks, fichiers...
Lundi 4 octobre Mercredi 6 octobre Vendredi 8 octobre Samedi 9 octobre	Mardi 5 octobre Jeudi 7 octobre Samedi 9 octobre

Contactez Anne-Marie au 62723.57 ou écrivez à L.T.A., 154, av. Cardinet, 75017 Paris.

L.T.A.

Nom : _____ Je suis intéressé par : ☐ Micro-informatique ☐ Traitement de texte

Société : _____ ☐ Lundi 4 Octobre ☐ Mardi 5 Octobre ☐ Mercredi 6 Octobre

Fonction : _____ ☐ Jeudi 7 Octobre ☐ Vendredi 8 Octobre ☐ Samedi 9 Octobre

Adresse : _____ ☐ L.T.A. 13, rue La Fayette ☐ L.T.A. 8, rue de l'Arrivée

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde

régions

Ile-de-France

LES SOCIALISTES PATRONS ET BATISSEURS

Saint-Quentin-en-Yvelines, la ville où l'habitant devrait être roi

SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES n'existe pas. Certes, des parcelles en indiquent l'existence aux abords de Versailles ; certes, sa vie, traduite en chiffres, continue à être inscrite dans les livres de comptes des neuf villes nouvelles françaises. Mais ses habitants vivent à Maurepas ou à Montigny, travaillent à Trappes ou à Boissy-Army. A Saint-Quentin, il ne faut que prendre le train ou pousser un chariot dans les allées de l'hypermarché pour constater que la ville n'a pas réussi à naître sur les ruines des onze villages, gros bourgs ou petites villes qui devaient lui laisser la place.

Trois ensembles urbains sont simplement apparus sur un plan cerné de forêts. Au grand sonnettement de Versailles, qui n'a jamais accepté qu'une jeune rivale lui ravisse la première place, même par la taille. A la grande joie des élus communistes — pour l'heure majoritaires à Saint-Quentin — qui ont craint que leur vieux fief de Trappes ne soit submergé par la vague rose qui semblait devoir recouvrir tous les quartiers neufs. A la satisfaction même des socialistes : ils ont cru, dans le passé, créateur de cette ville nouvelle, imposée par l'état central, pour ne pas se fâcher que le résultat soit quelque peu différent des plans primitifs.

Enfin, il n'y avait que les technocrates, ingénieurs et aménageurs de l'établissement public d'aménagement pour croire en Saint-Quentin-en-Yvelines. Mais après le « 10 mai » le Bon Dieu n'était plus tout à fait avec eux ; ils ont dû rabâcher de leur prétention : Saint-Quentin ne posséderait pas le « cœur de ville » dont ils rêvaient pour elle ; à sa place s'élèverait simplement le « quartier de la gare ».

Le changement de nom camoufle certes une relative permanence du service qui devra rendre l'ensemble immobilier qui sera bâti à cet endroit, mais il témoigne aussi de la victoire des élus sur les fonctionnaires et surtout de la fin d'une idée : créer sur la plaine de Trappes la grande ville de l'Ouest parisien.

Curieuse histoire que celle du « cœur de ville » de Saint-Quentin.

L'opposition de Versailles

Versailles défendait trop jalousement ses prérogatives pour installer à ses portes une autre capitale administrative : l'Ouest parisien était déjà saturé d'unités administratives. Les quartiers neufs s'éparpillèrent autour de la R.N. 10 et de la voie ferrée basant l'ère, autour de la gare, un vaste espace de 174 hectares, qui devait accueillir dans le futur le « cœur de ville ». Mais l'urbanisme lui aussi a horreur du vide : en 1976, un hypermarché s'installa là, « provisoirement » ; les centres de quartier acquiescent à Saint-Quentin une vitrine qui leur échappe dans d'autres villes neuves : la Maison pour tous d'Elancourt devint le lieu de rencontre culturelle.

Les aménageurs ne renoncèrent pas pour autant à unifier cet ensemble, plus ou moins disparate, on vivait déjà plus de cent cinquante mille personnes, autour d'un vrai centre ville. En février 1980 l'établissement public d'aménagement lança un vaste concours d'idées. Des neuf projets reçus il fit une synthèse très inspirée des propositions de l'équipe Cornet-

Vernet-Nunes. Alors qu'à Cergy la préfecture fut le premier bâtiment à s'élever sur la terre à bâtir, à Saint-Quentin, c'est le centre commercial de Molsy-Mont-d'Est qui fut le premier point d'accrochage de la ville, rien de semblable à Saint-Quentin-en-Yvelines.

Vernet-Nunes (Le Monde du 5 août 1980 et du 30 juin 1981). Il ne cachait pas ses ambitions : « Le cœur de la ville devrait fédérer toutes les unités urbaines qui forment l'agglomération nouvelle » et rayonner au-delà de Saint-Quentin lui-même. En janvier et en mars 1981, le conseil d'administration de l'EPA, où siègent à parité élus et fonctionnaires, accepta les plans proposés.

Tant pis pour le conseil général des Yvelines, dont la majorité de droite menée par les Versailles avait, au même moment, lors du débat sur la révision du schéma d'aménagement et d'urbanisme de la région Ile-de-France, déclaré « s'opposer à la création d'un seul centre ville centralisateur ». Tant pis pour les élus du syndicat communautaire, super-conseil municipal de la ville nouvelle, qui n'avaient pas été consultés et qui rappelaient haut et fort — à chaque occasion — la réalité de la vie de chaque commune. Alors l'affaire se traitait directement entre les technocrates de l'EPA et le ministre de l'Environnement et du cadre de vie.

L'écroulement du « cœur de ville »

Survint le 10 mai 1981 : la tourmente souffla si fort à Saint-Quentin que le « cœur de ville » s'écroula. Les socialistes avaient beau être très minoritaires parmi les élus de la ville nouvelle, les scrutins présidentiel et législatif confirmèrent qu'ils étaient majoritaires dans l'électorat... et leurs amis siègent dans les palais du pouvoir central : les patrons c'était eux dorénavant ; on allait s'en apercevoir. Tant pis pour les fonctionnaires : ils devraient se plier puisqu'on voulait bien ne pas les chasser. Tant pis pour les communistes : leur pouvoir à Saint-Quentin prenait fin ; ils devaient s'y habituer.

Plus question donc d'un « cœur de ville » centralisateur puisque le P.S. local avait déjà fait savoir que pour lui la ville comprenait trois pôles bien distincts : l'Ouest avec Maurepas et Elancourt ; le centre avec Trappes ; l'est avec les « trois villages » de Montigny-le-Reconnet, de Guyancourt et de Voisins-le-Bretonneux. Plus d'architecture massive et imposante, et surtout d'urbanisme séparant le logement, le travail, le loisir et le commerce puisqu'il contestait ce zonage sur lequel est bâti la ville. Et surtout les fonctionnaires devraient dorénavant obéir aux élus.

Le 2 juillet 1981, les élus du syndicat communautaire souhaitaient être associés à l'élaboration des projets de l'EPA. Le 23 octobre, ils demandèrent l'abandon du projet « cœur de ville » ; le 17 décembre, ils commençaient

à définir un nouveau programme et, en janvier, confiaient une nouvelle étude à une équipe d'urbanistes constituée pour la circonstance : M. Peter Béchold, professeur à l'école spéciale d'architecture, choisi par les socialistes, et M. Mellissinos, proposé par les communistes. L'EPA devait se soumettre, ne pouvant pas faire admettre que l'équipe Cornet-Vernet-Nunes soit, elle aussi, consultée.

Mais attention ! plus de « grand-père » monumental : les communes s'étalaient le long d'une rue menant aux quartiers avoisinants ; plus question de cette serre tropicale dont le monument devait marquer la ville : les logements sociaux seraient nombreux ; il fallait aussi prévoir l'implantation d'usines non polluantes pour créer des emplois « productifs » dans une ville jusque-là vouée aux cotés blancs des bureaux et des laboratoires. Sur tout, ce « quartier de la gare » ne doit plus être le cœur de ville — de toute façon il n'en est pas un centre géographique — mais simplement un lieu plus attractif et plus animé que les autres.

LA aussi, du rêve à la réalité des affaires il y eut un pas. Les communistes et la droite commencent à trouver que les socialistes tiraient un peu trop la couverture à eux. En février, ils firent voter une règle imposant à la majorité du syndicat communautaire d'obtenir l'accord préalable des communes directement

concernées : le P.S. ne pouvait s'y opposer, même si le quartier de la gare est, pour sa plus grande part, sur Montigny, dont le maire est M. Nicolas About, ancien député giscardien.

La négociation devenait indispensable, d'autant que les urbanistes des élus ne prenaient, non plus, le temps de bien longtemps. M. Béchold et Mellissinos travaillèrent chacun de leur côté et proposèrent chacun un projet bien différent. Il fallut, d'ailleurs, bien reconnaître qu'aucun des deux ne convenait parfaitement ni aux élus ni aux impératifs techniques, alors que celui de l'équipe imposée par l'EPA — il est vrai sensiblement différent du premier — n'était pas si mauvais que cela. De toute façon — meilleure appréhension de la réalité du pouvoir ou résultat des cotisations — le P.S. comprit qu'il ne pouvait imposer totalement ses vues.

Il fallait bien pourtant trouver une solution. Certes, les socialistes

pouvaient faire traîner les choses et attendre les municipales, grâce auxquelles ils espèrent bien remplacer M. About dans sa mairie, mais il était difficile de se présenter devant les électeurs en ayant démolé sans avoir reconstruit.

Pour se sortir de ce piège le recours à la science des cocktails se révéla fort utile : beaucoup de « technocrates », un doigt de « socialisme », un soupçon de « communisme » pour composer un breuvage acceptable par tous. Le 3 juin 1981, le conseil du syndicat communautaire — à l'unanimité — retint pour l'organisation commerciale le projet Cornet-Vernet-Nunes ; pour le schéma des flux urbains, retenant les diverses activités, les propositions de Béchold et, pour le système routier les idées de Mellissinos mais aussi de l'équipe Cornet-Vernet. Pour faire la synthèse de tout cela le shaker fut confié aux techniciens de l'EPA, dont décidément il est bien difficile de se passer.

Ce mélange aurait pu être imbuvable : il paraît relativement réussi. Même le promoteur (Seret-Aménagement) qui devait réaliser les 50 000 mètres carrés de commerces du projet « cœur de ville » trouve qu'il lui sera plus facile de boutiques dans le nouveau programme. L'affaire n'est pas terminée pour autant. M. About estime que, maintenant que le syndicat communautaire a tracé le plan de la ville, il est plus que jamais le maître de la ville mais un quartier parmi d'autres, c'est à Montigny seul d'en diriger la construction sur le terrain.

Les socialistes, eux, ne sont pas décidés à le laisser s'arranger sans contrôle avec les fonctionnaires de l'EPA ; l'autonomie communale n'est pas sans limite... Il y a des contradictions bien dures à surmonter. A Saint-Quentin-en-Yvelines, l'urbanisme et l'architecture ne peuvent oublier la politique.

THIERRY BRÉHIER.

Onze communes en ordre de bataille

LA gauche est chez elle à Saint-Quentin-en-Yvelines. Appuyés sur leur fief de Trappes, les communistes en ont pris la direction après les élections municipales de 1977 : la présidence du conseil d'administration de l'établissement public d'aménagement (M. Bernard Hugo, sénateur, maire de Trappes), six maires et donc le président du syndicat communautaire ; le P.S. ne dirige que deux maires et la droite trois. Mais, depuis plusieurs années, les socialistes se sentaient pousser des ailes : la présidentielle et les législatives les ont fait réviser à une domination quasi totale : les candidats du P.S. n'ont été devancés par ceux du P.C. qu'à Trappes, et seul Voisins-le-Bretonneux échappa à la vague rose.

Si les cantonales ont un peu refroidi leurs ardeurs (la droite a repris le dessus dans deux autres communes, Coignières et Elancourt, qui a pourtant un maire communiste), ils ont ravi au P.C. le canton de Maurepas, le seul qui soit entièrement sur la ville nouvelle.

Aujourd'hui, le P.S. est bien décidé à ne pas faire la moindre concession à ses alliés communistes : ils réclament la tête des listes d'union dans dix communes sur onze et, bien entendu, la présidence du syndicat communautaire. Le P.C. n'apprécie guère cet impérialisme. Ici comme ailleurs, il réclame une prime pour le maire sortant ; quant au syndicat

communautaire, il fait remarquer que, sur les neuf villes nouvelles, il serait équitable que son partenaire lui en laisse une, ne serait-ce que parce qu'il est bon que chacun des deux partis soit confronté aux réalités du pouvoir. La négociation sera difficile.

Les socialistes veulent recueillir le profit des lourds efforts qu'ils ont faits depuis longtemps pour investir à Saint-Quentin. Les communistes ne peuvent accepter de gâcher de leur abandonner une telle source de pouvoirs et de bénéfices ; les maires — toujours et partout — sont les points d'appui de leur implantation et de leur puissance ; et le syndicat communautaire gère un budget de quelque 225 millions de francs, dont 308 pour les investissements (chiffre de 1981).

Un nouveau scrutin un an après les municipales ?

La droite, bien entendu, espère profiter des divisions de la gauche. Reprendre le syndicat communautaire est, peut-être, un rêve inaccessible, mais hériter de quelques maires guignés par les socialistes peut être envisagé. Au point que certaines belles constructions théoriques seront peut-être remises au placard.

Si les communistes continuent d'affirmer que la réalité des onze

communes anciennes reste la plus forte, les socialistes précéderont, eux, la constitution de trois pôles distincts et forts, même si cela ne doit pas se traduire par la fusion des communes. Mais cela implique la sortie de la ville nouvelle — solution permise par le projet de loi qui vient d'adopter le gouvernement pour réformer la loi Bocher, qui régit actuellement ses institutions — au moins de Plaisir et de Magny-le-Hameau (sortie promise par les socialistes de cette commune) peut-être de la Verrière et de Boissy-Army, toutes communes solidement ancrées à gauche... Sera-t-il possible de se priver de leur appui au syndicat communautaire ?

La démocratie locale — elle aussi — peut être dangereuse. Le projet de loi prévoit que les communes pourraient se regrouper en « communautés d'agglomération nouvelles », dont les conseillers seraient élus au suffrage universel et non pas désignés par les conseils municipaux ; une possibilité appréciée par les socialistes qui n'aiment pas les élections au deuxième degré. Mais est-il raisonnable d'organiser un nouveau scrutin un an après les municipales, alors que les partisans sont toujours défavorables au pouvoir en place ? Ne faut-il pas mieux attendre pour mettre en place un système « idéal », les municipales de 1987 ? Il faut savoir accommoder ses principes.

Th. B.

Halte au Vol

serure à 5 points
IZIS - LAPERCHÉ
ou **PICARD**

Matériel
GARANTI 5 ANS

+
1 blindage acier
15/10°

+
4 goujons d'acier
anti-dégondage

+
renforcement
du bâti bois par
1 cornière en acier

+
1 cornière anti-pince
à l'extérieur sur le
pourtour de la porte

3.350 F TTC
Pose et dépt. compris
PARIS-BANLIEUE

Société
PARIS PROTECTION
(à voir sur place)

55, av. de la Motte Picquet
75015 PARIS

566.65.20
CREDIT GRATUIT
4 Vets 15.

ODOUL AGENT
Garde-meubles

208 10-30
16, rue de l'Atlas - 75019 Paris

CHAQUE SEMAINE
FAITES VALIDER VOS BULLETINS
CHEZ TOUS LES DÉPOSITAIRES
PORTANT L'ENSEIGNE **LOTO**

LOTO

c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros.

Avec ou sans nationalisations, la Sous-Traitance est la clé INDISPENSABLE de la reprise industrielle

LE PLUS GRAND RENDEZ-VOUS MONDIAL DE LA SOUS-TRAITANCE, SERA...

• 1900 exposants dont 258 étrangers
• 24650 m² de stands
• 152 secteurs professionnels
• colloque franco-allemand des acheteurs (5 octobre)

Horaires : 9 h-18 h - 5 octobre - 9 h-17 h

A envoyer à : M.L.D.E.T., Palais des expositions, 67000 STRASBOURG-WACKEN, Tél (93) 23.23.33, Tél. 68.03.03

La Société

Rue

Code Postal

Ville

A l'attention de M.

souhaite recevoir :
☐ dépliant M.D.E.T.
☐ exemplaire(s) fiche(s)
☐ réduction 2015NCF

☐ exemplaire(s) du catalogue ISO FRS place, port compris joints)
☐ carte(s) entrée gratuite
☐ documentation M.D.E.T. 83

Paris 24/28/30

مكتبة الأصيل

A PROPOS DE...

UN COLLOQUE SUR LA CONCERTATION

Les P.T.T. trop loin des usagers

Selon un sondage datant de 1978, 41 % seulement des Français pensent que l'administration est l'élément du public, alors que 31 % sont persuadés du contraire. Les chiffres s'ont certainement pas évolué de manière radicale en quatre ans.

C'est dire qu'en choisissant pour ses vingt-cinquièmes Jours d'études, du 30 septembre au 2 octobre à Royan-les-Bains, en Charente-Maritime, le thème de la concertation avec les usagers, l'Association amicale des élèves et anciens élèves de l'École nationale supérieure des P.T.T. ne venait pas dans l'académisme, tant il est vrai que le service public des postes et des télécommunications continue à avoir quelque peine à s'ouvrir vers les usagers.

Il était donc naturel que la première question, se posât en termes abruptes à l'issue des quatre commissions de travail : « Doit-on organiser la concertation ? ». Oui, certes, fut-il répondu, « à condition que celle-ci ne soit ni un dialogue fictif ni un simple moyen d'informer sur des décisions déjà prises ou de présenter des décisions pratiquement arrêtées », mais plutôt « un moyen de discuter avant d'agir, en vue d'agir ». Ainsi, cette fameuse concertation ne serait-elle plus une arme défensive destinée à désamorcer l'agressivité des usagers, mais un acte volontaire pour mieux connaître les besoins de tous et de chacun.

M. Louis Mexandeau, ministre des P.T.T., a insisté sur cet impératif : « Un service public ne peut, s'il est, se contenter de satisfaire, avec un temps de retard, les besoins existants. Il doit proposer, imaginer, promouvoir de nouvelles prestations ou de nouvelles techniques. » Mais cette fonction industrielle et commerciale des P.T.T. ne doit pas pour autant, dans l'esprit du ministre, s'effacer devant une vocation fondamentale : celle du service public.

La nécessité de la concertation étant admise, reste à en dégager les moyens. L'administration dispose déjà, à travers ses sondages, ses études de marché, ou même les cahiers de réclamation des établissements et le courrier des mécontents, de nombreuses possibilités de s'informer : pas toujours, il est vrai, suffisamment ni judicieusement exploitées. Mais toutes présentent un double défaut : elles fonctionnent à sens unique « de bas en haut » et elles réduisent l'usager à un rôle passif de juge de décisions prises sans son avis.

« Nous avons la quasi-certitude de connaître les besoins actuels », a observé la commission chargée de rechercher les manières d'appréhender les besoins : « mais saisissons-nous bien les ajustements nécessaires pour correspondre à ce qu'attend le public ? ». Le meilleur moyen de le savoir serait d'engager un vrai dialogue direct avec lui. Moyennant l'élimination de trois obstacles majeurs : un cadre juridique présentement fort restrictif pour l'usager ; un secret administratif trop pesant ; enfin des mentalités pas toujours prédisposées à

l'ouverture. Bref, « l'ère de l'usager heureux et du fonctionnaire content », supposée de ses vœux par M. François Aron, conseiller technique au cabinet du ministre des P.T.T., n'est sans doute pas pour demain.

Quelles associations ?

Les « modalités de la concertation », auxquelles se sont aussi intéressées les assises, se révèlent d'une mise en œuvre délicate. Avec qui l'administration peut-elle discuter ? A côté des usagers professionnels, avec lesquels le dialogue existe déjà, qui doit représenter les autres ? Les associations d'usagers ? Il n'en existe qu'une aux télécommunications (l'Association française des usagers du téléphone et des télécommunications) et pas une seule à la poste. Alors, les associations de consommateurs (disent d'entre elles sont reconnues par les services de M^{me} Catherine Lakmèr) ? Les mouvements organisés sont-ils vraiment représentatifs des aspirations de la grande masse des usagers ou faut-il, à côté de la « concertation formelle », développer une « concertation informelle » qui pourrait toucher — mais par quels moyens — l'usager dans le quotidien ?

Quant aux élus, déjà surchargés de tâches et de mandats, pourraient-ils, seuls, valablement représenter leurs concitoyens auprès de l'administration ? La seule chose dont on peut convenir fut la nécessité d'associer le personnel à un dialogue dont il pourrait avoir à supporter les conséquences : par exemple, au cas où il tendrait à des modifications dans l'organisation des services (horaires d'ouverture, etc.).

Mais, comme devait le dire en conclusion des travaux M. Daniel Saint-Gilles, président de l'association, ces rencontres « n'ont pas pour but de résoudre d'un coup de baguette magique les questions qui se posent à nous, mais de favoriser une prise de conscience à la fois personnelle et collective ». Encore faudrait-il savoir continuer cette réflexion sur un certain nombre de terrains non défrichés pendant ces journées. M. Aron n'en a évoqué que deux, mais bien vastes : celui du « coût » — en argent et en hommes — et celui des « débouchés » de la concertation.

JAMES SARAZIN.

Faits et projets

INFLATION DE COMMISSAIRES

On connaît les commissaires de police, les commissaires du gouvernement au Conseil d'Etat, les commissaires aux comptes dans les entreprises, les commissaires enquêteurs dans les enquêtes d'ordre public, les commissaires généraux des foires et salons, les commissaires-priseurs dans les salles de ventes, les hauts commissaires de la Nouvelle-Calédonie et de la Polynésie, le haut commissaire à l'énergie atomique ou le commissaire à la normalisation...

Depuis quelques mois, le registre s'est encore élargi et il faut désormais s'habituer, en voyant les préfets, à parler des commissaires de la République. Des commissaires qui, aux termes de la loi de décentralisation, devraient être dans les départements et les régions les représentants de tous les ministères et donc de leurs services.

Dès lors, les structures régionales propres de la DATAR — sans qu'il s'agisse de mettre en doute la valeur de leurs responsabilités... dénommées commissaires à l'industrialisation ou à la rénovation rurale — se justifient-elles encore ? On ne peut s'empêcher de poser la question, aujourd'hui, alors que le Journal officiel du 2 octobre publie un décret nommant M. Jean-Pierre Billat commissaire à l'industrialisation — du Massif central... à compter du 1^{er} novembre 1982. Il remplace M. Patrice Becquet, commissaire à l'« aménagement » du Massif Central, qui assurait l'intérim.

F. Gr.

Blois et l'avenir de sa halle aux grains (suite)

Le conseil municipal de Blois (Loir-et-Cher) vient, en réponse à une question du ministre de la culture, de donner un avis défavorable sur le classement définitif de la halle aux grains qui est déjà classée à l'inventaire des monuments historiques (le Monde des 12 et 29 mai 1982). Cet avis défavorable a été pris à l'unanimité et, une nouvelle fois, M. Pierre Sudreau, maire (app. U.D.F.) de Blois, a protesté contre les méthodes du ministère de la culture et contre « une procédure qui s'est développée de manière unilatérale sans aucune concertation avec la ville de Blois et au mépris des nouvelles règles découlant en particulier de la loi sur la décentralisation et sur les transferts de compétence ».

D'autre part, le conseil municipal demande au ministre de la culture de confirmer le permis de démolir la halle qui avait été obtenu au printemps 1981. (Corresp.)

• Une commande américaine aux chantiers de La Ciotat. — Les chantiers navals de La Ciotat (en concurrence avec les constructeurs du Japon et de Singapour) viennent de signer un contrat avec la société américaine Mac Dermott Incorporated, l'une des plus importantes au monde dans le domaine des travaux « offshore », pour la transformation d'une barge posée de conduits sous-marins.

Corse

AU COURS D'UNE RÉUNION JUGÉE « POSITIVE »

M. Defferre appelle les élus de l'île à être les « pionniers de la décentralisation »

De notre correspondant

Ajaccio. — Quatorze mois après être venu exposer l'avant-projet de statut particulier et suscité le large débat public qui devait se prolonger pendant tout l'automne 1981, M. Gaston Defferre est revenu le 2 octobre à Ajaccio, cette fois devant l'Assemblée de Corse issue du scrutin du 8 août 1982 : une assemblée, comme il s'est plu à le rappeler, élue dans des conditions au-dessus de tout soupçon.

Le ministre de l'intérieur et de la décentralisation s'est livré à l'analyse des lois promulguées le 2 mars et le 30 juillet 1982 et de leurs conséquences budgétaires et politiques, non sans en avoir situé, sans ambiguïté, le cadre : « Je suis ici avec vous pour dialoguer au sein de la première assemblée régionale de France élue au suffrage universel. Pour la première fois dans notre histoire commune, ce n'est plus Paris, ce n'est plus le continent qui impose l'uniformité ou sert d'exemple à la Corse. C'est vous, les élus, qui vous efforçez de façon originale ».

Ce fut en effet un dialogue original. Aux quinze élus de chacun des groupes qui posèrent des questions — et le débat se prolongea durant quatre heures et demie sans une seule pause, — M. Gaston Defferre apporta des réponses précises, mais les remarques — aussi franches que son propre propos — soulignèrent inlassablement sa volonté de dialogue.

« Vous allez être les pionniers de la décentralisation. Vous devez faire face à des situations nouvelles, expérimenter des solutions originales », a dit aussi le ministre. « Il vous appartient de démontrer que les élus de Corse sont capables de gérer, d'unifier et de répondre aux aspirations des citoyens. Je n'en doute pas : mais vous allez le démontrer à ceux qui en doute ».

Dans son allocution, M. Prosper Alfonsi, président de l'assemblée (M.R.G.), a mis l'accent sur la nécessité d'associer le personnel à un dialogue dont il pourrait avoir à supporter les conséquences : par exemple, au cas où il tendrait à des modifications dans l'organisation des services (horaires d'ouverture, etc.).

PAUL SILVANI.

et les jeunes s'interrogent, s'inquiètent et attendent des mesures concrètes. On assiste à une reprise de la violence. Il faut enlever tout prétexte à ceux qui craignent ou qui rêvent de voir échouer ce statut particulier ».

Au cours du débat, les questions ont particulièrement porté sur l'installation du conseil économique et social régional et du conseil de l'éducation, de la culture et du cadre de vie (l'un et l'autre consultatifs), sur la création des offices spécialisés (transports, développement agricole, hydraulique), et sur les moyens de l'assemblée elle-même, à laquelle il faut un siège — des pourparlers sont en cours en vue de l'acquisition du Grand Hôtel d'Ajaccio — et du personnel qualifié.

A M. Pierre Pasquini (R.P.R.) qui s'inquiétait des conséquences institutionnelles du statut et des risques de « dérapage » ultérieurs, M. Defferre a répondu : « Si j'étais pour l'indépendance, je n'aurais pas proposé le statut ». Et à M. Dominique Alphonsi (Parti du peuple corse) qui demandait ce que le gouvernement ferait si la majorité du peuple corse revendiquait l'indépendance en cas d'échec du statut : « Ce n'est pas le cas actuellement. Je n'ai pas l'habitude de me poser des questions qui ne se posent pas ».

« Rien ne sera plus comme avant. Les relations entre l'Etat et la Corse seront désormais à base de dialogue, de respect mutuel, de progrès volontaire », a encore dit le ministre. De fait, l'assemblée va être consultée sur tous les avant-projets de décrets d'application de la loi et des arrêtés ministériels. De plus, le commissaire de la République de la région sera appelé à présider la commission paritaire destinée à constater les transferts de ressources dans l'attente de la nomination et de l'installation de la chambre régionale des comptes.

PAUL SILVANI.

Provence-Alpes-Côte d'Azur

Une convention entre l'Etat et la région : priorité aux métiers d'art

De notre envoyée spéciale

Marseille. — Le ministre de la culture, M. Jack Lang, et le président du conseil régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur, M. Michel Pezet (P.S.), ont signé, le 2 octobre à Marseille, en présence de M. Gaston Defferre, ministre de l'intérieur et de la décentralisation, maire de la ville, une convention culturelle, dont les objectifs sont de prolonger et de compléter les actions déjà entreprises et d'engager des opérations où ni l'Etat ni la région ne peuvent intervenir isolément. Avec les 19,3 millions de francs tirés de la dotation culturelle inscrite au ministère de la culture (350 millions pour les régions) qui viennent s'ajouter au budget culturel régional lui-même (qui, en 1982, est de l'ordre de 42 millions) et au budget des actions traditionnelles de l'Etat (patrimoine et spectacle, près de 110 millions), ainsi qu'aux 11 millions du Fonds spécial de développement culturel, la convention peut envisager de ne rien oublier ni du patrimoine, ni de la création, ni de la formation, qui est citée comme une des priorités.

La convention prévoit, notamment, de développer la formation aux disciplines artistiques en participant à la création d'une école nationale de danse (confiée à Roland Petit) à Marseille, d'une école nationale de photographie à Arles, d'établir une carte de l'enseignement musical et de développer les écoles de musique ; de développer une politique de formation aux métiers du spectacle (scénographies, décors, costumes...), ainsi que la formation aux métiers d'art (au centre de Fontblanche à Vitrolles, et à la création industrielle, à Sophia-Antipolis, près d'Antibes, en liaison avec l'école nationale qui va s'ouvrir à Paris).

Pour la création, les deux parties, l'Etat et la région, sont convenues de constituer un Fonds régional d'acquisition d'œuvres d'art contemporain (FRAC), d'encourager la création audiovisuelle et cinématographique par des aides au Centre qu'anime René Allio à Fontblanche, et différentes subventions à la chartreuse de Villeneuve-lès-Avignon ou aux rencontres de la photographie à Arles, par exemple.

Tout cela sans négliger le soutien aux industries culturelles notam-

ment l'édition régionale, ni le patrimoine (restauration des monuments, conservation et acquisitions pour les musées, création d'un centre d'archives de la colonisation) ni les cultures régionales et minoritaires. Il s'agit aussi de développer les échanges entre les groupes artistiques des différents pays riverains de la Méditerranée.

« Pour chaque Français, la décentralisation sera effective le jour où un artiste né à Marseille pourra réussir à Marseille, se faire une réputation nationale et internationale dans sa ville », a déclaré M. Gaston Defferre, lors de la signature de la convention. Tandis que M. Jack Lang rappelait que décentraliser, sur le plan culturel, « c'est permettre qu'ici et là de bons incendies s'allument, c'est creuser des puits de vie, c'est souhaiter une France de la polyphonie ».

Michel Pezet, pour sa part, a insisté sur la nécessité d'affirmer le rôle primordial que devait jouer dans la région les grandes industries culturelles, la radio et la télévision.

Si, apparemment, les parties en présence, face à quelque mille cinq cents personnes, élus et personnalités du monde de la culture, étaient d'accord sur les grands principes, il reste à l'évidence dans la convention quelques zones d'ombres et pas mal de points chauds qui devront donner lieu à des négociations nouvelles entre l'Etat et la région.

GENEVIÈVE BREERETTE.

• La C.G.T. et l'accident de Beaulieu. — Le rapport de la commission d'enquête sur l'accident de car de Beaulieu, « contient des propositions qui rejoignent les revendications de la C.G.T. et des travailleurs », estime la Fédération des transports C.G.T. Ces propositions rencontreront, selon le syndicat, « la résistance du grand patronat du transport routier car, pour lui, la sécurité routière s'arrête au moment où il lui faut payer l'amélioration des conditions de travail des conducteurs routiers ». « Toutes les améliorations techniques des véhicules qu'il faut mener à bien resteront sans effet si les conducteurs routiers roulent toujours dix à douze heures par jour », conclut la C.G.T.



Une conversation de salon

(Entendu au 69^e Salon de l'Automobile à Paris).

- Cher ami, avez-vous vu la nouvelle Buick Century ?
- Oui mon cher, évidemment. Tout le monde l'a vue !
- J'admire son luxe traditionnel américain.
- Et sa technologie d'avant-garde... Pensez !
- Une traction avant, moteur transversal... Sa direction assistée à crémaillère... Quelle précision !
- Oh ! Ses lignes, cher ami, ses lignes aérodynamiques !
- Ah ! Cette finition, exceptionnelle quoi !
- Oui, cher ami, elle a tous les automatismes du confort américain ! Entre-nous, sachiez-vous qu'elle

- est disponible en France ?
- Mais oui ! En deux versions 4,3 l diesel V6, 12 CV ou 2,8 l V6 essence, 13 CV.
- Alors la voir, elle me manque déjà.



THE NEW AMERICANS FROM GENERAL MOTORS
CHEVROLET PONTIAC OLDSMOBILE BUICK CADILLAC

Salon de l'Auto, Porte de Versailles du 30 Septembre au 10 Octobre Stand T12 Hall C, ou alors chez les distributeurs officiels à Paris : J. CHARLES 16^e - Tél. 524.43.33 ou R. PETIT S.A. 19^e - Tél. 607.93.92.

502/1000

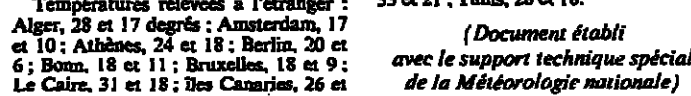
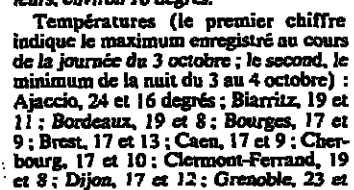
Le bus 87 va plus loin

Ce premier prolongement de ligne de bus à l'intérieur de Paris depuis 1956 est justifié par l'évolution récente de ce quartier. Sur l'emplacement d'une manufacture de tabac démolie, on a construit des habitations, une crèche et surtout un foyer de loisirs pour lesquels les services d'autobus présentent de grands avantages, les stations de métro (Dugommier ou Porte-Charenton) étant éloignées. De plus, le métro n'assure de liaison directe ni avec la gare de Lyon, ni avec les grands centres d'activité de la rive gauche. Le prolongement de la 87^e ligne de bus, qui relie le centre international des sports qui s'ouvrira dans un an près du boulevard de Bercy,

Les dix clés de la location

(1) ANIL, 2, boulevard Saint-Martin, Paris (10^e). Tél. : 202-05-50. A Paris, ces centres sont situés 47, avenue Mathurin-Moreau (19^e), et 204, rue Lecourbe (15^e).

SITUATION LE 04.10.1982 A 0 h G.M.T.

**PROBLÈME N° 3 290**

VERTICALEMENT

1. Période d'occupation qui ne doit pas entraîner de restrictions (deux mots). — 2. Est d'un commerce peu agréable, surtout s'il veut imposer sa grille. Fait parfois réviser le jugement de ceux qui accusent toujours la guigne. — 3. Ringard manipulé par un brigadier (deux mots). — 4. Forme rare de « Jéhu ». Sa racine n'est pas incertaine des pharmaciens. — 5. Augé au plan, bien fournie. — 6. Opposé à ce qui est extra. Tendre invitation. — 7. Dont on n'a pas à redouter les éclats. Au bout du rouleau. — 8. Note. Où il est difficile d'obtenir des éclaircissements. Morceau de poulet. — 9. On a intérêt à y montrer un profil avantageux. Élément de perception.

PRIX DE L'ARC DE TRIOMPHE

TRADE N° 62 DU 2 OCTOBRE 1962

LOI N° 1000 - 1997

MERCREDI 6 OCTOBRE

vigné (Le Vieux Paris).

14 h 45, 60, boulevard L

néfices distribués par les sociétés en 1982 et 1981

FORMATION

* 8, rue de Leningrad, 75008
Paris. Tél. : 873-20-85.

ET ZIP BERLITZ



3 MMM... je desire parler une autre langue, en l'apprenant à mon rythme.

3 Et ZIP BERLITZ. Les leçons particulières ou semi-particulières pour apprendre à votre cadence.

Gratuit: le test d'orientation
sans engagement de votre part.

BERLITZ®

LE MOT DE CHAQUE LANGUE

هكذا من الأصل

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

SADO ET MASO. - Nouveautés (770-53-76), 20 h 30.
LE FUNAMBULE UNIMAMISTE. - Espace Galilé (327-95-94), 18 h 30.
LA MARMITE. - Studio Bertrand (783-64-66), 20 h 30.
NUIT DE RÊVE. - Péniche-Théâtre (245-18-20), 21 h.
L'ÉCHANGE. - Odéon (325-70-32), 20 h 30.
LE VOYAGE IMMOBILE. - Ivry, Studio (672-37-43), 20 h 30.
HORS PARIS
GOULET. - Le café blanche et le Monologue de Sud, par la Compagnie Cistadès (90) 72-44-28.

Les salles subventionnées et municipales

OPÉRA (742-57-50) : Roméo et Juliette, 19 h 30.
COMÉDIE-FRANÇAISE (296-10-20) : Les Corneilles, 20 h 30.
BOULEVARD (277-12-33) : Forum de la danse, 18 h 30.
THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS (261-19-33) : Isaac Stern, Andrew Wolff, 20 h 30.

Les autres salles

Artiste-Ateliers (271-51-00), 20 h 30 : La Vallée de l'ombre de la mort.
Comédie Camarade (742-43-41), 21 h : Revient dormir à l'école.
Croquis de Paris (261-00-11), 20 h 15 : L'Éveil du printemps.
Daguer (261-69-14), 21 h : La vie est trop courte.
Espace Galilé (327-95-94), 18 h 30 : le Funambule unimamiste.
Le Péniche (326-38-99), 20 h 15 : la Cantatrice chauve.
Le Péniche (326-38-99), 20 h 15 : la Cantatrice chauve.
Le Péniche (326-38-99), 20 h 15 : la Cantatrice chauve.
Le Péniche (326-38-99), 20 h 15 : la Cantatrice chauve.

- Petit théâtre : 18 h 30 : Parions français ; 22 h 15 : le Félicien.
Mathurien (265-90-00), 21 h : Emballage perdu.
Péniche-Montparnasse (548-92-97), 21 h : Fick.
T.A.L. Théâtre d'essai (278-10-79), 20 h 30 : l'Étude des jours.
Théâtre d'Édgar (322-11-02), 20 h 30 : les Babes dans le bois ; 22 h : Nous, on fait où on nous dit de faire.
Théâtre de l'Œuvre (887-82-48), 20 h 30 : le Mal court.

Les cafés-théâtres

Au Bec fin (296-29-35), 20 h 30 : Tolu-Bahut ; 22 h : le Président ; 23 h 30 : Vous descendez à la prochaine ?
Blues-Montmartre (887-15-54), 1 : 20 h 15 : Amuse-MC2 ; 21 h 30 : Tout a changé ; 22 h 30 : des Bulles dans l'encrier ; 23 h 30 : Qui a tué Betsy Grande ? ; 22 h 30 : Comment ça va Zami ?
Café d'Edgar (322-11-02), 1 : 20 h 30 : Tiens voilà deux bouillottes ; 21 h 30 : Massacres d'hommes ; 22 h 30 : l'Amour c'est comme un manteau blanc ; 23 h 30 : Chantons sous la paille ; 22 h : Paris-Paris.
Café de la Gare (278-52-51), 20 h 30 : Pajon et Zigomar.
L'Écluse (542-71-16), 20 h 30 : Ramon Reunard.
Faust (233-91-17), 20 h : la Manicule ; 21 h 15 : les Grandes Sarrasines.
Le Petit Ciel (278-76-30), 20 h 30 : Viens voir les arènes.
Point Virgule (278-67-03), 20 h 15 : le Petit Prince ; 21 h 30 : Tranches de vie.
Théâtre de Dix-Huites (606-07-48), 20 h 15 : le Récit de l'Arrière-pensée ; 21 h 30 : les Huites ont des bécots ; 22 h 30 : Niro Goldwyn-Phinox.

Les concerts

Garcas, 20 h 30 : E. Oulaska (Scymonowski, Albéniz, Chopin).
Chapelle de Lydie Huet-IV, 20 h 30 : l'Ensemble Percussion et Sonar (Chansons polyphoniques de la Renaissance).
Salon-Galerie-des-Prés, 21 h : Chants spirituels.
FESTIVAL D'AUTOMNE (296-12-27)
American Center (321-42-20), 21 h : Sister Sissy.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles
« LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES »
 704.70.20 (liques groupées)
 (de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 4 octobre

Jazz, pop, rock, folk

Boléro (322-74-84), 20 h 30 : John Littleton.
Caveau de la Huchette (326-45-05), 21 h 30 : Maxim Soury.
Dominos (364-72-00), 20 h 30 : Whirled Music.
Gaîté Montparnasse (322-16-18), 20 h 15 : Sapho.

New Morning (742-35-49), 21 h : The Heath Brothers.
Olympia (742-25-49), 21 h : J.P. Capdevielle.
Petit Journal (326-28-59), 21 h 30 : Budini Swing Machine.
Petit Olympia (236-01-36), 23 h : Spirit Level.

cinéma

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans, (**) aux moins de dix-huit ans.

La cinémathèque

CHAILLOT (704-24-24)
RELACHE

BEAUBOURG (278-57-57)
 15 h : Terror by night, de R.W. Neill ; 17 h : Hommage à Pierre Brasseur : La plus belle soirée de sa vie, de E. Scoll ; 19 h : Rétrospective du Festival international du jeune cinéma, Hyères 1982 : Fumées ; Musique Pure Beauté ; Rimes ; la Sève de la Terre ; Cocoon ; Constance, Constance, l'Eau, d'A. Alexandoff ; l'Anti-conformisme, de G. J. Wolman.

Les exclusivités

A. ARNOLD ÉGALES (A. v.o.) : Normandie, de (359-41-18).
LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A. v.o.) : George V, de (562-41-46). - V.F. : 3 Hausmann, 9 (770-47-55).
LE BEAU MARIAGE (Fr.) : Marais, 4 (742-47-86).
BLADE RUNNER (A. v.o.) (*) : Gaumont-Halles, 1^{er} (297-49-70) ; Hauteville, 6 (633-79-38) ; Montparnasse 83, 6 (544-14-27) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; Olympia-Balzac, 8 (361-10-60) ; François, 9 (770-33-88) ; Fauvette, 13 (331-60-74) ; Gaumont-Sud, 14 (327-64-50) ; Montparnasse, 14 (327-64-50) ; Convention, 15 (828-42-27) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; Wepier, 18 (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 20 (636-10-66).
LES CADAVRES NE PORTENT PAS DE COSTARDS (A. v.o.) : Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; Quintette, 5 (633-79-38) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parisienne, 14 (329-83-11) ; V.F. : Beaulieu, 2 (742-60-33) ; Montparnasse 83, 6 (544-14-27) ; Nation, 12 (343-04-67) ; Gaumont-Sud, 14 (327-64-50) ; Clichy Pathé, 18 (522-46-01).
LA CHÈVRE (Fr.) : François, 9 (770-33-88).
LE CORILLARD DE JULES (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; U.G.C. Marbeuf, 8 (225-18-45).
DE LA VIE DES ESTIVANTS (Sov. v.o.) : Cosmos, 6 (544-28-80).
DESCENTE AUX ENFERS (A. v.o.) (*) : Maxville, 9 (770-72-86).
LES DIPLOMES DU DERNIER RANG (Fr.) : Berlitz, 2 (742-60-33).
DIVA (Fr.) : Morice, 1^{er} (260-43-99) ; Vendôme, 2 (742-97-52) ; Fantôme, 3 (354-15-04) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parisienne, 14 (329-83-11).
ELIA KAZAN OUTSIDER (A. v.o.) : Saint-Sébastien, 5 (354-50-91).

L'ÉTAT DE BONHEUR PERMANENT (Fr.) : J. Cocteau, 5 (354-47-62). H. sp.
ET TOUT LE MONDE RIAIT (A. v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3 (271-52-36) ; Quintette, 5 (633-79-38) ; Elvée-Lincoln, 8 (359-36-14) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; Parisienne, 14 (329-83-11).
LA FÉLINE (A. v.o.) (*) : Gaumont-Halles, 1^{er} (297-49-70) ; Hauteville, 6 (633-79-38) ; George V, 8 (562-41-46) ; Colisée, 8 (359-29-46) ; V.F. : Berlitz, 2 (742-60-33) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Montparnasse Pathé, 14 (520-12-06) ; Clichy-Pathé, 18 (522-46-01).
LA FÈVRE DE L'OR (A. v.o.) : Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Publicis Champs-Élysées, 8 (720-16-23) (V.F.) ; Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Paramount Montparnasse, 14 (329-83-11) ; Paramount Maillet, 17 (738-24-24).
LES GAMINS D'ANTAN (Turc. v.o.) : Forum, 1^{er} (297-53-74) ; Studio Logos, 5 (554-26-42).
GEORGIA (A. v.o.) : Clany Écoles, 9 (354-20-12).
LE GRAND FRÈRE (Fr.) (*) : Richelieu 2 (233-56-70) ; Quintette, 5 (633-79-38) ; Hauteville, 6 (633-79-38) ; Montparnasse 83, 6 (544-14-27) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; Olympia-Balzac, 8 (361-10-60) ; François, 9 (770-33-88) ; Fauvette, 13 (331-60-74) ; Gaumont-Sud, 14 (327-64-50) ; Montparnasse, 14 (327-64-50) ; Convention, 15 (828-42-27) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; Wepier, 18 (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 20 (636-10-66).
LA GUERRE DU FEU (Fr.) : Locomotiv, 6 (544-57-34).
HAMMETT (A. v.o.) : Clany-Palace, 5 (354-07-76).
JAGUAR (Phil. v.o.) : Olympic Luxembourg, 6 (633-97-77) ; Olympic Extrême, 14 (327-64-50) ; Olympia, 14 (327-64-50) ; JAMAIS AVANT LE MARIAGE (Fr.) : Le Paris, 8 (359-53-99).
KILLER OF SHEEP (A. v.o.) : Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-18).
LECONS TRÈS PARTICULIÈRES (A. v.o.) (*) : Béranger, 9 (770-77-58).
LÉGITIME VIOLENCE (Fr.) : Berlitz, 2 (742-60-33) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Fauvette, 13 (331-60-74) ; Montparnasse-Pathé, 14 (320-12-06) ; Gaumont Convention, 15 (828-42-27).
LETTRES D'AMOUR EN SOMALIE (Fr.) : Olympia, 14 (542-67-42).
LE LION DU DESERT (A. Lib. v.o.) : Locomotiv, 10 (878-38-58).
MAD MAX II (Aust. v.o.) : U.G.C. Danton, 6 (325-59-83) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; V.F. : Ren, 2 (336-81-93) ; Bretagne, 6 (222-57-97) ; U.G.C. Boulevard, 9 (770-11-24) ; U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44) ; Clichy-Pathé, 18 (522-46-01).

LA MAISON DU LAC (A. v.o.) : U.G.C. Rotonde, 6 (633-08-23) ; U.G.C. Biarritz, 8 (723-60-32). - V.F. : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32).
LA MATTRESSSE DU LIEUTENANT FRANÇAIS (A. v.o.) : Elvée-Lincoln, 8 (359-36-14).
MEURTRES EN DIRECT (A. v.o.) : Marignan, 8 (359-92-82). - V.F. : François, 9 (770-33-88) ; Montparnasse Pathé, 14 (520-12-06).
MISSING (PORTÉ DISPARU) (A. v.o.) : Saint-Michel, 5 (326-79-17). - V.F. : Bretagne, 6 (222-57-97) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32).
MOULIER A TRENTE ANS (Fr.) : 14 Juillet Racine, 6 (633-43-71).
LA NUIT DE VARENNES (Fr.) : Studio de la Harpe, 5 (354-34-83).
ON N'EST PAS SORTI DE L'AUBERGE (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Ermitage, 8 (359-15-71) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Montparnasse, 14 (327-64-50) ; Mistral, 14 (539-52-43).
PARADIS : Biarritz, 8 (723-60-32) ; Maxville, 9 (770-72-86).
PARADIS POUR TOUS (Fr.) : Studio Média, 5 (633-55-57) ; Paramount City, 9 (562-45-76) ; Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Paramount Montparnasse, 14 (329-83-11) ; Tourtelles, 20 (544-51-89).
PARASITE (A. v.o.) : Luminor, 9 (246-49-07).
LA PASSANTE DU SANS-SOUCI (Fr.) : Paramount Marbeuf, 8 (225-18-45).
PASSION (Fr.) : Paramount Odéon, 6 (325-59-83).
LE PÈRE NOËL EST UNE ORDURE (Fr.) : Gaumont-Halles, 1^{er} (297-49-70) ; U.G.C. Odéon, 6 (325-59-83) ; Biarritz, 8 (723-60-32) ; U.G.C. Boulevard, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44) ; Miramar, 14 (320-89-52) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Magic-Convention, 15 (828-20-64) ; Murat, 16 (651-09-75).
PINK FLOYD THE WALL (A. v.o.) : Forum, 1^{er} (297-53-74) ; Impérial, 2 (742-72-52) ; Saint-Michel, 5 (326-79-17) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; Parisienne, 14 (329-83-11) ; Kinoparadise, 15 (306-50-30).
POKEY'S (A. v.o.) : Quartier Latin, 5 (326-64-65) ; Elvée-Lincoln, 8 (359-36-14) ; Marignan, 8 (359-92-82). - V.F. : Richelieu, 2 (233-56-70) ; Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Fauvette, 13 (331-60-74).
POUR 100 BRIQUES, T'AS PLUS RIEN (Fr.) : Biarritz, 8 (723-60-32).
LES 400 RUGISSANTS (Fr.) : Épée de Bois, 5 (337-57-47) ; Clichy Pathé, 18 (522-46-01).
QUERELLE (A. v.o.) (*) : Forum, 1^{er} (297-53-74) ; Quartier Latin, 5 (326-64-65) ; Quintette, 5 (633-79-38) ; Olympia Saint-Germain, 6 (222-87-23) ; Pagode, 7 (702-12-15) ; Olympic Balzac, 8 (361-10-60) ; Colisée, 8 (359-29-46) ; Parisienne, 14 (329-83-11) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; Impérial, 2 (742-72-52) ; Montparnasse 83, 6 (544-14-27) ; Nation, 12 (343-04-67) ; Clichy-Pathé, 18 (522-46-01).
QUEST-CE QU'ON ATTEND POUR RETOURNER EN FRANCE (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; U.G.C. Danton, 6 (325-59-83) ; Biarritz, 8 (723-60-32) ; 14-Juillet Bastille, 11 (357-90-81).
REDS (A. v.o.) : George V, 8 (562-41-46).
LE RETOUR DE MARTIN GUERRE (Fr.) : U.G.C. Marbeuf, 8 (225-18-45).
ROX ET ROULETTE (A. v.o.) : Napoléon, 17 (380-41-66).
LE SECRÈTE DE VERONIKA VOSS (All. v.o.) : U.G.C. Odéon, 6 (325-59-83).
TIR GROUPE (Fr.) (*) : Paramount Marbeuf, 8 (225-18-45) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Olympia-Halles, 3 (278-34-15) ; Studio Alpha, 5 (354-39-47) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Paramount City, 9 (562-45-76) ; Publicis Champs-Élysées, 8 (720-16-23) ; Max-Linder, 9 (770-40-04) ; Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Paramount Beaulieu, 12 (343-79-17) ; Paramount Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount Galaxie, 13 (580-18-03) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00).
LA TRUITE (Fr.) : Gaumont-Halles, 1^{er} (297-49-70) ; Richelieu, 2 (233-56-70) ; Hauteville, 6 (633-79-38) ; Pagode, 7 (702-12-15) ; Colisée, 8 (359-29-46) ; Olympia Balzac, 8 (361-10-60) ; Saint-Lazare Pasquier, 8 (387-35-43) ; François, 9 (770-33-88) ; Nation, 12 (343-04-67) ; Fauvette, 13 (331-60-74) ; Gaumont-Convention, 15 (828-42-27) ; Gaumont-Gambetta, 20 (636-10-66).
PACIFIC INFERNO : film américain de Rolf Bayer. (V.F.) : Hollywood Boulevard, 9 (770-10-41).
UNE HISTOIRE SANS IMPORTANCE : film français de Jacques Duran : Marais, 4 (278-47-86).

LES UNS ET LES AUTRES (Fr.) : Publicis Marbeuf, 8 (225-18-45) ; Palace Croix-Nivert, 15 (374-95-04).
LES YEUX DE LA FORÊT (A. v.o.) : Ermitage, 8 (359-15-71). - V.F. : U.G.C. Boulevard, 9 (746-66-44) ; Paramount-Galaxie, 13 (580-18-03) ; Montparnasse, 14 (327-64-50).
YOL (Turc. v.o.) : 14-Juillet Parisienne, 6 (326-58-00) ; U.G.C. Odéon, 6 (325-59-83) ; U.G.C. Champs-Élysées, 8 (720-16-23) ; 14-Juillet Bastille, 12 (357-90-81) ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15 (575-79-79). - V.F. : U.G.C. Boulevard, 9 (746-66-44) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Bienvenue-Montparnasse, 15 (544-25-02).

Les grandes reprises

ACCELERATION PUNK (A. v.o.) : Vidéotone, 6 (325-60-34).
ALL THE ROCKN' ROLL YOU CAN EAT (A. v.o.) : Vidéotone, 6 (325-60-34).
APOCALYPSE NOW (A. v.o.) (*) : Cyprien, 17 (380-30-11).

LES FILMS NOUVEAUX

AMÉRIQUE INTERDITE (**) : film américain de Romano Van der Werf. V.F. : UGC Danton, 6 (325-59-83) ; Biarritz, 8 (723-60-32) ; Richelieu, 2 (233-56-70) ; Opéra, 2 (261-50-32) ; UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Miramar, 14 (320-89-52) ; Magic-Convention, 15 (828-20-64) ; Paramount-Montmartre, 18 (606-34-25).
CLASS 1984 (**) : film américain de Mark Lester. V.o. : UGC Odéon, 6 (325-59-83) ; Ermitage, 8 (359-15-71) ; V.F. : Ren, 2 (336-81-93).
UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; UGC Gobelins, 13 (336-23-44) ; Miramar, 14 (320-89-52) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Magic-Convention, 15 (828-20-64) ; Murat, 16 (651-09-75) ; Secrétaire, 19 (241-77-99).
COUP DE CŒUR : film américain de Francis Ford Coppola. V.o. : Gaumont-Halles, 1^{er} (297-49-70) ; Hauteville, 6 (633-79-38) ; Gaumont Champs-Élysées, 8 (720-16-23) ; Parisienne, 14 (329-83-11) ; P.L.M. Saint-Jacques, 14 (359-68-42) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; Mayfair, 16 (525-27-06) ; V.F. : Saint-Lazare Pasquier, 8 (387-35-43) ; François, 9 (770-33-88) ; Nation, 12 (343-04-67) ; Montparnasse-Pathé, 14 (320-12-06) ; Gaumont-Sud, 14 (327-64-50).
LYONNEUR D'UN CAPITAINE : film français de Pierre Schoendorfer. Forum, 1^{er} (297-53-74) ; UGC Opéra, 2 (261-50-32) ; UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; Parisienne, 14 (329-83-11) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Paramount-Maillet, 17 (738-24-24) ; Paramount-Montmartre, 18 (606-34-25) ; Secrétaire, 19 (241-77-99).
LES APPELLENT CA UN ACCIDENT : film français de Nathalie Delon. Parisienne-Montparnasse, 2 (225-18-45) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Paramount-City, 9 (562-45-76) ; Paramount-Bastille, 12 (343-79-17) ; Paramount-Galaxie, 13 (580-18-03) ; Paramount-Montparnasse, 14 (329-83-11) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00).
LA LOTERIE DE LA VIE : film français de Guy Gilles : Marais, 4 (278-47-86).
LE MARQUIS S'AMUSE : film italien de Mario Monicelli. (V.o.) : Gaumont-Halles, 1^{er} (297-49-70) ; Quintette, 5 (633-79-38) ; Marignan, 8 (359-92-82). - (V.F.) : Richelieu, 2 (233-56-70) ; Montparnasse 83, 6 (544-14-27) ; Saint-Lazare Pasquier, 8 (387-35-43) ; Athens, 12 (343-01-59) ; Fauvette, 13 (331-60-74) ; Gaumont-Convention, 15 (828-42-27) ; Gaumont-Gambetta, 20 (636-10-66).
PACIFIC INFERNO : film américain de Rolf Bayer. (V.F.) : Hollywood Boulevard, 9 (770-10-41).
UNE HISTOIRE SANS IMPORTANCE : film français de Jacques Duran : Marais, 4 (278-47-86).

MERCREDI

PRIX DU JURY CANNES 74

La Cousine Angélique

un film de CARLOS SAURA



COPIES NEUVES

MERCREDI

BERNARD GAUMONT et LAURA POLLACK présentent

LA FEMME TATOUÉE

YOSHIO TAKABAYASHI




Interdit aux moins de 13 ans

MERCREDI

COLUCHE

MICHEL SERRAULT

JEAN YANNE



DEUX HEURES D'UNE VIE D'UN HOMME

ACTUELLEMENT

GRAND PRIX DE LA MISE EN SCÈNE FESTIVAL DE BERLIN 82

ALBERTO SORDI

LE MARQUIS S'AMUSE

un film de MARIO MONICELLI



la vie est une farce!

Gaumont

مكتبة الأمل

هكذا من الأصل

THE WALL STREET JOURNAL. EUROPE

For the Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved.

The Wall Street Journal/Europe aura son siège à Bruxelles pour la rédaction et l'édition, sera imprimé à Heerlen, aux Pays-Bas et sera disponible le jour de sa publication partout en Europe continentale et au Royaume-Uni.

Cette publication est la dernière entreprise lancée par Dow Jones & Co pour servir les besoins toujours croissants d'informations du milieu international des affaires.

UN PRODUIT D'INFORMATIONS INTERNATIONALES POUR L'EUROPE

The Wall Street Journal/Europe sera spécialement adapté pour satisfaire aux besoins d'informations particulières des cadres européens. Il offrira une couverture originale des affaires et de la finance européenne grâce à ses propres correspondants basés en Europe. Il fournira des informations extraites à la fois du US Wall Street Journal et du The Asian Wall Street Journal, chacune étant soigneusement sélectionnée et rédigée pour le lecteur européen. Cette couverture complète sera soutenue par plus de 400 rédacteurs et reporters de Dow Jones répartis partout dans le monde, chargés de rassembler la totalité des informations et de recueillir les traitements statistiques.

UNE TRADITION DE «BUSINESS NEWS»

Les cadres aux États-Unis se sont depuis longtemps tournés vers The Wall Street Journal pour sa couverture complète et objective du développement des affaires. Chaque numéro du Journal offre une combinaison claire et utile d'informations, d'analyses et d'idées qui en a fait la publication d'Amérique la plus appréciée. The Wall Street Journal/Europe étendra cette tradition en fournissant aux cadres européens des informations sur l'Europe et sur le monde, dans un style et un format qui font son originalité.

UN LECTORAT EXCEPTIONNEL

The Wall Street Journal/Europe s'adressera aux cadres supérieurs dont les affaires couvrent l'Europe, l'Amérique et le monde. Il s'adressera aux lecteurs à la recherche d'une nouvelle perspective des affaires européennes et d'une meilleure compréhension de l'économie mondiale. Il sera lu par les hommes et les femmes qui apprécient une présentation objective de nouvelles essentielles au moment opportun, et ceci dans un format à la fois concis et pratique.

UN MÉDIUM PUBLICITAIRE UNIQUE

The Wall Street Journal/Europe représentera une opportunité unique de marketing pour les sociétés qui souhaitent atteindre les dirigeants des affaires européennes. Les annonceurs bénéficieront en plus du caractère influent et international de cette audience, de l'opportunité d'atteindre celle-ci dans un environnement d'informations d'affaires qui renforcera l'impact de leurs messages.

UN ENGAGEMENT INSTITUTIONNEL DANS L'ÉDITION INTERNATIONALE

The Wall Street Journal/Europe est soutenu par l'ensemble des ressources et par l'expérience de Dow Jones & Co, organisation de 100 ans d'âge pour l'édition et les services d'information. Avec le US Wall Street Journal et The Asian Wall Street Journal, The Wall Street Journal/Europe représente le plus récent pas de Dow Jones dans l'établissement du seul quotidien d'affaires international du monde et il représente aussi pour la société la dernière addition à son réseau de nouvelles affaires internationales. Une publication globale dans sa portée et adaptée aux impératifs régionaux dans ses perspectives, qui se consacre aux exigences les plus élevées du meilleur journalisme.

EN
JANVIER 1983,
DOW JONES & CO.
COMMENCERA LA
PUBLICATION D'UN
WALL STREET JOURNAL
POUR L'EUROPE.

Le Monde

ECONOMIE

LES NOUVELLES DONNÉES ÉNERGÉTIQUES

GAZ NATUREL : l'Algérie a largement gagné la bataille des prix

La révision des mécanismes d'indexation et du prix de base du gaz vendus par l'Algérie — qui a fait l'objet d'un accord signé le 27 septembre à Rome — suscite une vive polémique en Italie. Le ministre démocrate-chrétien de l'Industrie, M. Giovanni Mar-

cora, estime, par exemple, que « l'utilisation du gaz dans le Sud italien n'aura plus aucun intérêt ».

Pour l'Algérie, cet avenant marque l'aboutissement d'une longue campagne destinée à obtenir une

meilleure valorisation de son gaz naturel — sous forme liquéfiée ou gazeuse — et pour l'avenir, une évolution parallèle à celle des cours du gaz et du pétrole. Un changement qui pourrait être déterminant pour le marché du gaz.

VOilà, près de deux ans, l'Algérie se lançait dans une véritable croisade pour une meilleure valorisation de son gaz naturel. Bien des raisons militaient pour une telle politique : le marché énergétique était en pleine effervescence après la révolution iranienne ; du fait de ses faibles réserves pétrolières, l'Algérie cherchait à développer ses richesses gazières comme source future d'accumulation du capital ; enfin la longueur des délais de répercussion des anciennes formules d'indexation rendait dérisoire à ce moment-là le prix du gaz naturel au regard de celui du pétrole pour un même pouvoir calorifique.

Indexé, par exemple, depuis 1976, sur fuels lourds et gazole, le gaz algérien avait dû être payé par Gas de France — son principal client — 2,45 dollars par million de B.T.U. (1) au 1^{er} janvier 1980. Conséquence : ce prix n'avait plus guère de sens. Les Français paieraient 3,05 dollars. Ce n'était pas suffisant.

À la fin de février 1980, M. Youfi, vice-président de la Sonatrach, réclamait à Gas de France un alignement du prix du gaz naturel liquéfié (G.N.L.) sur celui du pétrole brut saharien, qui est léger, donc cher, au départ des ports algériens. Cela portait le prix à 6,10 dollars.

Quelques mois plus tard, la thèse de la nécessaire équivalence calorifique FOB pétrole-gaz était émise, à l'occasion du congrès de Tokyo, dans un

texte préparé par un des dirigeants de la Sonatrach, M. Belguidj. « Le gaz naturel, c'est du champagne », disait alors M. Belguidj, le ministre de l'énergie, en insistant sur les multiples avantages de cet hydrocarbure non polluant.

Après la signature, le 27 septembre dernier, d'un accord sur les prix avec l'Italie, le bilan pour l'Algérie de cette croisade est indéniablement positif.

Tout d'abord, Alger a obtenu une hausse substantielle du prix de base de la plupart de ses contrats : la France a accepté de payer FOB 5,12 dollars par million de B.T.U. au 1^{er} janvier 1982, quand le prix qui résultait de l'ancienne formule ne donnait que 3,70 dollars ; la société autrichienne Distrigas a vu son prix relevé de 0,52 dollar par million de B.T.U. ; les Italiens de la SNAM (filiale de l'ENI) vont voir passer le prix du gaz algérien de 2,96 dollars par million de B.T.U. (ancienne formule) au 1^{er} juillet 1982, à 4,41 dollars au 1^{er} octobre.

Autre changement — celui-là fondamental — l'Algérie a obtenu que le prix de son gaz évolue parallèlement à celui du pétrole en valeur absolue. En effet, les nouveaux mécanismes d'indexation mis en place par la Sonatrach avec ses clients font tous référence à l'évolution des prix d'un « panier » de bruts choisis par les deux parties : brut pour la Distrigas belge, Gas de France et vraisemblablement l'ENI, six pour Distrigas de Boston et cinq pour une autre

société américaine, Panhandle. Dans tous les cas, ces paniers ont une densité moyenne supérieure à celle de l'Arabian High saoudien, pétrole léger, dont le prix sert de référence à l'établissement des cours de l'OPEP. Ce qui signifie qu'il en résulte un prix un peu supérieur à celui du pétrole de référence.

Troisième évolution — non totalement négligeable lorsque les cours du brut montent rapidement comme en 1979 — les prix du gaz seront désormais révisés tous les trimestres et non plus tous les semestres. Voilà pour l'actif. Au passif, les Algériens retiendront sans doute qu'ils n'ont pu obtenir la parité calorifique pétro-gaz. Pour ne prendre qu'un exemple, alors qu'au 1^{er} octobre la France réglait à la Sonatrach 4,77 dollars par million de B.T.U., la parité était exigée un prix de 6,60 dollars environ.

Les « gestes » politiques

De plus, la Sonatrach a perdu quelques clients en cours de route. Marginalement, la British Gas, dont le contrat était achevé en 1979 mais qui n'a en fait cessé de s'approvisionner en G.N.L. algérien qu'un dernier trimestre de 1981, faute d'un accord sur le prix, alors qu'elle semblait vouloir négocier un renouvellement de contrat de cinq ans.

Mais la défection la plus importante a été celle de la société

américaine El Paso, qui aurait dû recevoir 8,8 milliards de mètres cubes de gaz algérien en régime de croisière et qui n'a été livrée que pendant à peine plus d'un an. À défaut d'un accord sur les prix, El Paso s'est retirée des négociations en cours en février 1981.

Enfin, force est de reconnaître que la tentative de Panhandle à recourir à l'arbitrage international pour refus de livraison (des pratiques qui ont quelque peu affecté l'image de marque de la Sonatrach) ont amené les dirigeants algériens à faire à cette société des conditions plus favorables. Les Américains continuent de dépendre de l'ancienne formule, et celle-ci servira de référence pour le calcul du prix de base auquel sera appliqué le nouveau mécanisme d'indexation lorsque les livraisons commenceront en septembre devenant régulières (vers mars 1983).

Le bilan n'en reste pas moins largement positif pour l'Algérie. A condition d'être conscient des raisons qui ont amené certains clients de la Sonatrach à accepter ce renchérissement. Pour la France et pour l'Italie, voire pour la Belgique, ce sont indéniablement des raisons politiques et la volonté des gouvernements de ces pays de ne pas voir altérées leurs relations diplomatiques et commerciales avec l'Algérie. A preuve l'inscription aux budgets de certains de ces pays d'une partie du surcoût du gaz algérien (3). Habilement toutefois l'Algérie, si elle affirme à tous ses clients que la signa-

ture des accords permettrait un développement des relations commerciales, a refusé de s'engager au-delà de déclarations de principe. Ainsi les « gestes politiques » consentis sont banalisés, et la Sonatrach a beau jeu de montrer qu'elle a obtenu « un prix du marché ».

D'autre part, les Algériens ont entrepris cette campagne pour une meilleure valorisation de leur gaz dans une période où le pétrole semblait rare et où les prix augmentaient rapidement. Depuis lors, la conjoncture s'est retournée. Et lorsque l'offre de pétrole est pléthorique les prix des produits tiennent mieux que ceux du brut. Si le marasme de la demande devait durer et que le dollar retrouvait un cours un peu moins élevé, l'indexation sur le prix du pétrole pourrait ne pas être plus intéressante que celle sur les prix du fuel et du gazole.

Il n'en reste pas moins que l'exemple algérien, s'il devait être suivi — et pourquoi ne le serait-il pas par le Nigeria, le Cameroun et bien d'autres ? — risquerait de poser quelques problèmes aux pays consommateurs. Déjà, selon la revue *Le Pétrole et le gaz arabes*, deux sociétés américaines de distribution de gaz (Consumers Power et Michigan Consolidated) ont saisi la Federal Energy Regulation Commission (F.E.R.C.) pour empêcher Panhandle de répercuter dans ses prix de vente le surcoût qu'il pourrait résulter de l'avenant qu'elle vient de conclure avec la Sonatrach.

Trop faibles — c'était le cas avant le renchérissement récent — les prix du gaz décourageaient les pays producteurs d'engager les investissements importants de mise en valeur de leur richesse. Trop forts, ils risquent de limiter la pénétration du gaz dans les pays consommateurs. M. Alby, le président de Gas de France, ne disait pas autre chose quand il affirmait, au quinzième congrès mondial du gaz au mois de juin, « la nécessité que le gaz soit vendu au consommateur final à un prix au plus égal à celui des énergies concurrentes, c'est-à-dire, aujourd'hui essentiellement à celui des produits pétroliers destinés aux mêmes usages que lui ».

BRUNO DETHOMAS.

(1) British Thermal Unit. Un million de B.T.U. = 330 kWh.
(2) Dans le projet de budget français pour 1983 une somme de 1,4 milliard de francs est prévue comme « contribution budgétaire au développement de l'Algérie ». Elle est censée représenter 13,5 % du coût du gaz algérien en 1983.

Dans son guide, l'administration évoque d'ailleurs deux notions de valeurs de rentabilité : l'une dite « valeur de productivité » calculée à partir des bénéfices totaux de l'entreprise, l'autre dite « valeur de rendement » calculée à partir des seuls bénéfices distribués. Ces notions ont tout leur intérêt : l'une essentiellement pour les titres de majoritaires, l'autre pour les titres de minoritaires qui n'ont accès qu'aux bénéfices distribués.

Deux autres méthodes encore sont envisagées (de la sur-valeur, de la marge brute d'autofinancement).

Le guide évoque aussi, mais de façon restrictive, la possibilité de comparaisons boursières.

La critique essentielle qui s'est fait jour quant aux méthodes évoquées dans le guide porte donc sur le poids donné à la notion de valeur mathématique.

LES TAUX

Les méthodes ne sont pas tout leur mise en œuvre implique des calculs comportant des taux, des coefficients multiplicateurs. Le guide en suggère quelques-uns.

À titre de test, ces taux ont été appliqués à des données tirées des comptes de sociétés cotées, et l'on a vu qu'ils pouvaient aboutir à des valeurs très supérieures aux cours de bourse

(Lire la suite page 27.)

Impôt sur les grandes fortunes

Comment évaluer entreprises et titres non cotés

par JEAN-CLAUDE CAILLIAU (*)

Le 15 octobre 1982, date à laquelle doit être soumise la déclaration au titre de l'I.G.F., approche, celle-ci concerne, en particulier, les chefs d'entreprise et propriétaires de titres non cotés. De délicats problèmes d'évaluation se posent à eux. Et, contrairement à ce qu'on aurait pu croire, les mesures d'assainissement récemment prises concernant l'outil de travail ne modifient pas le nombre des déclarants.

LES propriétaires d'entreprises ou de titres sont passibles — outre l'I.G.F. — de l'impôt sur le revenu.

Jusqu'à une période récente, le taux de l'impôt sur le revenu plafonnait, sauf taxes occasionnelles, à 60 %. Au titre de 1981, le plafond a été porté à 60 % majoré de 1/10 = 66 %, au titre de 1982, le projet de loi de finances prévoit qu'il sera porté à 66 % majoré de 7 %, soit, arrondi, 70 %. Le revenu résiduel pour les tranches ainsi imposées est donc en voie de se trouver réduit de 40 % à 30 %.

Cet impôt sur le revenu frappe le bénéfice fiscal de l'entreprise, celui-ci est souvent supérieur au bénéfice comptable de l'entreprise, certaines charges (ainsi l'augmentation annuelle de la provision pour congés payés) n'étant pas déductibles pour le calcul du résultat fiscal. En regard à l'absence de prise en considération de l'érosion monétaire, le bénéfice comptable est lui-même souvent supérieur — parfois inférieur — au bénéfice d'écarts « réel » (= en volume). Il n'est pas rare que le bénéfice imposé dépasse de 1/3 le bénéfice « réel » ; rapportés aux bénéfices réels, les taux minimaux d'impôt atteints de 60 % ou 70 % deviennent alors les 4/3 de 60 % ou 70 %, soit 80 % ou 93 % (parfois moins, parfois plus). La marge disponible pour le chef d'entreprise, après impôt, se trouve, dans de tels cas, réduite de 20 % à 7 %.

Parallèlement, naît l'I.G.F., dont le taux est, selon les

tranches, de 0,5 %, 1 %, 1,5 % du capital imposé. Dans le cas simple où le capital est égal à 10 fois le revenu (= taux de revenu 10 %), ces tranches correspondent à un impôt complémentaire de 5 %, 10 % ou 15 % sur le revenu.

On voit que dans bien des cas cet impôt va absorber presque en totalité, voire au-delà, pour les revenus imposables dans les tranches élevées — et tel est souvent le cas des redevables de l'I.G.F. — le reliquat du revenu disponible du chef d'entreprise.

Pour simplifier, le cas des bénéfices réalisés par l'intermédiaire de sociétés de capitaux n'est pas ici évoqué ; mais leur fiscalité est plus lourde.

Autrement dit — pour les tranches élevées — il ne sera pas exceptionnel que le taux de l'I.G.F., rapporté au revenu disponible, soit de l'ordre de 100 %. On voit qu'un tel niveau d'imposition toute erreur dans l'évaluation aura pour le contribuable une lourde incidence.

L'enjeu de l'évaluation est donc considérable.

Évaluer une entreprise est un art délicat auquel la plupart des chefs d'entreprise ne sont pas préparés. Aussi la publication en juin 1982 par l'administration fiscale d'un guide de l'évaluation (*Le Monde* daté 11-12 juillet) a-t-elle été considérée comme une initiative particulièrement heureuse.

Suffit-il de s'y reporter ?

L'administration met elle-même en garde en indiquant que l'objectif de l'ouvrage n'est pas « de fournir des recettes toutes faites pour évaluer » ; elle précise aussi que le guide n'est « nullement l'équivalent d'une instruction administrative ».

LES MÉTHODES

Cela étant, les méthodes préconisées par l'administration et les taux qu'elle indique sont-ils vraiment valables ?

Il en a été débattu dans de nombreux colloques à bon nombre desquels il m'a été donné de participer. Ces échanges de vues me conduisent aux conclusions suivantes.

L'administration met essentiellement en avant une notion de « valeur mathématique » de l'entreprise, définie comme la « somme des valeurs vénales des différents éléments de l'actif diminuée de la somme des éléments du passif réel ». Est-ce là un élément véritablement significatif de la valeur d'une entreprise ? Les machines ne sont pas à vendre, l'entreprise n'est pas — sauf cas particuliers — une simple juxtaposition de biens mais un ensemble « organisé » pour produire ou vendre ; tant qu'elle continue de vivre, sa valeur se manifeste à travers la valeur de ce qu'elle produit ou vend.

Un exemple paraît de nature à l'illustre.

Nous disposons d'une machine, d'une sorte de moulin, dans laquelle on introduit à un bout des billets de banque et qui redonne à l'autre bout également des billets de banque. Si elle ne produit pas plus de billets qu'elle n'en consomme, chacun sera d'accord, semble-t-il, pour considérer que la machine est totalement inutile et donc sans valeur de continuité, même si elle a coûté très cher. Il en sera bien entendu autrement si elle en produit plus.

Traduisons la parabole.

La machine, c'est l'entreprise ; celle-ci consomme de l'argent (charges, investissements) ; elle en restitue (produits) ; si — en francs constants — elle n'en restitue pas plus qu'elle n'en consomme, elle est sans valeur de continuité, sans valeur financière s'enlend ; elle peut avoir une utilité sociale, procurer des emplois, mais elle n'a pas de valeur financière.

(*) Expert comptable, président de la commission d'évaluation du conseil national de la comptabilité, expert agréé par la Cour de cassation.

Une recommandation un peu vite oubliée

Il faut impérativement utiliser plus rationnellement l'énergie et substituer autant que faire se peut d'autres sources au pétrole. Tel était, en septembre 1980, l'appel des experts du Nord comme du Sud ; des économies libérales comme des systèmes planifiés réunis alors à Munich pour la conférence mondiale de l'énergie. Il est vrai que les prix pétroliers venaient d'augmenter de 150 % et que l'on se demandait comment pourrait être financé le développement de sources énergétiques à même de répondre à une demande qui devait croître de 80 % en vingt ans.

Deux ans après, la conjoncture énergétique mondiale s'est à ce point modifiée que les pays industrialisés en ont oublié ces recommandations passées. Les derniers chiffres publiés par l'Agence internationale de l'énergie le prouvent. Les vingt et un membres de l'Agence ont consacré 3,86 milliards de dollars à la recherche-développement dans le secteur des économies d'énergie et des sources d'énergie non nucléaires, soit une diminution de 4,4 % en termes réels par rapport à 1980. Sur les seules économies d'énergie la baisse est de 12 %.

Certes les investissements de recherche-développement de la filière nucléaire ont augmenté, pour leur part, de 4,2 %, mais c'est la première fois depuis la crise de 1973 que les dépenses de recherche-développement énergétique ne connaissent pas une hausse substantielle. N'ont-elles pas crû de 37 % en dollars courants de 1974 à 1981 ?

Si la demande mondiale d'énergie a décliné ces deux dernières années, la récession économique n'en est pas la seule cause : l'intensité énergétique, c'est-à-dire l'indice de la demande primaire d'énergie divisé par l'indice du PIB en termes réels, a baissé de 8 % de 1978 à 1981 contre moins de 4 % dans la période 1973-1978 dans les pays de l'O.C.D.E.

Mais le laisser-faire des pays industrialisés en 1975-1976 et ses conséquences sur le second choc pétrolier sont trop récents pour que la réduction de ces investissements ne soit pas inquiétante.

Les concessions faites par plusieurs pays européens sur le prix du gaz algérien ne sont-elles pas contradictoires avec cette attitude ?

Br. D.

Le Monde DE L'ÉDUCATION

L'ENSEIGNEMENT DES LANGUES

Libérer la parole

Jeunes au quotidien : "branchés" de la fringue et fous du "fastfood"

Les métiers de l'information

50/50

مركزنا من الأصل

Le blocage des prix n'est pas gage de désinflation

En août, pour la deuxième fois consécutive, les prix de détail ont augmenté de 0,3 %. Il faut remonter très loin en arrière pour trouver des résultats semblables : + 0,4 % et + 0,3 % en novembre et décembre 1977, deux fois 0,3 % en décembre 1976 et janvier 1977. Du coup, le rythme annuel de l'inflation (calculé sur les trois derniers mois connus, c'est-à-dire juin-juillet-août 1982) est revenu à 5,3 % (voir en page 25 les clés de la conjoncture).

Est-ce à dire que l'inflation est en train de reculer en France ? Il est évidemment impossible de répondre à pareille question. Pour au moins deux raisons. La première est le caractère très artificiel des résultats obtenus : depuis la mi-juin, les prix et les marges sont bloqués à tous les stades qui vont de la production à la distribution. De plus, l'opération T.V.A. a pesé — à la baisse — sur les prix.

Le blocage a été draconien dans son principe, très étendu dans son application, sévère dans les contrôles. D'une façon générale, la réglementation mise en place il y a un peu plus de trois mois a été bien respectée et s'est — de ce point de vue — révélée efficace.

La seconde raison qui empêche de porter un jugement sur le plan Mauroy-Delors de désinflation est le manque de recul. Il faudra de longs mois pour savoir si des « processus vertueux » s'installent, et notamment si les chefs d'entreprise français commencent à comprendre qu'il n'est pas sain de régler tous les problèmes de gestion, de

trésorerie, de financement par des hausses de prix, et d'abord par cette méthode.

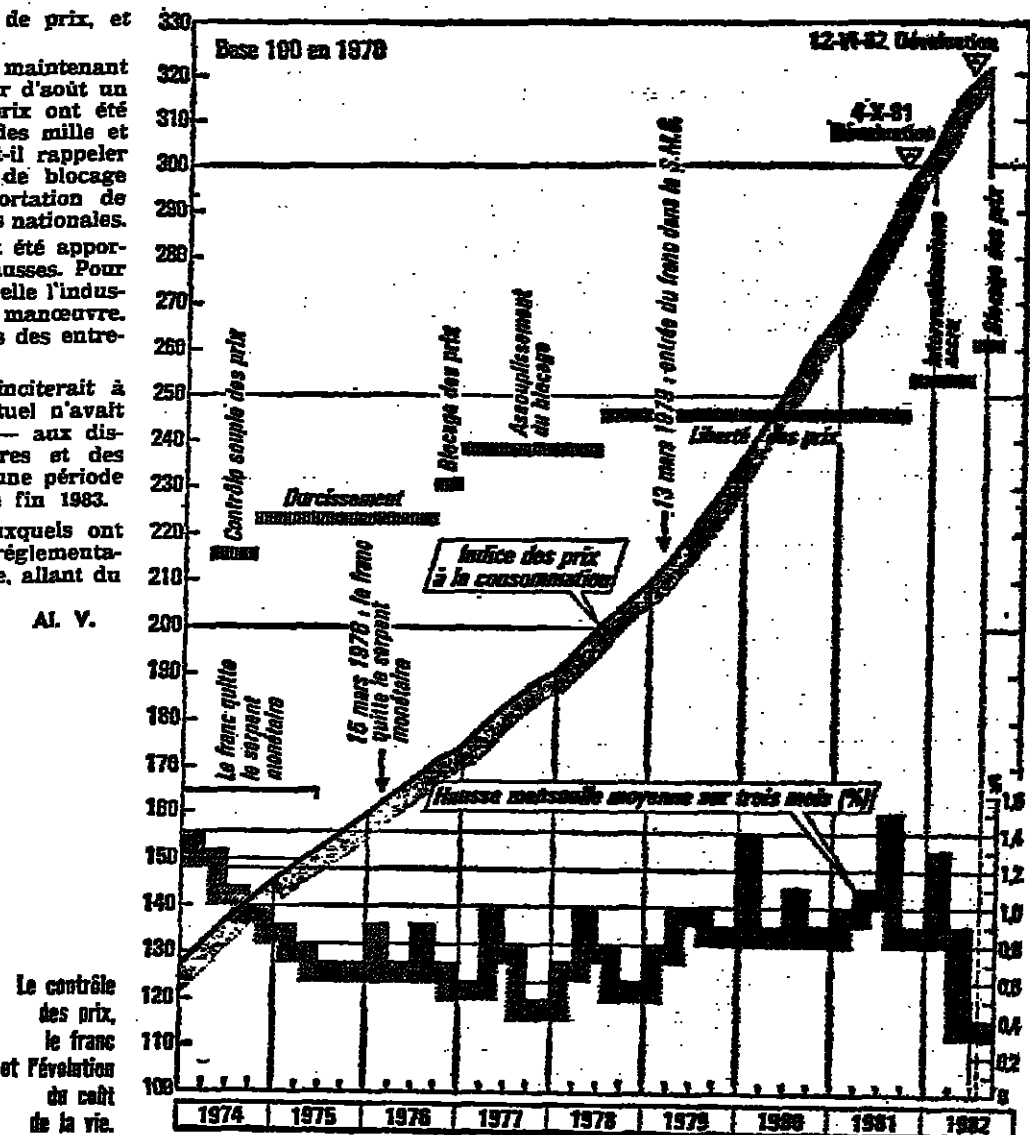
La question qu'on doit se poser maintenant est celle de la sortie du blocage. Déjà à partir d'août un certain nombre de textes réglementant les prix ont été revus, corrigés, assouplis pour tenir compte des mille et une facettes d'une réalité très complexe. Faut-il rappeler par exemple que les dispositions générales de blocage favorisent dans certaines professions l'importation de produits étrangers au détriment des fabrications nationales.

Les nécessaires corrections de tir qui ont été apportées vont provoquer un certain nombre de hausses. Pour le reste, tout dépendra de la rapidité avec laquelle l'industrie et les services retrouveront leur liberté de manœuvre. Tout dépendra aussi des effets sur les comptes des entreprises du blocage des salaires.

L'expérience des huit dernières années inciterait à un certain pessimisme si le gouvernement actuel n'avait ajouté une touche nouvelle — et importante — aux dispositifs traditionnels : le blocage des salaires et des revenus pendant quatre mois et demi suivi d'une période d'encadrement strict qui ne se terminera que fin 1983.

Nous rappelons ci-dessous les régimes auxquels ont été soumis les prix en France depuis 1974. La réglementation aura été très diverse pendant cette période, allant du blocage strict à la liberté intégrale.

AL. V.



● MAI 1974 : MAINTIEN DES CONTRATS ANTI-HAUSSE

La situation économique est préoccupante lorsque M. Giscard d'Estaing remonte de l'installer à l'Elysée — le gouvernement de M. Chirac se constitue le 27 mai 1974, quelques mois après le premier choc pétrolier : les prix de détail ont augmenté de 13,5 % en un an. Le franc, qui a quitté le serpent monétaire en janvier 1974, continue de se déprécier.

Au mois de juin 1974, le gouvernement adopte une série de mesures d'austérité (accroissement de la pression fiscale, maintien de l'encadrement du crédit, programme d'économies budgétaires) pour tenter de réduire la hausse des prix à 6 % par an et équilibrer la balance commerciale à la fin de l'année 1975. Mais il ne modifie pas immédiatement le système de contrôle des prix mis en place le 15 mars 1972. Les contrats anti-hausse signés entre l'Etat et les entreprises pour limiter les augmentations annuelles de prix restent donc en vigueur. C'est le régime de la programmation contrôlée des prix.

● OCTOBRE 1974 : DURCISSEMENT

A partir du 1^{er} octobre 1974 le régime des accords forfaitaires remplace la programmation

contrôlée des prix. Les industriels ne peuvent faire varier leurs prix qu'à l'intérieur de pourcentages fixés strictement par les pouvoirs publics (entre 2 % et 3 %), profession par profession, selon des échéances précises imposées par l'administration. Les industriels ne peuvent plus répercuter dans leurs prix la variation du cours des matières premières. En cas de non-respect des accords forfaitaires, ils sont soumis au régime du dépôt préalable des barèmes (dans ce cas, ils doivent déposer auprès de l'administration leurs nouveaux tarifs : si les pouvoirs publics ne font pas connaître leur refus dans un délai d'un mois, la hausse peut entrer en vigueur).

A partir du 1^{er} janvier 1975, les marges commerciales sont strictement réglementées. Elles sont fixées en valeur relative, produit par produit, marque par marque. Les commerçants doivent répercuter les baisses de prix pratiquées par les fournisseurs.

En juin 1975, le prix de certains produits (habilement notament) est fixé autoritairement pendant trois mois. En novembre 1975, et pour six mois, les marges commerciales de cinquante produits de grande consommation sont soumises au régime des coefficients multiplicateurs. En mars 1976, les mar-

ges des importateurs sont bloqués en valeur absolue.

● SEPTEMBRE 1976 : BLOCAGE

Du 15 septembre au 31 décembre 1976, les prix des produits et services sont bloqués à tous les stades (production, distribution). Echappent toutefois au blocage : les prix agricoles à la production, le prix des produits sidérurgiques, des matières premières importées, des produits pétroliers.

● JANVIER 1977 : RETOUR A LA PROGRAMMATION CONTRÔLÉE DES PRIX

A partir du 1^{er} janvier 1977, les entreprises doivent souscrire avec l'administration des engagements de modération, en respectant un calendrier de hausses. Les industriels qui ne signent pas de tels accords sont soumis à la règle du dépôt préalable des tarifs. La réglementation ne s'applique pas aux entreprises employant moins de vingt salariés qui peuvent fixer leurs prix librement.

Les tarifs des services et du commerce sont contrôlés. Les tarifs publics sont bloqués pendant trois mois. Le taux normal de la T.V.A. est ramené de 20 % à 17,6 %.

Le 5 novembre 1977, le gouvernement bloque les prix de certains produits alimentaires.

● JUIN 1978 : LIBÉRATION DES PRIX

Du 1^{er} juin 1978 au 1^{er} avril 1981 les prix de l'industrie, du commerce et des services sont complètement libérés, pour la première fois depuis plus de quarante ans. Seules exceptions : le prix des taxis, des médicaments remboursables et des produits pétroliers.

● OCTOBRE 1981 : BLOCAGE PARTIEL

Les prix des services sont bloqués, pendant trois mois, à leur niveau du 3 octobre. Cette me-

sure accompagne la première dévaluation du franc du gouvernement Mauroy. De même, les prix de certains produits alimentaires (pain, beurre, lait, margarine, sucre et café) sont bloqués pendant trois mois. Les marges en valeur absolue des importateurs sont bloquées pendant trois mois. Des accords de modération sont signés pour les services à partir du 1^{er} janvier 1982. De janvier à mars 1982 le gouvernement lance l'opération « trêve des prix » sur vingt-quatre familles de produits de grande consommation. En avril 1982, les

marges commerciales de certains produits alimentaires (beurre, poulet, porcine de terre) sont débloquées.

● JUIN 1982 : BLOCAGE TOTAL

Du 11 juin au 31 octobre 1982, les prix (ou les marges) des produits et services sont bloqués à tous les stades (production, distribution). Echappent néanmoins au blocage : les prix agricoles à la production, les prix des produits sidérurgiques, des matières premières importées, des produits pétroliers.

IL Y A 40 FOIS PLUS
D'ECHANGES COMMERCIAUX
ENTRE LA FRANCE ET L'ITALIE
EN 1982 QU'EN 1902.

BANCO DI ROMA FETE AUJOURD'HUI
80 ANS DE PRESENCE EN FRANCE.



En 80 ans, le Banco di Roma a largement contribué au développement des importations et exportations entre la France et l'Italie. Avec 12 agences et 5 bureaux

BANCO DI ROMA
(FRANCE)

de change à Paris et en province. Le Banco di Roma est un partenaire privilégié dans les échanges avec l'Italie, deuxième client et fournisseur de notre pays.

PARIS - Siège social: 15, rue de Choiseul (92) - (1) 966.93.15 • Agences: 20-22, rue du 4 Septembre (92) - (1) 966.93.15 • 84, av. des Champs Elysées (92) - (1) 390.34.27 • 2, rue Abel (18) - (1) 307.47.41 • 5, rue de la Vierge (19) - (1) 345.99.27 • 86, rue de la Pompe (16) - (1) 704.50.36 • Bureaux de change: 3, bd des Capucines (92) - (1) 966.00.90 • 4, rue Abel (18) - (1) 344.64.89 • 15-17, Champs Elysées (16) - (1) 504.91.33 • RUNGIS - M.I.N. 16, rue de la Tour (94) - (1) 686.92.93 • GRENOBLE - 15, av. Albert 1^{er} de Belgique (92) - (76) 87.68.64 • LYON - 21, rue du Président Carnot (69) - (7) 837.54.83 • Bureau de change: 70, rue du Président E. Herriot (69) - (7) 842.06.92 • NICE - 3, place Franklin (11) - (93) 96.70.70 • Bureau de change: 16, av. de Verdun (11) - (93) 87.81.69 • MARSEILLE - 51, rue de Rome (13) - (91) 54.10.95 • MONACO - 6, square Beaumarchais - Monte Carlo - (93) 50.81.87 • Quai du Nouveau Port de Fontvieille - (93) 50.81.87.

LES CLEFS DE LA CONJONCTURE

Les étonnants soubresauts de l'activité

Si l'inflation et le chômage évoluent régulièrement, l'une vers le bas et l'autre vers le haut, il n'en est pas de même pour l'activité. L'histoire récente dans les six grands pays industriels est à cet égard assez déconcertante et troublante pour les esprits, car elle ne correspond plus du tout aux bons vieux cycles conjoncturels. Tout se passe comme si la production était saisie de soubresauts, montant un moment en sursautant de grands espoirs, puis redescendant peu après, les « polaires » étant de plus en plus faibles.

Les États-Unis, qui connaissent bien le mouvement, réussissent à y échapper enfin, et à amorcer une croissance régulière, grâce à la baisse considérable de leur inflation, confirmée par le récent chiffre d'août (0,3 %), celle-ci, de concert avec la réduction des taux d'intérêt et des impôts, devant entraîner le redémarrage de la consommation. Les chiffres américains en juillet permettaient de l'espérer, et plusieurs personnalités privées ont même affirmé que la récession était bien terminée. Ainsi le PIB, après la forte baisse de 5,1 % du premier trimestre, a de nouveau augmenté de 2,1 % au deuxième. Enfin, quelques indicateurs plus récents, relatifs au mois d'août, ont subitement « doublé » ces espoirs : nouveau recul de 0,5 % de la production industrielle (le contraire en treize mois), des ventes au détail (-0,9 %), des commandes de biens durables, considérées comme un indicateur particulièrement significatif (-4 %) du

taux d'utilisation des capacités productives, tombé à 69,4 % (contre 79,8 % il y a un an). Surtout, les avancées de la conjoncture américaine, les directeurs d'achat, dans leur dernière enquête d'août, confirment cette dégradation relative, et s'attendent à un troisième trimestre moins bon que le deuxième.

Le Japon, après une baisse beaucoup plus récente et limitée de l'activité, cherche lui aussi à renouer avec une croissance régulière. Il est remarquable de noter que les ambitions officielles se sont maintenant consi-

dérablement réduites de 5,2 % à 2,7 % d'augmentation attendue du P.I.B. pour l'exercice 1982-1983. Les derniers chiffres sembleraient indiquer une remonte : le P.I.B. s'est accru de 1,5 % au deuxième trimestre, ce qui a constitué une bonne surprise, vu la chute des exportations. Explication : les dépenses des ménages, favorisées par la considérable baisse de l'inflation japonaise à 2 % (le rythme des salaires horaires restant de 7,3 %) ont pris le relais. Effectivement, on constate leur progression de 4,5 % en juin et de 3,1 % en juillet.

D'autre part, la « reprise » française est décalée et a continué jusqu'au seuil de l'été : comme le montre notre tableau de bord ci-dessous, la consommation est restée particulièrement forte (+8 % par rapport à 1981). Cependant, le recul est ici aussi sûr et déjà inscrit dans les conséquences que vont avoir les mesures de blocage sur les revenus des ménages.

En Grande-Bretagne, après la chute des derniers années, une modeste remontée s'était amorcée début 1982, faisant espérer une croissance de 1,5 % pour l'année. Cet espoir paraissait d'autant plus justifié que de réels progrès ont été accomplis en matière de productivité et de prix. Ainsi l'inflation, comme le montre notre tableau, est tombée à 8 % sur les douze derniers mois, contre un rythme de salaires de 9,25 %, permettant une reprise de la consommation. L'indice des ventes au détail a effectivement regagné plusieurs points, mais, depuis peu, l'activité s'est asséchée. En Italie, elle recule. Dans la péninsule italienne, c'est le contraste entre une période de relativement forte croissance qui s'est prolongée jusqu'au premier trimestre 1982 (le P.N.B., d'après l'ISTAT, Institut national de conjoncture, s'est accru de 1,3 %) et le recul du deuxième trimestre (-1,5 %). Actuellement, le recul s'est accentué comme en Allemagne et, d'après l'ISTAT, il ne faut pas s'attendre à une « reprise » avant 1983.

MAURICE BOMMENSATH.

Recherche européenne

Les quatre grands pays européens se trouvent dans une situation différente de celle des États-Unis. Ayant connu une remontée de la production début 1982, ils essaient maintenant de limiter la baisse ou de l'éviter. Ainsi, en Allemagne, l'espoir était revenu au printemps avec une « reprise » assez forte poussée par les exportations. Depuis avril, le retournement subit, maintenant qui s'est amorcé à l'été, a entraîné les progrès du début de l'année. En effet, les derniers chiffres publiés par la Bundesbank montrent que le P.N.B. n'a pas du tout progressé sur le premier semestre 1982. Les débouchés extérieurs se rétrécissent, et malgré un recul important de l'inflation la consommation n'a pas pris le relais comme au Japon.

D'autre part, le célèbre institut

de conjoncture de Munich, l'IFO, note un profond pessimisme des industriels, influant sur une révision en baisse des dépenses d'équipement.

La France a, elle aussi, connu une évolution de l'activité déconcertante, surtout pour des autorités qui croyaient pouvoir, par une action volontariste, échapper au sort général. Le mouvement ressemble à celui de l'Allemagne, avec, néanmoins, deux différences importantes. D'une part, le moteur du redémarrage n'a pas été le même : consommation de la part du Rhin, grâce surtout aux transferts sociaux, exportations de l'autre.

(Le premier entraînant par son impulsion le deuxième, si bien que les transferts sociaux français se sont transformés en partie en transferts d'activité outre-Rhin.)

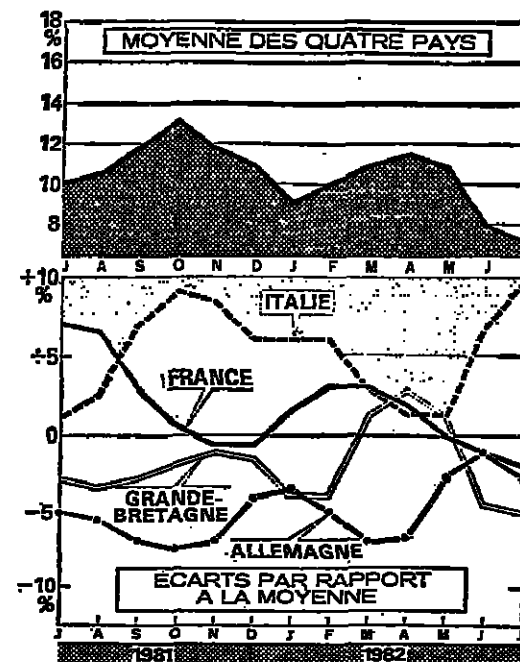
	RÉSULTATS DE GESTION COMPARÉS				
	Taux de croissance	Prix	Emploi	Échanges	Capacité de production
ALLEMAGNE	—	+	—	++	—
FRANCE	+	—	—	—	—
ITALIE	—	—	—	—	—
GRANDE-BRETAGNE	+	+	—	+	—
ÉTATS-UNIS	—	+	—	—	—
JAPON	—	++	+	+	—

+++ excellent ++ bon + assez bon — médiocre — mauvais — très mauvais — tendance précédente

Le panorama des résultats de gestion comparés des six principaux pays industriels de l'O.C.D.E. est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens, avec la participation de Cégos-Economie.

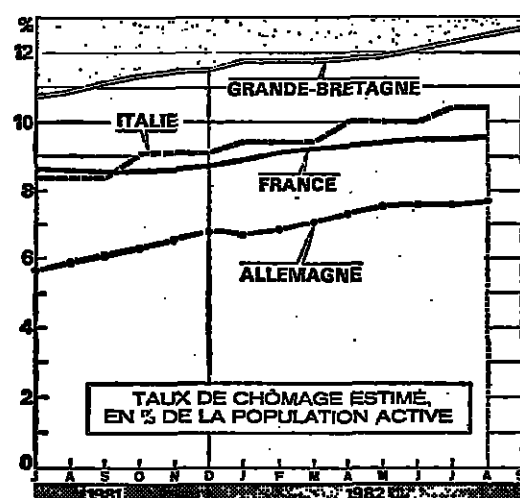
Ont été sélectionnés cinq indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, gains de production et investissement).

PRIX : L'inflation recule toujours, sauf en Italie.



Calculée sur juin, juillet et août et ramenée en rythme annuel, l'inflation moyenne des quatre grands pays européens a continué à céder du terrain passant à 7,3 % (contre 8,6 %). Le recul a été simultané en Allemagne de 7,4 % à 4,1 %, en France de 7,4 % à 3,3 % et en Grande-Bretagne de 4,1 % à 1,2 %. En revanche, l'inflation a fortement repris en Italie, passant de 15,4 % à 15,6 %. Évaluée sur les douze derniers mois, la hausse des prix a été de 4,1 % en Allemagne, de 8 % en Grande-Bretagne, de 10,9 % en France et de 17,2 % en Italie.

CHOMAGE : Toujours en hausse et partout.



Entre juillet et août, le taux de chômage par rapport à la population active (après correction des variations saisonnières) est passé de 7,6 % à 7,7 % en Allemagne, de 9,5 % à 9,55 % en France et de 12,3 % à 12,5 % en Grande-Bretagne (et à 12,7 % en septembre). En Italie, ce taux est de 18 % au deuxième trimestre et devrait être passé à 18,4 % au début du troisième.

PRODUCTION INDUSTRIELLE : Affaiblissement général.

La production industrielle, calculée sur mai, juin et juillet, comparée aux trois mois précédents, a reculé en Allemagne (-5 %) et en Italie (-2 %). Elle s'est à nouveau affaiblie en Grande-Bretagne (0 %) et, probablement aussi, en France, bien que l'on ne connaisse pas encore les résultats de juillet-août.

LE TABLEAU DE BORD DE L'ÉCONOMIE FRANÇAISE

A la fin septembre 1982

Notes	Indicateurs	Rythme des 3 der. mois annuels (%)	Hausse sur 12 mois	Dernier chiffre	Date
ACTIVITE :	+	Production industrielle + 4 %	-1 %	0 %	juin 82
	(+)	Importations en volume + 4 %	+ 4 %		juil. 82
		Consommation (1) + 17 %	+ 8 %		juil. 82
		Exportations en volume - 13 %	- 7 %		juil. 82
INVESTISSEMENTS :	—	Investissement entrep. (2) —	- 5 %	prév. vol. 82-81 77,6 %	2 ^e tr. 82
	(—)	Taux utl. capex.	—		
EMPLOI :	—	Demandes emplois + 9 %	+ 11 %	2 049 M	août 82
	(—)	Offres d'emplois + 22 %	+ 30 %	83 M	août 82
		Taux de chômage —	—	9,55 %	août 82
		Durée de chômage - 0,3 mois	+ 0,7 mois	9,2 mois	août 82
		Effectif industriel + 0,1 %	+ 0,1 %	39 h 4	2 ^e tr. 82
		Durée du travail hebdomadaire - 0 h 1	- 1 h 2		juil. 82
PRIX ET SALAIRES :	—	Prix de détail 5,3 %	10,9 %	0,3 %	août 82
	(—)	Prix production importation (3) + 24,4 %	+ 3,4 %	+ 0,2 %	août 82
		Salaires horaires 12,1 %	+ 1,9 %		2 ^e tr. 82
		Revenus disp. mds. + 10,8 %	+ 0,2 %	+ 0,2 %	1 ^e tr. 82
		SMIC horaire 13,3 %	13,3 %	13,3 %	juil. 82
BALANCE :	—	Résultat bal. com. - 154 MF	- 90 MF	- 90 MF	août 82
	(—)	Taux de couvert. - 109 MF	- 30 MF	- 27,3 MF	2 ^e tr. 82
		Résultat balance cour. —	—	—	août 82
		Reserves offc. - 7 %	- 20 %	250,4 MF	août 82
		Compétitivité - 1,2 %	+ 2,7 %		août 82
FRANC :	—	Dollar/franc + 3 %	+ 27 %	7,13 FF	fin
	(—)	DM/franc + 17 %	+ 17 %	7,13 FF	sept. 82
		Taux int. J - 2 %	- 2,5 %	14 %	
		Taux base banc. - 0,75 %	- 1,25 %	13,25 %	
		Taux oblig. priv. - 0,40 %	- 1,40 %	16,90 %	

QUELQUES CHIFFRES-CLÉS :

PIB 1981 3 100 MF

BUDGET 1982 780 MF

SMIC juillet 1982 3 494 F/mois (173 h.33)

(1) Consommation de produits industriels ménages.

(2) Estimation d'après l'enquête INSEE.

(3) Prix des produits importés en France.

(4) L'écart des prix français est calculé par rapport à la moyenne des prix des six pays : États-Unis, R.F.A., G.-B., Italie, Japon et France.

Les chiffres des trois derniers mois marqués de ce signe sont annualisés pour permettre la comparaison avec les chiffres des douze mois. Tous les chiffres sont corrigés des variations saisonnières.

MF = milliards de francs, M = millions.

NOTES : +++ excellent, ++ bon, + assez bon, — médiocre, — mauvais, — très mauvais (notes du mois précédent).

LE DÉCALAGE EXTERNE

S'EST ENCORE ACCENTUÉ

L'évolution récente confirme les tendances notées dans notre dernier tableau de bord. Le blocage des prix a renforcé une dérive de l'inflation déjà amorcée : le rythme calculé sur les trois derniers mois s'est plus que doublé de 5,3 % à 10,9 %. Avec les cinq grands pays est sur cette période devenu négatif. Néanmoins, avec l'affaiblissement du franc, les prix des produits importés ont bondi à 24,4 % en rythme annuel sur les derniers mois (alors que les prix en devises n'ont guère augmenté). Le ralentissement du chômage se confirme. Les offres d'emplois ont nettement repris et les effectifs s'accroissent légèrement. La production industrielle, calculée toujours avec l'indice de prix, dans l'attente des chiffres de juillet et d'août publiés à la mi-octobre, apparaît croissante, alors qu'elle doit être plutôt stagnante.

La dégradation des échanges s'est encore accentuée sous les deux rubriques de notre tableau de bord où elle apparaît. Côté activité, la divergence en volume entre les exportations qui chutent (-13 %) et les importations qui augmentent (+4 %) s'est accrue encore plus, probablement sous l'effet d'une forte consommation. Côté balance, on trouve pour la première fois deux déficits, calculés en rythme annuel sur trois mois, supérieurs à 100 milliards de francs : celui de la balance commerciale et celui de la balance des paiements courants (sous l'effet du déficit de 27,3 milliards du deuxième trimestre reflétant, outre le déficit commercial, la réduction de l'excédent des investissements).

M. B.

Micro informatique : vos applications d'abord !

Aborder la micro-informatique sous l'angle du matériel, c'est prendre la loupe par le mauvais bout. Parce que le choix d'un outil dépend de la tâche à accomplir. Parce qu'une solution informatique comprend toujours et du matériel et du logiciel. Parce que la raison commande, enfin, de considérer dès le départ l'évolution probable des besoins à satisfaire, surtout pour les petites applications.

Ces principes, qui les appliquent ?

A la Règle à Calcul, nous servons depuis dix ans, un nombre croissant de scientifiques et d'ingénieurs. Ce sont des gens cartésiens qui raisonnent en termes d'application. Nous avons adopté leur mode de pensée. C'est le seul qui vaille, même quand il s'agit de systèmes de gestion. Nos matériels ? Plus tard. Parlons d'abord applications, logiciels, évolution, investissement.

Ce genre de compétence n'a pas de prix et pourtant vous ne la paierez pas. Pourquoi vous en priver ?

HEWLETT PACKARD

la Règle à Calcul

1^{er} distributeur agréé Hewlett-Packard France.

65-67 Bd St-Germain - 75005 PARIS

Tél. 325.68.83 - Tél. ETRAV 220 064 / 1303 RAC

La maîtrise des applications.

SPECIAL MICRO EN 1 MOIS formez-vous à la MICRO INFORMATIQUE cours du jour ou du soir 8 participants par stage FORMATION 1 rue de Choiseul 75002 (1) 296 65 08

TÉLEX PARTAGE ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

UNE RENAULT CONÇUE POUR LE MARCHÉ AMÉRICAIN

La Régie aux Etats-Unis : le deuxième essai devrait être le bon

La Régie Renault compte vendre annuellement aux Etats-Unis cent mille Alliance. Tel est le nom du nouveau modèle de voiture (une R9 spécialement adaptée pour le marché américain) qu'elle fabrique dans les ateliers d'American Motors Corp., une société qu'elle contrôle en possédant 48 % de son capital. Le P.D.G. de Renault, M. Bernard Haxson, au cours d'une conférence de presse donnée à l'occasion du Salon de l'automobile, que l'objectif était de passer graduellement à un rythme annuel de quatre cent mille Alliance. Au début des années 80, la Régie avait essayé de s'implanter sur le marché américain en y vendant sa Dauphine. Après un brillant départ, ce fut, faute notamment de s'être assuré un réseau commercial stable, le fiasco. L'acquisition d'American Motors lui donne aujourd'hui, estime-t-elle, de solides atouts qu'elle entend jouer à fond. La deuxième tentative devrait être la bonne : rien, en tout cas, ne sera négligé pour qu'il en soit ainsi.

Un cargo grec plus tout neuf mouillé devant Front-Lake-Plant, une des usines d'American Motors, à Kenosha, une vieille bâtisse de soixante-dix ans. Remonté par les grands lacs, il apporte des moteurs et des boîtes de vitesses Renault made in France, pour alimenter la chaîne du dernier produit de la Régie : l'Alliance, made in America.

Les murs de brique ont été

repeints, comme les parquets de bois, en couleurs vives, style loft. Dans cette Samaritaine raffraîchie, la chaîne joue sa stratégie à travers les planchers, au Semic Railway sur six étages, à la rivière enchantée pour l'électrolyse des carrosseries, des robots percent et pignent, tandis que des hommes et des femmes aussi jouent une valse lente autour de l'Alliance.

Deux cent millions de dollars ont été investis là, pour sortir 600 voitures par jour et, depuis juin dernier, 10 000 Alliance attendent sur la pointe des pneus d'abord, en fanfare depuis le 22 septembre, un lancement national, pour lequel 12 millions de dollars ont été dépensés. Pour vendre sa R-9 américaine, le « new standard quality of world cars », comme indiqué sur les murs de Kenosha, Renault ne fait plus dans la discrétion.

La R-9 lancée en France en août 1981, a pris du poids pour s'adapter aux normes américaines, de l'allonge avec ses nouveaux pare-chocs, du moelleux dans la conduite pour les pilotes placides des autoroutes. Et surtout, l'intérieur a été redessiné, dans le style connu, un peu clinquant, trop peut-être pour un œil européen. Bref, c'est une voiture qui, selon le directeur du marketing d'A.M.C., est repérée au premier coup d'œil comme européenne, et qui devient américaine quand le consommateur se rapproche. Cet acheteur éventuel est jeune, de vingt à trente-six ans. Comme ses congénères du baby-boom, il a la curiosité et le niveau culturel requis pour s'intéresser aux étrangères. La réputation de la technologie européenne, le prix (de 5 600 à 7 500 dollars), et la faiblesse de la consommation, sont les autres arguments de

vente. Il en est un dernier, essentiel : « Construit aux Etats-Unis ». La presse américaine ne s'y est pas trompée, qui présentait ainsi l'Alliance : « l'importée, out, de Kenosha ».

La récession et le chômage

avivent le nationalisme. Dans la région de Detroit, plus largement touchée par la mévente des automobiles, les voitures importées ne représentent que 14 % des ventes contre 28 % ou 30 % pour l'ensemble des Etats-Unis.

L'affaire du siècle

En prenant le contrôle d'A.M.C., Renault a d'emblée joué le thème de... l'alliance. Avec le Syndicat des travailleurs de l'automobile d'abord, réputé dur à Kenosha. Dans l'usine, on peut voir des annonces du genre : « Alliance signifie travailler ensemble ». Un accord de gérance a été signé, comme dans les autres entreprises automobiles américaines. Ici les diminutions consenties sont investies dans un fonds spécial représentant 160 millions de dollars (de mars 1982 à janvier 1983) qui seront remboursés en fonction de la productivité et des résultats obtenus. Pour améliorer le climat de travail, des « cercles de qualité » appelés « Partenaires pour le progrès » ont été créés, une « hot line » installée, pour que n'importe quel ouvrier puisse appeler le directeur à tout moment. (En fait, elle n'a pas été encore utilisée).

Pour les vendeurs, pour le personnel et leurs familles, des journées portes ouvertes ont été organisées. Succès de curiosité : « Le samedi ça ne suffit pas. On a remis ça le dimanche. La chaîne, par son fils d'attente, était si longue qu'on a dû distribuer des boissons... »

C'est que Kenosha, soixante-

dix mille habitants, malade de sa mono-industrie automobile, étendait Renault comme le miel. Après le jumelage de l'usine de Donai, où est fabriquée la R9, avec celle de Kenosha d'où sort l'Alliance, c'est au tour des municipalités des deux villes de faire ami-ami. Pour éviter de parler « prise de contrôle », « sauvetage » ou « appel au secours », les dirigeants exportés par Renault chez A.M.C., au premier rang desquels José Dedeurwaerd, directeur général d'A.M.C., un Belge aux allures de Texan, insistent sur la légitimité historique des deux firmes : à Kenosha furent construites au début de ce siècle les premières Rambler, au sein d'une société qui allait devenir A.M.C. De l'autre côté de l'Atlantique, au même moment, sortaient les premières Renault. Bref la greffe semble avoir pris. Grâce à l'Alliance, mille cinq cents ouvriers en chômage technique ont été rappelés. Fin août, le taux d'absentéisme n'était que de 2,6 % contre de 10 à 15 %.

Le premier pari de Renault, refaire une usine, sortir une voiture, est tenu. Mais le second, vendre 100 000 Alliance en année pleine, le sera-t-il ?

En rachetant pour 370 millions de dollars la possibilité de contrôler le quatrième constructeur américain (soit 48 % du capital, le reste étant réparti dans le public), avec son réseau de distribution, la Régie a fait, selon M. Paul Tiptek, le président d'A.M.C., « l'affaire du siècle ». « Seul le marché américain permettait d'espérer un accroissement du volume des ventes de cette taille et à ce prix. Pour vendre 100 000 voitures du Brésil, Fiat a dépensé 1,3 milliard de dollars et Volkswagen plus d'un milliard et demi certainement

pour un marché de 280 000 voitures aux Etats-Unis », estime M. Haxson, le P.D.G. de la Régie. Comment se présente donc cette « affaire du siècle » ?

A.M.C. était en déconfiture. Elle produisait 1 500 véhicules par jour en 1970, 900 en 1979 et 400 en 1982. Avec l'appoint de l'Alliance elle peut remonter à 1 000. Avec un chiffre d'affaires de 2,5 milliards de dollars en 1980, puis 2,59 en 1981, le constructeur américain a subi des pertes de 208,8 millions en 1980, puis de 138,9 millions encore en 1981. Pour le premier semestre 1982, le déficit atteint encore 130 millions. Mais, assure-t-on, le réajustement en cours permettra de sortir du rouge pour réaliser un exercice blanc. C'est qu'A.M.C. pense-t-on chez Renault a été reprise au bon moment. Si la firme n'a pas sorti de modèles nouveaux de voitures de tourisme (Concord, Spirit) depuis une dizaine d'années (d'où une image de clientèle d'âge confortable que l'Alliance devra renverser), elle est aussi et surtout la dépositaire de la marque Jeep exploitée par la filiale militaire d'A.M.C. (contrôlée à 100 %) et de ses dérivés civils (Waggoner, Cherokee), qui représentent 50 % du chiffre d'affaires. Grâce à cette marque, A.M.C. est le quarante-deuxième exportateur des Etats-Unis. De nouveaux modèles Jeep doivent sortir en 1984 et, pour Bernard Haxson, « Jeep doit être une des vaches à lait d'A.M.C. ».

En plus de l'outil industriel (usines de Kenosha, Toledo, Indianapolis, Mishawaka, South-Bend et Marshall), A.M.C., c'est encore un réseau de distribution et un service de pièces de rechange. A travers A.M.C., Renault dispose aujourd'hui de 1 300 concessionnaires, dont un tiers d'exclusifs. Ce sont eux le cheval de Troie de la nouvelle entité Renault-A.M.C. sur lequel s'appuie la stratégie de pénétration durable du marché américain. Car, s'il ne s'agissait que de vendre 100 000 voitures, on se rendrait tout bonnement à la situation des années 60, avec la Dauphine, qui ne fut que feu de paille vite retombé faute d'un réseau de vente. Les « dealers » (revendeurs) d'A.M.C. sont comme les ouvriers de Kenosha. Ils attendent l'Alliance avec impatience. Sans produits nouveaux hormis la gamme des Jeep depuis plusieurs années, ils se sont montrés résistants à la baisse de régime de leur marque. Sur un marché des voitures particulières domestiques en régression de 13,8 % pour les huit premiers mois de 1982 par rapport à 1981, A.M.C. (sans les Jeep) a baissé de 38,4 %. A l'inverse, et c'est appréciable pour la stimulation des concessionnaires, au sein du marché des voitures importées en baisse pour la même période de 13 %, les seuls produits Renault ont accru leur part de 1,2 à 1,7 %.

Les dirigeants de la Régie font

valoir encore que l'installation de Renault aux Etats-Unis a causé pour l'année 1982 une rentrée de devises de 500 millions de dollars (Renault facture à A.M.C. les pièces de l'Alliance en dollars, et la monnaie de la devise américaine a d'ailleurs permis de maintenir les prix de vente dans les limites prévues).

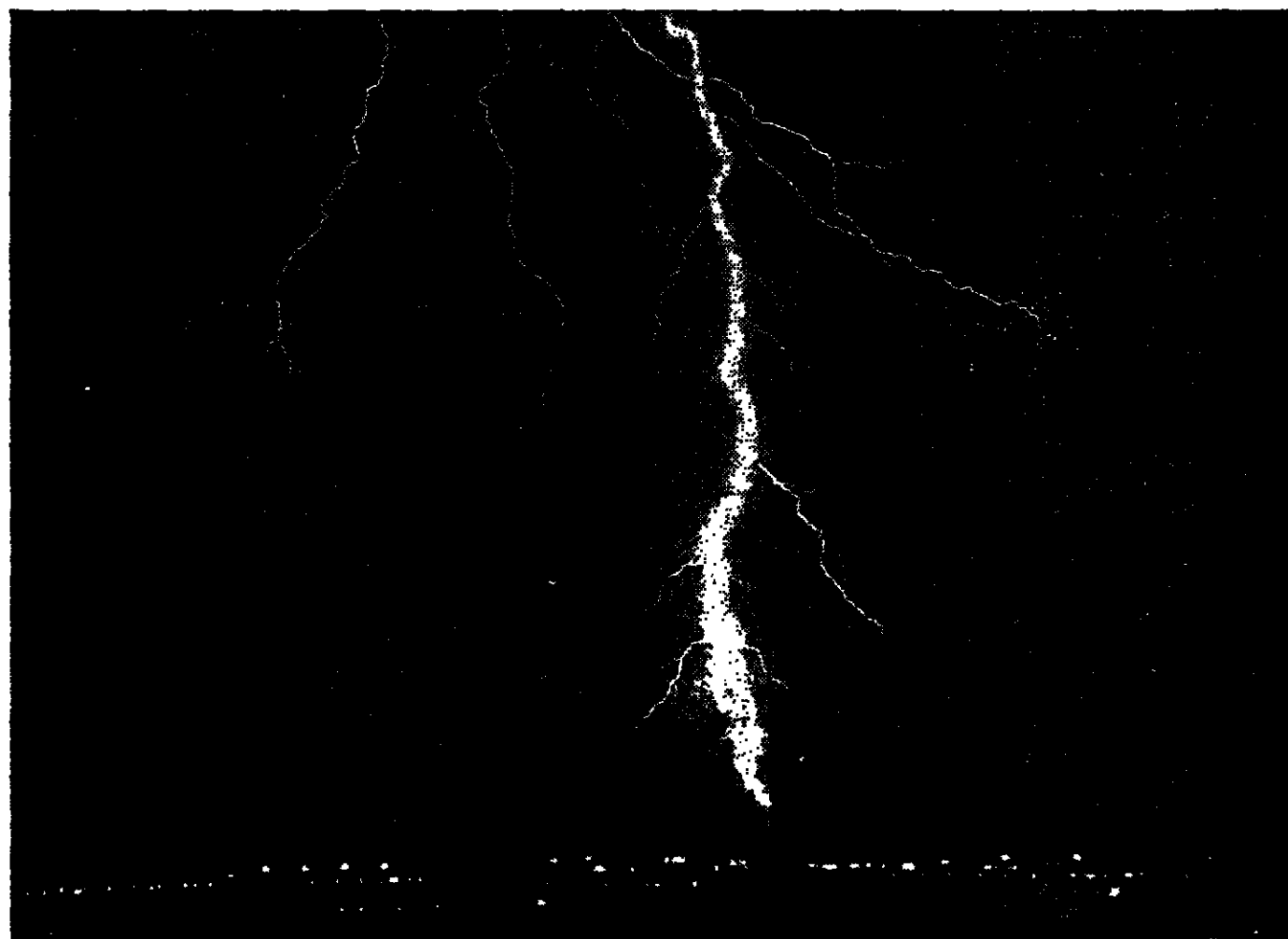
Les ouvriers d'A.M.C. et les concessionnaires savent aussi que l'Alliance n'est que le premier produit d'une gamme qui sera déclinée, et que déjà les deux entreprises travaillent, au lendemain de l'Alliance, sur un nouveau modèle à adapter d'un dessin Renault. « Il n'y a pas de marche arrière possible », a déclaré Bernard Haxson. Le réseau est engagé. Même si nous rencontrons des problèmes avec l'Alliance, on ne restera pas sur une gamme réduite. Elle sera élargie par le bus ou la haut selon l'évolution du marché. Ce ne sera pas une gamme spécifique à A.M.C. Dès qu'un dessin sort en France, on regarde son adaptabilité au marché américain.

Des objectifs limités

L'objectif de 100 000 Alliance ne paraît pas extraordinaire. Car ce modèle se situe dans la classe la plus large du marché, celle des « petites sub-compacts » et qui représente, avec 2,35 millions de véhicules, 38 % des voitures vendues en 1981. Il devra se battre avec la Ford Escort, la plus vendue, la Chevrolet de GM, ou encore parmi les modèles importés qui représentent 31 % de ce segment, avec la Corolla de Toyota ou la Rabbit de Volkswagen. Bernard Haxson ne semble pas lier le succès de Renault aux Etats-Unis ou son échec à l'éventualité d'une reprise ou d'un prolongement de la crise qui affecte le marché américain. Parce que cette crise est relative : « Les voitures haut de gamme et les voitures importées de qualité se vendent bien, tout comme les voitures américaines conventionnelles. En réalité, les constructeurs des Etats-Unis ont raté leur bas de gamme, boudés par la clientèle. » Parce que cette crise devra bien finir : « Le vieillissement du parc ne peut pas durer. Avec de bonnes voitures et la baisse des taux d'intérêt le marché de 1983 sera meilleur. L'attitude verbale des milieux financiers est contradictoire avec la reprise de la Bourse, qui anticipe toujours les mouvements de fond. » Parce qu'enfin Renault, tout en jouant gros aux Etats-Unis, a, en fait, des objectifs limités en regardant l'ampleur du marché : « Le force d'un réseau, c'est le parc. Mais nous ferons tout pour éviter le bridage. L'objectif fondamental de la Régie, c'est d'augmenter la rentabilité en baisse pour la même période de 13 %, les seuls produits Renault ont accru leur part de 1,2 à 1,7 %.

JACQUES GRALL

Calcul N° 23 de Texas Instruments.



Un travail pour la TI-54:

A quel moment l'orage passera-t-il au-dessus de nous ?

Les premiers éclairs ont été relevés à 22 heures 30 minutes et 20 secondes. 28 secondes après, on a entendu le premier coup de tonnerre. La deuxième série d'éclairs s'est produite à 22 heures 31 minutes et 2 secondes, le tonnerre 25 secondes après. La troisième, à 22 heures 31 minutes et 18 secondes et le tonnerre 24 secondes après. La dernière à 22 heures 32 minutes et 10 secondes et le tonnerre 20 secondes après. A quelle heure l'orage sera-t-il juste au-dessus ?

Pour la TI-54, ce calcul est très facile à résoudre. Cette calculatrice scientifique possède les fonctions statistiques à deux variables et la régression linéaire, soulageant ainsi l'étudiant, l'ingénieur ou le scientifique des calculs interminables.

Avec ses 122 fonctions scientifiques et ses 7 mémoires, la TI-54 est la plus sophistiquée des calculatrices de poche non programmables. Mais ce qui lui donne une bonne longueur d'avance, c'est sa facilité de manipulation.

les nombres complexes ($z = x + iy$). Pour les physiciens, mathématiciens ou ingénieurs qui font des calculs de mécanique ondulatoire, électronique, hydraulique, optiques, acoustiques... c'est le meilleur recours.

La TI-54 est simple et facile à utiliser. Comme toutes les Texas Instruments, elle utilise la notation algébrique directe (AOS Texas Instruments), c'est à dire qu'elle effectue les opérations arithmétiques dans leur ordre de priorité algébrique. Le clavier et l'affichage légèrement inclinés en font une calculatrice élégante et fonctionnelle.

Une autre de ses qualités principales est son extrême précision. Avec 8 chiffres à l'affichage, la TI-54 calcule en 8 chiffres, ce qui vous donne des résultats plus précis.

Comme tous les modèles de sa gamme, la TI-54 est un exemple de ce que Texas Instruments vous propose pour calculer plus efficacement.

Le progrès qui fait progresser

« Solutions l'orage passera-t-il au-dessus de nous ? »



TEXAS INSTRUMENTS

محاسبه‌گر الکترونیک

COMMENT ÉVALUER ENTREPRISES ET TITRES NON COTÉS

(Suite de la page 23.)

Un exemple : dans la méthode fondée sur la marge brute d'autofinancement, le guide suggère de multiplier cette marge par un coefficient pouvant aller de 4 à 10. Pour la société cotée E.S.N., le coefficient n'est que de 2, pour Michelin de 3, et ces entreprises ne sont pourtant pas de deuxième ordre. On voit que la marge d'erreur peut être considérable.

Une note du C.N.P.F.

Présente à bien des débats qu'on vient évoquer, l'administration a clairement fait ressortir qu'elle considérait le guide comme parfait ; elle l'indiquait d'ailleurs déjà dans l'introduction même de cet ouvrage.

Également souvent présent à ces débats, le service fiscal du C.N.P.F. vient de diffuser une note d'observations sur l'évaluation des entreprises. Cette note analyse, commente et, le cas échéant, critique les dispositions du guide et propose en conclusion quelques lignes directrices d'évaluation.

Les chefs d'entreprise seront bien entendu enclins à s'y référer. Que penser des suggestions formulées dans cette note ?

Pour ce qui concerne les méthodes, la note revient sur d'autres diverses idées que j'ai été amené à exposer à l'occasion des débats, idées qui ne sont d'ailleurs pas originales, mais simplement l'écho d'une pratique largement répandue (recommandation 1980 de l'Union européenne des experts comptables économiques et financiers) : je serais mal placé pour les critiquer ! Elle suggère de faire plus souvent appel aux comparaisons boursières sans doute imparfaites mais en revanche objectives.

Pour ce qui concerne les taux ou coefficients, ceux suggérés dans la note se démarquent sensiblement de ceux du guide ; la note explique les raisons qui ont amené à choisir les taux qu'elle évoque.

Un taux appelle une observation particulière. Pour calculer la valeur dite « de productivité », l'administration évoque un taux de 12 % à 15 % ; personnellement, j'incline à penser que ce taux

peut le plus souvent convenir dans la mesure où le bénéfice que l'on capitalise à ce taux est un bénéfice réel (= en volume) ; mais le calcul de ce bénéfice nécessite des retraitements assez complexes. De son côté, la note du personnel indique : « Un taux supérieur ou égal à 20 % ne serait pas excessif dans de nombreux cas » ; en contrepartie, elle applique ce taux à un bénéfice comptable. Les résultats des deux calculs peuvent être assez voisins si le bénéfice comptable est assez sensiblement supérieur au bénéfice réel ; c'est souvent le cas comme on l'a rappelé, mais les calculs peuvent aussi diverger. Le calcul suggéré dans la note est plus simple car on en trouvera les données dans les comptes ; de son côté l'expert continuera peut-être de préférer un calcul plus précis.

Que va faire le déclarant ?

Une formule est de se référer directement au guide : sans doute dans des cas tout à fait particuliers, elle paraît de nature à éviter tout risque de contestation ; en contrepartie, la charge fiscale sera souvent lourde.

Le recours aux méthodes et aux taux préconisés dans la note du C.N.P.F. aboutira le plus souvent à des chiffres pouvant être sub-

MESURES RÉCENTES D'ASSOUPLISSEMENT

1) L'impôt dû au titre des « biens professionnels » ne sera payé qu'en 1985. Les investissements réalisés, de 1981 à 1984, donneront lieu, dans certaines conditions, à un crédit d'impôt ;

2) Ces assouplissements ne touchent pas les biens non professionnels, c'est-à-dire pratiquement les titres des sociétés non-dépendantes ou de dirigeants de sociétés dont le groupe familial ne possède pas 25 % du capital (cas assez fréquent dans les grandes entreprises) ;

3) Dans tous les cas, l'obligation de déclaration demeure.

stantiellement moins élevés (la moitié ? le tiers ?...). Sur le plan des méthodes, je ne vois pas qu'il y ait de contestations possibles ; quant aux taux, l'administration admettra, je pense, tout taux raisonnablement justifié : l'un des taux posés, on l'a vu, un problème spécifique, mais il n'est pas exclu que l'argument de la simplicité n'ait aussi tout son poids aux yeux de l'administration, étant observé qu'un calcul affirmé ne ferait qu'accentuer la sécurité.

La règle d'or reste que les déclarants peuvent utiliser leurs propres méthodes à condition d'en justifier la pertinence. Mes conclusions seront des questions : si le chef d'entreprise consacre les parties les moins taxées de ses revenus à ses besoins familiaux et si ses revenus les plus élevés sont absorbés par l'impôt, avec quoi investira-t-il ? Tout un pan de l'économie, celui des entreprises, un peu importantes et rentables, est en voie d'asphyxie fiscale : est-il encore temps de tirer le signal d'alarme ? Qui l'entendra ?

En tout cas, le rôle de l'évaluateur est modeste, celui d'éviter que, par des appréciations erronées, le péril ne soit encore aggravé.

JEAN-CLAUDE CARLIAU.

Pratique de la prévision à court terme
J.-C. USUNIER
R. BOURGONNANS
une étude complète de la conception de systèmes intégrés de prévision par secteurs et leur mise en place 160 F.

DUNOD
entreprise

CESA «CONTROLEURS DE GESTION»

10 au 21 Janvier 1983 et
soit du 21 au 25 Mars 1983, ou soit du 18 au 22 Avril 1983

BATIR UN PLAN D'ACTION «CONTROLE DE GESTION»
FAIRE ÉVOLUER LE SYSTÈME DE CONTRÔLE DE VOS ENTREPRISES
avec l'aide des professeurs spécialisés de l'École des H.E.C. et de l'I.S.A. et des contrôleurs de gestion de grandes Entreprises Françaises.

Programme :

- Mise en place de comptabilité analytique, Tableaux de Bord, Reporting, Consolidation.
- Planification opérationnelle, Audit Budgétaire, Contrôle de Gestion, Organisation et Comportement.
- Informatique et Contrôle de Gestion.
- Interventions Courantes du Contrôleur de Gestion.
- Méthodologie de Diagnostic et de Conception de systèmes de Contrôle de Gestion.

Ce séminaire s'adresse aux Contrôleurs et Futurs Contrôleurs de Gestion.

Je désire recevoir la brochure du programme.
« CESA CONTROLEURS DE GESTION » organisé par le C.F.C. du C.E.S.A.

Nom : Fonction :
Société : Adresse de la Société :
..... Tél. :

Bulletin à retourner à Madame CLEMOT
« CESA - CONTROLEURS DE GESTION »
1, rue de la Libération
78350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (6) 941.80.90

CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC - ISA - CFC)

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

L'Eureuil protège votre épargne.

La vocation de l'Eureuil est de protéger votre épargne. C'est aussi le but du Livret Rose dont l'objet est de maintenir le pouvoir d'achat de vos économies.

Si vous ne répondez pas aux conditions pour l'obtention du Livret Rose, l'Eureuil vous propose également d'autres solutions pour protéger votre épargne : par exemple les Bons de l'Eureuil.



LIVRET ROSE ECUREUIL

- intérêt de 8,50 % + une prime de maintien du pouvoir d'achat, totalement exonérés d'impôt,
- 5.000 F par livret pour la 1^{re} année, soit 10.000 F par foyer.

Réservé à ceux qui paient moins de 1.000 F d'impôt ou qui n'en paient pas.



BONS DE L'ECUREUIL (14 %)

- intérêt de 14 %* garanti, progressif avec la durée de l'épargne,
- aussi simples et disponibles (dès la fin du 3^e mois de souscription) que des billets de banque... des billets qui rapportent!

Accessibles à tous, sans limitation de montant.
*taux annuel actuariel brut sur cinq ans.

Adressez-vous à votre agence Eureuil, téléphonez ou retournez ce coupon au Centre d'Information Eureuil 13, place du Havre, 75008 Paris.

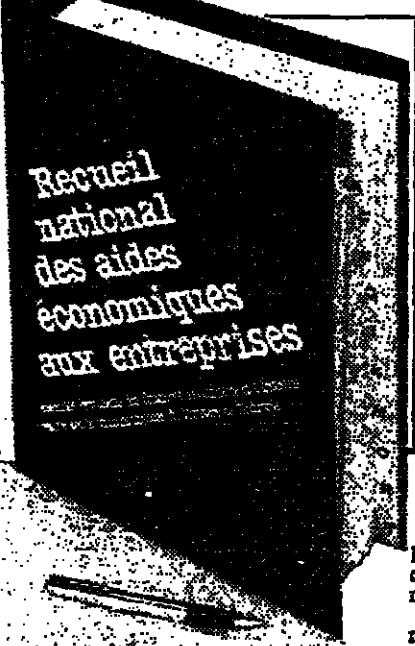


Caisse d'Epargne Ecureuil
522.95.00

Je suis intéressé par : ☐ Je Livret Rose
Eureuil. ☐ les Bons de l'Eureuil.
Nom :
Adresse complète :

AIDES AUX ENTREPRISES

140 AIDES, LESQUELLES POUR VOUS ?



Quelles aides pour votre entreprise ?

Prêts, subventions, avances, remises... Votre entreprise peut bénéficier des aides de l'Etat. A condition de les connaître bien sûr. Pour vous y aider, voici un nouveau guide, complet et actualisé en permanence : « Le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises », réalisé sous le patronage de l'APCEI avec le concours financier du Ministère de l'Industrie.

140 aides, lesquelles pour vous ?

Le saviez-vous ? plus de 140 aides sont à votre disposition. Pour reconnaître celles qui vous concernent, chacune est référencée dans ce guide sous forme de

feuilles. Ainsi, vous avez sous les yeux :

la définition de l'aide, ses objectifs, ses bénéficiaires, ses conditions d'éligibilité, les organismes concernés, les textes et documents de référence. Et pour encore simplifier les recherches, les feuilles sont regroupées par chapitre avec tableaux récapitulatifs.

Un guide mis à jour en permanence.

Autre avantage, votre guide est mis à jour en permanence grâce à des envois systématiques suivant les nouvelles lois, les nouveaux règlements, et même les textes internes à l'administration.

Aujourd'hui, « Le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises » est

un outil indispensable pour tirer le meilleur parti de la conjoncture. Accompagné de son répertoire référencant 1300 adresses d'organismes publics, tant au niveau national que régional, cet ouvrage ne coûte que 800 F H.T. avec six mois d'actualisation gratuite.

Demandez le vôtre en renvoyant le bon ci-dessous, ou téléphonez à Jacqueline Risbec au (1) 268 09 73 si vous désirez de plus amples informations.

RECUEIL NATIONAL DES AIDES ECONOMIQUES AUX ENTREPRISES
Editions Adhésion
11, rue La Boétie - 75008 Paris (1) 268 09 73

BON DE COMMANDE

à renvoyer à : Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises - 11 rue La Boétie - 75008 Paris

Je désire recevoir « Le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises » au prix de 800 F H.T. (francs de port inclus) (soit 856 F TTC), comprenant : le recueil lui-même, le répertoire d'adresses, et 6 mois de mise à jour permanente gratuite.
Je vous réclame à réception de facture afin que vous puissiez m'envoyer le document complet.
J'ai noté qu'il me sera possible de souscrire, si je le désire, un abonnement annuel pour une mise à jour permanente.

Nom :
Société : Activité :
Adresse :
Code postal : Tél. :

EPES FORMATION

RÉVISIONS

C.P.E.C.F.

et œuvre de D.E.C.S.
13, rue d'Hauteville, 75018
245-58-14

Philippe Coffre

ACTION & GESTION COMMERCIALES
la nouvelle vente

Méthodes d'analyse
et de gestion
commerciale
pour les entreprises
de vente
et marketing

VIENT DE PARAÎTRE
73F

FERNAND NATHAN

SEJOURS LINGUISTIQUES

Angleterre, U.S.A. Allemagne,
Espagne, Italie...

• cours de groupe • cours intensifs
• service logement

lingua

5, rue du Champ de l'Alouette
75013 Paris - Tél. 587 18 28

Atelier de poterie

« LE CRU ET LE CUIT »

accueil en groupe
les amateurs de 3 à 83 ans
5, RUE LACROIX, PARIS-5
Téléphone (12 soirs) : 707-45-64

سكزا من الاموال

	large*	large TTC		le mètre	le mètre TTC
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50	ANNONCES ENCADRÉES	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70	OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	48,00	56,45	DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45	IMMOBILIER	31,00	36,45
AGENDA	48,00	56,45	AUTOMOBILES	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64	AGENDA	31,00	36,45

ANNONCES CLASSEES

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Petite filiale européenne d'une société U.S. spécialisée dans les produits chirurgicaux et pharmaceutiques offre un poste de :

DIRECTEUR FINANCIER ET ADMINISTRATIF

PROFIL DU CANDIDAT IDEAL :

- Minimum de 3 à 5 ans d'expérience, de préférence concluant dans une société U.S. multinationale (accounting + E.D.P.).
- Anglais parlé et écrit.
- Accepter de résider dans le Sud de la France.
- TRÈS IMPORTANT : capable de s'intégrer dans une jeune équipe de haut niveau et d'y jouer un rôle prédominant et ceci grâce à sa personnalité et sa valeur professionnelle.

Fourchette de rémunération : 140.000 à 180.000 FF annuels.

Nous avons dans notre société une ambiance dynamique et détendue.

Ecrire sous n° 7075 le Monde PUBLICITE, service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

PA

Directeur commercial-ventes

France Rhône-alpes

Produits de grande consommation - Une solide société française, employant 450 personnes et réalisant un chiffre d'affaires de l'ordre de 150 millions de francs, connaît une croissance constante, jouissant d'une excellente image de marque dans le monde entier et particulièrement bien implantée sur ses marchés (grande distribution et circuits spécialisés), recherche son Directeur Commercial-Ventes pour la France. Rattaché à la direction générale et en liaison avec le marketing, il participera à la détermination des objectifs et aura pour mission d'harmoniser et coordonner la politique de vente au travers des différents circuits de distribution. Il animera et gèrera un service ventes et administration des ventes d'environ 80 personnes et assurera personnellement les relations avec les grandes centrales. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé de l'enseignement commercial supérieur (HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE...), disposant d'une solide expérience des circuits modernes et traditionnels à un poste de direction nationale des ventes, et rompu aux techniques modernes de vente. La rémunération correspondrait au niveau de responsabilités de cette fonction. Le poste est situé au siège dans la région Rhône-Alpes, mais suppose de fréquents déplacements. Ecrire à J.A. DENNINGER. Réf. A2289M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

PA

Direction finances-gestion

Compiègne

MATRA-ELECTRONIQUE (400 personnes, 200 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale du groupe MATRA située à la Croix-Saint-Ouen près de Compiègne, est spécialisée dans la production d'ensembles électroniques sophistiqués destinés principalement à la branche militaire du groupe. Elle recherche le responsable de son département finances-gestion. Dépendant du Directeur Général, il fera partie du Comité de Direction et sera en liaison avec la Direction Financière du groupe. Il supervisera une dizaine de personnes dont trois cadres (comptabilité générale, gestion clients, contrôle de gestion) et veillera particulièrement à l'amélioration des outils de gestion existants en bénéficiant d'un matériel informatique performant en cours d'évolution. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé d'enseignement supérieur (HEC, ESSEC...) possédant une bonne expérience de la gestion financière et comptable et une solide compétence en contrôle de gestion acquises dans un contexte industriel. La rémunération tiendra essentiellement compte du potentiel offert. La taille et le dynamisme du groupe offrent d'intéressantes perspectives d'évolution. Ecrire à J. SCARINOFF. Réf. A2289M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Directeur d'établissement

UN GRAND GROUPE FRANÇAIS, prestataire de services industriels et commerciaux, performant, dynamique, leader dans un domaine en croissance constante, recherche pour une de ses sociétés, un Directeur d'Etablissement.

Rattaché au Directeur Général :

- il dirigera un effectif de 1100 personnes,
- il aura, comme objectifs, l'amélioration constante de la productivité et de la qualité du service offert,
- il animera une équipe de cadres compétents, assurera l'exploitation d'un parc important de matériels.

Poste de premier plan qui nécessite d'être un homme de dialogue et un animateur ayant l'habitude des négociations sociales et l'expérience de la direction d'effectifs importants.

Le domaine où l'expérience a été acquise n'est pas important, une formation sera assurée. Le choix sera dicté par la personnalité du candidat, son affirmation personnelle, son rayonnement personnel. La réussite dans ce poste lui ouvrira de larges perspectives dans le groupe.

Poste : grande ville nord France.

Rémunération : 250 000 F/an

Ecrire sous réf. SE132 AM.

4 rue Massenet 75016 Paris

Filiale d'une S.S.C.I. en expansion disposant d'ordinateurs I.B.M. de haut de gamme, nous développons une nouvelle activité sur le marché concurrentiel de la réalisation en informatique (Régie/Forfait).

Nous proposons un nouveau mode de travail et recherchons un INGENIEUR COMMERCIAL capable d'assurer à court terme le poste de

Directeur commercial

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur commercial connaissant parfaitement le marché de la Régie/Forfait en analyse programmation sur la Région Parisienne.

Il aura carte blanche pour développer cette activité y compris dans le domaine de la formation et disposera des moyens nécessaires pour mener à bien cette mission.

Si la prospection commerciale indispensable au démarrage ne vous effraie pas...

Si vous voulez connaître une aventure passionnante avec à la clé un salaire élevé...

adressez votre dossier de candidature à M. WEBER, PRESTOR - S.I.U.C. 446 - 94593 RUGIS - Tél. : 687.31.72.

prestor

PA

Directeur de projet

220.000 F

Chantiers bâtiment en algérie - Notre client est une entreprise de bâtiment - génie civil implantée en région nord. De bonne taille (8 étages, 550 personnes), elle a acquis, grâce à une équipe de direction légère et très dynamique, une réputation de grande technicité qui lui permet aujourd'hui d'être retenue pour un important programme de construction de locaux d'enseignement en Algérie. Elle recherche pour second, dans cette opération, la direction générale, l'ingénieur qui sera chargé de conduire ce projet. Dans cet esprit et avec la collaboration des services techniques de l'entreprise, il se verra confier la coordination globale des opérations, tant au niveau de la mise au point technique des projets vis-à-vis des différents partenaires (autorités locales, co et sous-traitants) qu'au niveau des études et des travaux avec, pour objectif, une exécution sans risques. Pour ce poste basé dans l'agglomération lilloise, mais impliquant de fréquents déplacements en Algérie, nous recherchons un ingénieur génie civil ECP, ETP, AM, Mines, IDN ou HEI, âgé d'au moins 32 ans, pouvant justifier d'une expérience de coordination technique acquise soit en entreprise en tant qu'ingénieur de projet, soit en tant que responsable d'agence. La rémunération annuelle de l'ordre de 220.000 francs pourra être négociée en fonction de l'acquis. La pratique des relations avec les pays du Maghreb constitue un atout supplémentaire. Ecrire à J.P. FRAY. Réf. A4589M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Electronique et informatique GROUPE MATRA

Nous recherchons pour l'usine de COLMAR notre

Directeur de production

Notre société (400 personnes) développe son activité dans le secteur électronique et informatique (actuellement 150 personnes). L'INGENIEUR que nous recherchons a au moins 5 ans d'expérience en méthodes et/ou fabrication de produits de ce type en série. Nous lui offrons l'opportunité de s'affirmer au niveau d'une direction de production complète. Sa mission est d'assurer la fabrication de produits diversifiés dans les meilleures conditions de qualité, de prix et de délais. Il participe à l'élaboration des programmes et des normes de qualité. Il est responsable des procédures et des gammes de fabrication, il surveille les coûts dans le cadre de son budget et propose des investissements. Il dirige l'atelier de production, le service méthodes et les tests de fabrication. Il conçoit et fait réaliser ses outillages. Avec son arrivée, sera complétée l'équipe dirigeante, au sein de laquelle autonomie et initiatives sont favorisées. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous la référence 1/DIP/LM à notre Conseil qui garantira la plus totale discrétion.

Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

FUTUR DIRECTEUR FINANCIER

Constructeur de maisons individuelles, en réelle expansion, pour faire face à son développement, souhaite confier à un jeune candidat :

- l'animation de son équipe comptable,
- le contrôle budgétaire,
- les financements,
- la fiscalité.

Cette première étape devrait le conduire vers une Direction Financière à court terme.

Titulaire d'un DECS, familiarisé avec la comptabilité anglo-saxonne et la langue anglaise, si ce poste vous intéresse, adressez lettre manuscrite et CV en précisant coordonnées téléphoniques sous référence 150 au

CONSEIL RECRUTEMENT
CNPG 105 av Victor Hugo 75116 Paris

Le directeur informatique France... Un manager de dimension européenne.

Raychem est une société internationale d'origine américaine présente dans 73 pays, qui génère grâce à ses efforts déployés en recherche et développement, un rythme de croissance soutenu.

Nous cherchons notre : **Directeur de l'informatique.**

Vous gèrerez un budget important, une équipe de 12 personnes pour le moment et assurerez entre autre, la migration d'un système Datapoint vers IBM 4341. Vous serez chargé de définir la politique informatique France, de conseiller les utilisateurs internes dans leurs applications principalement orientées vers les systèmes de gestion. Votre sens des affaires, votre fermeté et votre diplomatie vous permettront de vous imposer au niveau international.

En effet, vous aurez à développer des systèmes devant être intégrés par les autres filiales européennes. Enfin, vous participerez à l'élaboration du plan stratégique international.

Vous êtes aussi un excellent technicien connaissant bien IBM sur moyens systèmes sous DOS, VSE/VM ou MVS.

Notre technologie de pointe, dans le domaine des polymères conducteurs, des plastiques thermotransformables et des mémoires, apporte des solutions originales dans les secteurs industriels porteurs tels que : aéronautique, énergie, offshore, télécom.

Ce poste représente une opportunité de déploiement pour un ingénieur grande école complété par un MBA, INSEAD ou équivalent, parlant Anglais et pouvant faire état d'une expérience réussie dans une multinationale industrielle, soit en tant que numéro deux d'une direction informatique d'un grand centre, soit en tant que directeur informatique d'un centre moyen.

Prenez un premier contact avec Thierry Berner ou adressez votre CV avec photo et prétentions à Raychem - BP 738 - 95004 Cergy-Pontoise Cedex - Tél. 037 92 12

Raychem

Directeur de Franchise

JPV

Philippe SALVET un grand du Prêt à Porter féminin haut de gamme, diffuse ses produits en France et à l'étranger (65% du CA) par l'intermédiaire de détaillants indépendants et d'un réseau de 40 boutiques franchisées.

Avant décidé d'étendre ce réseau, nous en recherchons l'animateur. Il ciblera les villes susceptibles d'accueillir une boutique franchisée, sélectionnera les candidats et les aidera à ouvrir et à rentabiliser leur boutique.

Il analysera et améliorera la charte de la franchise destinée à faciliter le fonctionnement des boutiques : achats, gestion des stocks, vitrines, implantation des rayons. Il organisera des programmes de formation et d'animation.

Jeune, de formation HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent, vous justifierez d'une expérience minimum de 3 à 5 ans du merchandising acquise dans la profession, en hypermarché ou dans un grand magasin; vous avez eu de plus amples responsabilités et vous vous sentez capable, en raison de vos qualités de gestionnaire et d'animateur, d'être l'âme et le moteur de notre réseau; homme de terrain, vous voyagez en France et éventuellement à l'étranger aussi; la pratique de l'anglais sera-t-elle indispensable.

Résidence NICE.

Envoyer votre CV détaillé, photo et dernier salaire sous référence M 343/A 106, Bd Haussmann 75008 Paris

Jean Paul VELLA Conseil



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

IMPORT. GROUPE FRANÇAIS

POUR VILLE AGRÉABLE

DU CENTRE DE LA FRANCE

LE DIRECTEUR

de son

ÉTABLISSEMENT

INDUSTRIEL

(850 PERSONNES)

- X. E.C.P. Mines, A. M.,

Agé d'au moins 35 ans,

ayant déjà une

expérience de Direction

d'Usine

- Il est l'interlocuteur de la Di-

rection Générale pour tout

ce qui concerne la produc-

tion, la gestion, les coûts et

prix de revient, les relations

avec les partenaires so-

ciaux.

Merci d'adresser lettre manus-

crite et C.V. sous réf. 9280 à

EUROMEDIA

48, rue de Provence,

75008 PARIS qui transmettra.

VILLE DE SEVRAN 92720

recrute

UN DIRECTEUR

DE L'INFORMATION

Poste à pourvoir dans les mois

à venir.

Ad. candidature et C.V.

à M. LE MAIRE.

Le Commune de Corbeil-la-Ville

(Seine-et-Marne)

recrute

UN (UNES) DIRECTEUR

DES CENTRES D'ACCUEIL

ET DE LOISIRS MATERNELS

Les candidats doivent :

- Être RÉDACTEUR opé-

rationnel

ou être titulaire de l'un des di-

plômes leur permettant de se

présenter au concours dans les

meilleurs délais.

- S.A.F.D., CAPAS, D.F.A.

- Avoir une expérience en

management et de préférence au

service des jeunes enfants.

SALAIRE NET DE DÉBUT :

4.000 F.

Adresser candidature manus-

crite et C.V. à M. Le Maire.

Maire de CORBEIL-LA-VILLE

(77380)

ARABIE

DIRECTEUR DU MATÉRIEL
ET DES SERVICES GÉNÉRAUXEcrivez rapidement à Philippe BENOIT
sous référence DM
SGE CONSTRUCTION
23, rue du Pont des Halles Chevilly-Larue
94536 RUNGIS Cedex
Traitement confidentiel des candidatures.A la tête d'une équipe de plus de
100 personnes, vous devez assurer
l'ensemble de la logistique d'un chantier
de bâtiment de près de trois milliards de
francs.Votre formation (A & M ou équivalent), votre expé-
rience, vos qualités humaines devront vous permettre de
maîtriser les composantes de la fonction (matériel, ateliers,
approvisionnements, achats, transit, transport...) et de vous affirmer
comme le patron des moyens généraux.

L'anglais est indispensable.

S.G.E., n° 1
des Entrepreneurs Français
de B.T.P.

PROXIMITE GENEVE

Le Président Directeur Général d'une entreprise de production de biens d'équipement, comprenant deux Etablissements en Province, crée dans le cadre d'un plan de développement un poste de

350.000 +

Directeur Général

Celui-ci participera avec le Président, à l'élaboration de la politique générale et à la conduite de la Société.
A ce titre,
• il supervisera la réalisation des développements techniques et commerciaux prévus dans le plan et concevra les adaptations et évolutions ultérieures nécessaires.
• il assurera la direction d'un des deux établissements, 200 personnes environ.
Ce poste conviendrait à un diplômé d'études supérieures exerçant une fonction équivalente en secteur industriel ou sinon quelqu'un justifiant de plusieurs années d'expérience acquise en moyenne entreprise, et dans plusieurs des domaines suivants : marketing - vente - développement industriel, impliquant direction et gestion de centres de profits et d'effectifs.

Conexhom

Conseil en Recrutement

Adresser lettre manuscrite et C.V., sous référence 8165 M à :
François ROUSSEAU - CONEXHOM - Tour Aurore
18, place des Reflets - 92080 PARIS LA-DEFENSE CEDEX 05

UN POSTE DE DIRECTION AUTONOME AUSEIN D'UN GROUPE MULTINATIONAL

Un groupe spécialisé dans la fabrication d'emballages nous charge de rechercher pour sa filiale située en Haute-Savoie (200 personnes) le :

DIRECTEUR GENERAL

appelé à remplacer le titulaire actuel qui se retire pour raison d'âge.
Sa mission sera de contribuer immédiatement à la gestion et de donner progressivement l'impulsion nécessaire en vue de garantir sur le plan commercial le développement optimal de la société dans le domaine de l'emballage aluminium et plastique. Les candidats seront de préférence Ingénieurs Arts et Métiers ou similaires.

Une expérience de plusieurs années dans une fonction dirigeante si possible dans une PME est indispensable ainsi que la maîtrise de l'allemand. La nationalité française est demandée et l'âge idéal se situe entre 35 et 45 ans.

Une discrétion absolue est garantie par nos conseils.

Vous voudrez bien envoyer vos dossiers de candidature (curriculum vitae, copie des diplômes et certificats, photo) à Monsieur NICOLAI, CPA

69 rue de Monceau 75008 Paris, sous réf. KB 50 M 171.

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

C.N.E.R.U. (ex-C.A.D.A.T.)

CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES

ET DE RÉALISATIONS EN URBANISME

Établissement sous tutelle du Ministère

de l'Habitat et de l'Urbanisme

Offre pour ses services centraux et

régionaux : Direction suivi et

Contrôle de chantier en Algérie.

- Ingénieur V.R.D. ;
- Ingénieurs Génie civil ;
- Ingénieurs Routiers des Travaux publics d'Etat ou d'Ecoles supérieures des Travaux publics ;
- Ingénieurs hydrauliciens ;
- Architectes urbanistes

affirmés :

- Architectes paysagistes.

CONDITIONS REQUISES :

- Longue expérience exigée ;
- Langue française indispensable.

AVANTAGES :

- Logement assuré ;
- Salaire selon compétence.

ÉCRIRE :

au C.N.E.R.U. (ex-C.A.D.A.T.)
D.P.D. 30, Route Hassan BEN
NAAMANE BIR MOURAD RAÏS,
ALGER (ALGÉRIE)En transmettant un curriculum vitae
détaillé et pièces justificatives à l'appui.Nous sommes une importante Société de BTP
largement présente dans le monde.

Nous recherchons

un chef comptable

pour un chantier au NIGERIA

Le candidat retenu, titulaire d'un DECS ou d'un diplôme équivalent, aura quelques années d'expérience acquise si possible à l'étranger.

Il parlera anglais et sera disponible rapidement.

Nous offrons un contrat à durée indéterminée et des avantages sociaux.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions
sous référence 9715 à L.T.P.
31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02
qui transmettraSOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEIL
EN INFORMATIQUE
partenaire d'un groupe industriel
de taille internationale
recherche pour le

MOYEN ORIENT INGÉNIEURS INFORMATIENS

- Haut niveau, chargé de l'encadrement technique d'équipes importantes, ils devront avoir le souci constant d'entretenir de bonnes relations avec les contractants.
- Connaissant IDS/2 - TDS.
- Excellente maîtrise de l'anglais.
- Il est souhaitable que les candidats aient une expérience réussie du management des hommes.
- Séjour de longue durée : salaire attractif et avantages.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prêt.
à M. ZILLI - PUBLICITIES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 ParisPour le CONGO
INGÉNIEUR - ÉLECTRICIEN
Haute et Basse tension
Études de câbles
et gestion de chantiers
ORIS 563-79-18

PETROCONSULT E.T.T.

recherche pour l'étranger.

INGÉNIEUR-CHIMISTE

BILINGUE ANGLAIS
Age minimum 30 ans
pour superviser un laboratoire
d'analyses de PÉTROLE brut.
Écrire ou téléphoner :
25, rue Jean-Béraudoux,
75116 PARIS. (720-95-75).

AFRIQUE DU SUD

offre des possibilités

d'emplois aux :

INGÉNIEURS

ET TECHNICIENS

(ÉLECTRICITÉ, MÉCANIQUE,
ÉLECTRONIQUE ET TÉLÉCOM-
MUNICATIONS).
Pour détails, écrire à :
M. Attache (immigration)
n° 70, 55, quai d'Orsay,
75007 PARIS.

Ingénieurs travaux

Algérie

Direction de chantiers bâtiment - Une entreprise générale de bâtiment-génie civil à étoile, spécialisée dans la réalisation de bâtiments industrialisés clés en main, recherche dans le cadre d'un important programme de construction d'unités d'enseignement technique en Algérie deux ingénieurs travaux pour leur confier la direction des chantiers. Respectivement responsables d'un centre d'activité regroupant deux chantiers, ils seront chargés vis-à-vis du directeur de projet, et avec l'aide de conducteurs de travaux spécialisés, d'organiser la préparation et la mise en route des chantiers, d'assurer la coordination des travaux et des opérations de montage, de veiller au respect des plannings et des spécifications techniques. Nous recherchons pour ces postes des candidats ingénieurs diplômés ou de niveau professionnel équivalent, pouvant justifier d'une solide expérience de direction de chantiers génie civil-bâtiments industrialisés de préférence à l'export. La durée de ces chantiers qui sont basés à proximité de centres urbains n'excèdera pas 15 mois. A la rémunération annuelle brute de l'ordre de 150.000 francs s'ajoutent les avantages liés au statut d'expatrié. Ecrire à J.P. FRAY. Réf. A4600M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon

Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg



République Gabonaise

Institut de l'Economie et des Finances

Libreville

Ecole d'application postuniversitaire, l'I.E.F., recherche :

un RESPONSABLE de la filière d'enseignement FINANCES PUBLIQUES
diplômé d'enseignement supérieur,
• dix ans de pratique dans la spécialité,
• expérience pédagogique souhaitée.un RESPONSABLE de la filière d'enseignement ECONOMIE,
• ENSAEE, Doctorat, etc.,
• dix ans d'expérience pratique macro-économique,
• expérience pédagogique souhaitée.

Avantages habituels liés à l'expatriation.

Merci d'adresser lettre man. et C.V. détaillé, précisant vos prétentions à Mme COGNÉRAS,
sous référence 650/M, Sélég-CÉGOS, Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres,
92516 BOULOGNE.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de
faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France
leurs appels d'offres d'emplois.

مكتبة الامم المتحدة



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE (effectif 4000 personnes)
recherche pour l'une de ses usines située dans la
RÉGION LILLOISE

UN INGÉNIEUR

ÉCOLE SUPÉRIEURE DE CHIMIE OU ÉQUIVALENT

- Ayant une spécialisation en métallurgie et matériaux.
- Possibilité d'évolution vers responsable d'antenne technique.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 47310 M à :
BLEU Publicité - 17, rue Lebel, 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Cii Honeywell Bull

Etablissement Industriel de Belfort (2300 personnes)
constructeur de périphériques d'ordinateurs
recherche

DES INGÉNIEURS

LOGICIEL

Dans le cadre de l'étude d'un sous-système d'impression, non impact, il intégrera une petite équipe (10 pers.), chargée du développement de logiciel de base en relation avec les unités grands systèmes (DPS 7/8) architecture de réseaux (DSA) et conception du matériel de la Compagnie.

D'une trentaine d'années environ, cet ingénieur confirmé dans l'un des domaines suivants : génie logiciel, programmation structurée, operating system Miniv6, pourra évoluer vers la gestion de projets.

PLAN INFORMATIQUE

La division méthodes centrales doit repenser l'ensemble du système de gestion de fabrication dans le cadre d'une informatique plus répartie. Dans ce but, nous souhaitons intégrer un ingénieur généraliste d'environ 35 ans, ayant acquis une bonne expérience de gestion de production informatique. Il sera responsable de l'élaboration du plan informatique (schéma directeur et cahiers des charges), de la méthodologie de mise en œuvre et de la mise en place des systèmes correspondants.

Envoyer curriculum vitae accompagné d'une lettre manuscrite à :
Service Recrutement Cii Honeywell Bull - 8, avenue des Usines 90001 BELFORT
Tél (84) 22 82 00

La sucrerie d'Arcis-sur-Aube (10)

L'une des plus grandes sucreries européennes (640 M C.A.) cherche son futur

Responsable trésorerie

Rattaché au directeur administratif et financier, il assure la tenue des journaux de trésorerie sur IBM 34, participe à l'élaboration des plans prévisionnels annuels, gère la trésorerie à court terme de la société. Il sera le correspondant privilégié des conseillers extérieurs chargés de la réorganisation informatique du système comptable dont il suivra la mise en place.

La fonction, qui exige des capacités d'analyse et de synthèse, de l'imagination, peut être confiée à un(e) diplômé(e) d'études supérieures (commerce, gestion) ou équivalent, possédant des connaissances en matière de comptabilité (DECS apprécié), d'informatique et ayant une expérience de 3 ans minimum de la gestion de trésorerie acquise dans un service financier du secteur industriel.

Quelques contraintes horaires pendant la campagne sucrière (octobre à décembre) largement compensées par des avantages divers : congés supplémentaires, majoration de salaire, aide au logement...

Adresser lettre man., C.V. photo et prêt. à Claudine FERRY-CLÉMENT sous la réf. 3031/M, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.



gestion industrielle

Futur directeur de division

Un important groupe industriel et financier aux activités très diversifiées recherche pour renforcer son encadrement opérationnel un

ingénieur X, ECP, MINES, etc...

Après une période d'intégration d'environ deux ans dans les différents centres de production du groupe situés dans le Sud-ouest, il prendra la responsabilité d'une Division Industrielle ou d'une filiale.

Agé d'environ 35 ans, il doit déjà avoir acquis une solide expérience en matière de gestion industrielle, de production et d'animation des hommes, et être très motivé pour poursuivre sa carrière au sein d'un groupe à dimension humaine particulièrement dynamique et performant. Une formation en gestion, complémentaire à son diplôme d'ingénieur, sera très appréciée.

La rémunération sera attractive pour un homme de grande valeur possédant un fort potentiel d'évolution.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite sous la référence 3731 M à P. Audouin Sema Sélection, 54 bis, rue d'Alsace 31000 TOULOUSE

sema selection

Crouzet recrute le chef du service industrialisation

de sa Division Transports et Télécommunications

Cet ingénieur, de formation électronique ou électromécanique (AM, ENSI, INSA) justifiera d'une expérience d'au moins 5 ans en fabrication de produits électroniques et électromécaniques de grande et moyenne série.

Nous lui proposerons de diriger une équipe de 12 personnes, dont six ingénieurs. Cette équipe a la responsabilité de l'établissement des devis techniques, de l'analyse de la valeur, d'aides à la conception, des lancements en fabrication, et du suivi technique et financier.

Poste à pourvoir à Valence

Crouzet... haute technologie...
6 000 personnes... qualité, fiabilité...



Adresser C.V., photo, prétentions sous référence 3264 à Crouzet S.A., Direction du Personnel, 26027 Valence Cedex.

IMPORTANTE FIRME DE SOUDAGE

recherche

CHEF D'AGENCE

POUR RÉGION LORRAINE-CHAMPAGNE

- Formation ingénieur.
- Quelques années d'expérience technico-commerciales.
- Connaissances de soudage à l'arc appréciées.

Adresser curriculum vitae complet sous n° 245-471 M, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS qui transmettra.

pour vouloir aujourd'hui le

responsable des méthodes du FUTUR

Notre établissement, implanté en BOURGOGNE, intégré à une société de dimension nationale, est spécialisé dans un secteur d'Electronique de pointe.

Quatre missions essentielles seront confiées au Responsable de notre service «METHODES» qui doit résolument se tourner vers l'avenir :

- ANIMER le Service Methodes dans toutes ses fonctions classiques et actuelles.
- INSUFLER l'esprit Methodes à l'ensemble de l'établissement.
- FAIRE EVOLUER les techniques de production dans un esprit largement tourné vers la prospective.
- PARTICIPER occasionnellement à des implantations d'unités nouvelles dans le MONDE ENTIER.

Pour y réussir, aujourd'hui et demain, notre Responsable « des Methodes du futur » sera :

- intégré à notre équipe de Direction,
- de formation Ingénieur (A.M. appréciée), voire autodidacte,
- apte à mettre en application immédiate une expérience réussie (de trois à cinq ans) en Fabrication Electronique Grand Public ou semi-Grand Public.



Si vous vous sentez prêt à assurer dès aujourd'hui cette mission, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et prétentions), sous réf. 14.19 à notre conseil Jean Pierre PORNET 56, rue de Jully 69006 LYON.



IMPORTANTE SOCIÉTÉ ROBINETTERIE

recherche

pour sa Direction Industrialisation implantée dans la Région de PAU

INGÉNIEURS PRODUITS

(Ref. 334)

Sous l'autorité du responsable des études développement des produits, ils prendront en charge la gestion intégrale d'un produit ou d'une famille de produits. Ils devront avoir obligatoirement une formation Arts et Métiers ou équivalent et une maîtrise de l'anglais.

Une expérience similaire ou celle d'un poste de production sera appréciée. Débutants acceptés.

INGÉNIEUR METHODES

(Ref. 335)

Il assurera l'encadrement et l'animation du Bureau Coûts et Methodes. De formation ingénieur-mécanicien, il devra justifier d'une expérience analogue d'au moins 5 ans ainsi qu'en informatique de production.

Ecrire avec C.V., photo, prétentions et référence du poste à :

Société AMRI
Service du Personnel
"Les Mercures" - 40 rue Jean-Jaures
93176 BAGNOLET

Important Groupe Industriel 700 personnes, 350 millions de C.A. recrute, pour son unité de Pont de Vaux (Ain) Fabrication de Chaudières Gaz et Fuel

RESPONSABLE PRODUCTION

Ingénieur AM, INSA, ou équivalent

Rattaché au Directeur de l'usine, il aura la responsabilité de :

- l'animation de l'encadrement et du personnel de fabrication,
- la gestion et l'organisation de la production.

Nous recherchons un homme de terrain, ayant acquis une expérience d'au moins 2 à 3 ans en production, et possédant de solides connaissances en organisation et en méthodes.

INGENIEUR D'ETUDES

INSA, ENSAIS, ENSI ou équivalent débutant ou presque.

Au sein d'une équipe de 5 ingénieurs et techniciens, et sous la responsabilité du Chef de Service, il participera au développement des produits nouveaux. De solides connaissances en thermique seraient particulièrement appréciées. De bonnes connaissances en électro-mécanique et électronique seraient un atout supplémentaire.

Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions à Direction du Personnel C.I.P. 87 X 85002 La Roche sur Von Cédex

LE CONSEIL AUX P.M.I. : VOTRE OBJECTIF AUJOURD'HUI

Vous souhaitez rejoindre une équipe d'assistants techniques intervenant auprès des P.M.I. de la région lyonnaise dans les domaines de la gestion, de l'innovation et de la robotique

Nous créons un poste complémentaire dont la mission du titulaire sera de contribuer à la pérennité du tissu industriel par l'aide à la transmission, à la cession et à la création des entreprises industrielles.

Les caractéristiques suivantes seront exigées des candidats (e) :

- une formation supérieure en gestion financière + cycle juridique et fiscal.
- une expérience d'au moins 5 ans dans une entreprise industrielle et/ou dans une banque ou un organisme financier,
- le sens de la communication, du dialogue et de la négociation à l'égard d'interlocuteurs variés, un esprit pragmatique, et le goût du travail en équipe.

Merci d'envoyer une lettre de candidature manuscrite, CV, photo et prétentions à Monsieur le Directeur du Personnel et des Relations Sociales, CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LYON, 20, rue de la Bourse, 69289 LYON CEDEX 1.

SOCIÉTÉ DE GENIE CLIMATIQUE
SITUÉE ORLÉANS
proximité gare recherche d'urgence

UN TECHNICIEN ou INGÉNIEUR CHARGÉ D'AFFAIRES

- Industrie grand territoire.
- Connaissances des techniques de PAC, récupération et transfert d'énergie.
- Connaissances en plomberie et fluides.

Expérience 8 à 10 ans.

Envoyer C.V., photo et prétentions s/réf. 8.868 à :
PIERRE LICHOU S.A., Boîte Postale 220,
75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Ingénieur bureau d'études

Fibre optique



La Compagnie DEUTSCH fabrique une gamme importante de connecteurs de haute qualité pour des applications industrielles variées. Elle connaît depuis plusieurs années une expansion constante. Dans le cadre de son développement, elle souhaite intégrer un ingénieur ayant acquis une expérience industrielle de la connexion fibre optique pour lui confier, avec un groupe du bureau d'études et en liaison avec les services techniques et commerciaux, la recherche et la définition de nouveaux produits utilisant cette technologie. Le poste se situe dans la région d'Eure et dans un environnement très agréable. La rémunération proposée sera motivante pour un candidat de valeur. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client.

Ref. B5774M

Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Cii Honeywell Bull

Etablissement d'Angers (3500 personnes)

RESPONSABLE SERVICE ADMINISTRATION DU PERSONNEL

Fonction : Responsabilité de la conception et des actions relatives à : réglementation et procédures internes en cohérence avec la politique définie au niveau Compagnie, interface avec la Comptabilité du Personnel, mise en place d'un tableau de bord, prise en charge d'opérations ponctuelles ou centralisées (élections des représentants du Personnel, Régimes Sociaux).

Animation de l'équipe administrative chargée de la réalisation des actions.

Profil : ce poste convient à un cadre de formation supérieure ayant au moins 2 ans d'expérience dans une fonction similaire.

Possibilités d'évolution au sein de la Direction du Personnel.

Envoyer CV et prétentions à : Cii Honeywell Bull
Service Recrutement - 331, avenue Patton
49005 ANGERS CEDEX

Attaché de Relations Publiques

HF

Notre banque, la Société Nancéenne Varin-Bernier, soucieuse de son développement, crée, pour son siège de Nancy, un poste d'ATTACHE(E) DE RELATIONS PUBLIQUES, chargé(e) des problèmes de communication.

Il ou elle sera diplômé(e) soit de l'enseignement supérieur, soit d'une école de journalisme... 30 ans environ, aura eu une expérience équivalente qui lui aura prouvé son goût pour les contacts et ses aptitudes à la rédaction.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, C.V., rémunération actuelle, sous référence 82222 M à Madame Claude FAVEREAU qui traite confidentiellement cette recherche

centor

13 bis, rue Henri Monnier
75009 PARIS

responsable du développement en minéralurgie

Après une formation supérieure appropriée, comportant si possible une spécialisation valorisation de minerai, vous avez acquis une expérience d'au moins 2 années de cette spécialité, dans un contexte ingénierie ou exploitation.

Vous aimeriez travailler au sein d'une entreprise à taille humaine, jeune, ambitieuse et performante. Vous êtes intéressé par l'amélioration, le développement et les implantations nouvelles de procédés de traitement minéralurgique.

La COMPAGNIE MINIERE DONG TRIEU, filiale d'un grand groupe industriel, vous propose la fonction de Responsable du Développement en Minéralurgie.

Placé sous l'autorité du Directeur du Service de Traitement vous travaillerez en étroite liaison avec les responsables concentration, entretien et laboratoire.

Le poste est situé dans la Haute Vienne, à peu près à égale distance (60/70 km) de Limoges, Chateauroux et Poitiers.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez sous référence 82-36-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP à qui nous avons confié le soin d'examiner les candidatures.

EUREQUIP

DÉPARTEMENT RECRUTEMENT
15, av. d'Eylau - 75116 Paris
LONDRES HOLSTON



choisissez la bonne route

L'ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE :

routes, autoroutes, VRD, procédés spéciaux, sols industriels, génie civil - C.A. 3,5 milliards, 10.000 personnes en France et à l'étranger, structure décentralisée (10 directions - 80 centres et agences de travaux),

PROPOSE à de jeunes diplômés UNE FORMATION

de 6 à 8 mois avant leur intégration dans une de ses exploitations en France ou à l'étranger, aux postes de :

INGENIEURS TRAVAUX

(ENPC, ESTP, AM, ENSM, ENSAIS, MINES Douai, Alès,...)

INGENIEURS MATERIEL

(AM, CENTRALE Lyon, ICAM, ENSI,...)

CADRES ADMINISTRATIFS

(SUP DE CO, DECS, MAITRISE DE GESTION,...)

Pour participer à l'une de nos prochaines séances d'information, adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à :

JEAN LEFEBVRE travaille pour vous

DIRECTION DU PERSONNEL, 11 Bd JEAN-MERMOZ 92202 NEUILLY/SEINE

LA ROCHE SUR YON-VENDEE

SEPRO

constructeur d'équipements industriels pour l'automatisation du travail de la tôle et des plastiques.
Numéro Un français dans sa spécialité recrute pour son secteur ROBOTIQUE

INGENIEUR D'AFFAIRES ELECTRO-MECANICIEN

AM, INSA ou équivalent

débutant ou quelques années d'expérience. Après une période de formation assurée par nos soins, il sera chargé :

- d'analyser les besoins des clients,
- de présenter les devis,
- de participer directement à la mise en service des équipements,
- d'assurer le suivi en clientèle.

Ce poste essentiellement technique comporte de nombreux contacts en clientèle et des déplacements de courte durée en France et en Europe.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à
SEPRO - DIRECTION DU PERSONNEL
87X - 85002 LA ROCHE SUR YON Cedex.

Établissement Industriel de 2500 personnes
SAVOIE

ASSISTANT GESTION DU PERSONNEL

Cette Société (5 500 personnes, 3 Milliards de Francs de C.A.) est la filiale d'un des premiers groupes industriels français. Elle se situe parmi les toutes premières de son secteur d'activité et connaît un développement constant.

Pour la plus importante de ses usines, nous recherchons un Assistant chargé de la gestion du Personnel. Au sein du Groupe Personnel de l'établissement, sa mission est double. Il développe et organise l'ensemble des moyens nécessaires à une meilleure gestion prévisionnelle du potentiel humain de l'usine (gestion des carrières, recrutement, etc.). Il assure la mise en œuvre sur le terrain de la politique d'information de l'établissement.

Nous souhaitons rencontrer un Jeune professionnel de la fonction personnel, de formation supérieure (Sciences Po, Droit, etc.). Après quelques années passées dans l'administration du personnel, il souhaite aujourd'hui élargir ses fonctions dans les domaines proposés.

Les conditions offertes et les perspectives de carrière dans la Société ou dans le groupe sont de nature à motiver une personnalité de valeur.

Pour informations complémentaires, écrire sous référence M 10477 G. à :

EGOR INDUSTRIE EGOR RHONE-ALPES
63 rue de Ponthieu T.C.L. 129 rue Servient
75008 Paris 69431 Lyon Cedex 3.

egor

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL

INGENIEUR CHIMISTE Adjoint de production

Basée dans la région Rhône-Alpes (Lyon), cette société est une filiale d'une PME française de 1 000 personnes. Elle étudie, fabrique et commercialise des fils enduits, grilles de renfort, supports d'induction.

Rattaché au directeur de la production, le titulaire du poste exerce ses responsabilités aux niveaux techniques (essais, méthodes, qualité) et humains (animation des hommes).

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur chimiste (28 ans minimum) possédant une expérience industrielle d'au moins 3 ans acquise en production sur le terrain et qui désire élargir ses responsabilités.

Ce poste sera rapidement le point de départ d'une carrière évolutive dans une société connaissant un fort taux de développement.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 15696 à :

EGOR RHONE-ALPES
Tour Claude Lyonnais
129 rue Servient
69431 Lyon Cedex 3

egor

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL

CONSEIL ET CONTROLE DE GESTION

Cette importante société de Caution Mutuelle renforce l'équipe de son département "engagement" et recrute un jeune diplômé pour le centre de la France (Orléans, Tours, Clermont-Ferrand).

Sous l'autorité du directeur de service, l'intervenant reçoit les adhérents de sa région afin de détecter et apprécier les risques en contrôlant les comptes. Il est responsable de la réglementation applicable à la production, il intervient par ses recommandations à constituer, adhérents dans sa gestion comptable.

De nouveau D.E.C.S., ce candidat doit avoir une expérience avant une première expérience acquise dans un service financier ou en tant que responsable comptable ou un professionnel de la comptabilité.

Il reside sur son secteur de travail (50 km de Paris). Nous désirons une lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 7244 A.C.

EGOR PROMOTION
63 rue de Ponthieu

egor

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL

CENTRE ÉLECTRONIQUE DE BREST

Nous étudions et fabriquons des équipements professionnels de détection, avec leur système d'exploitation; nous recherchons un

INGENIEUR PRODUCTION

Débutant ou première expérience.

Au sein des méthodes de fabrication, nous créons un poste d'ingénieur chargé d'étudier les procédés nouveaux d'industrialisation dans la technologie du montage câblage. Jeune ingénieur Mécanicien (AM, INSA, ENSM...) de formation, le candidat recherché est motivé par la fonction de fabrication et désireux de promouvoir les applications industrielles de l'informatique.

Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V. + photo + rémunération souhaitée) au Service du Personnel - C.E.B. - Route du Conquet 29203 Brest Cedex
Tél. (98) 45.15.15. Poste 34.96.

corona

Nous sommes un des premiers fabricants de peinture, reconnus pour notre sérieux et la qualité de nos produits. Développer une politique sociale dynamique est pour nous un objectif prioritaire. Nous recherchons pour une usine de province, à 200 km de Paris, dans une région verdoyante, un(e)

assistant(e) au chef du personnel

Ce poste constitue une réelle opportunité pour le jeune candidat à fort potentiel désireux d'élargir ses connaissances et de prendre rapidement des responsabilités. Il ou elle aura pour mission de seconder le Chef du Personnel dans le recrutement, la gestion des contrats, les relations avec les partenaires sociaux, etc. Une première expérience professionnelle faisant suite à une formation BAC + 2 minimum du type Gestion de Personnel est nécessaire.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :
Peintures CORONA - Service du Personnel
168, av. Paul Vaillant-Couturier - 93120 LA COURNEUVE

مكتبة الامم المتحدة



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

DOUX - UNACO

Dans la perspective de leur rapprochement, les Sociétés DOUX et UNACO : 2200 personnes, 6 usines vont constituer l'un des potentiels industriels les plus importants de la filière avicole. Leur activité couvre la production de poussins, la fabrication d'aliments pour le bétail, l'abattage et le conditionnement des volailles, le transport maritime. Avec un CA de 2,2 milliards, dont 95% à l'export, le groupe se situe au 1^{er} rang mondial des exportateurs de volailles.

Nous recherchons actuellement :

CADRES-EXPORT CONFIRMES

Ces postes s'adressent à des candidats de 30 ans environ, disposant d'une expérience export confirmée acquise dans des fonctions et des secteurs où l'on ne peut réussir que si l'on sait conjuguer sens du contact et de l'entente, rigueur et combativité, sens de la négociation. La maîtrise parfaite de l'anglais, une formation supérieure, une grande mobilité sont naturellement des qualités nécessaires pour cette fonction, postes basés dans le Sud-Finistère. Réf. : BB 82-2.

JEUNES CADRES-EXPORT

Ces postes s'adressent à de jeunes diplômés, (ESC par exemple) débutants ou possédant une première expérience qui souhaitent s'orienter vers des fonctions commerciales liées à l'exportation, postes basés dans le Sud-Finistère. Réf. : BB 82-3.

Envoyer C.V. - lettre - photo à l'adresse suivante, en mentionnant sur l'enveloppe la référence choisie :

DOUX S.A. Direction Générale - BP 22 - 29150 Châteaulin.

LA GUILDE INTERNATIONALE DU DISQUE

Société de vente par correspondance spécialisée dans le domaine des loisirs, installée à EVREUX (100 km Paris par autor. de l'Ouest) recherche

pr son département INFORMATIQUE

ANALYSTE CONFIRMÉ

diplômé de l'enseignement supérieur avec 5 à 10 ans d'expérience informatique, compétent et motivé pour assurer très rapidement la fonction de CHEF DE PROJET pour son département CONTROLE DE GESTION et ORGANISATION

CHARGÉ D'ÉTUDES

diplômé E.S.C. débutant ou première expérience. Curiosité intellectuelle et ambition sont les deux conditions de réussite dans la fonction proposée.

Nous travaillons dans un environnement international et l'anglais est apprécié pour les deux postes à pourvoir.

Ecrire au Département des Relations Sociales de la G.I.D., B.P. 1000, 27000 EVREUX CEDEX, en détaillant formation et expérience acquise et en indiquant le niveau de salaire souhaité.

THOMSON - BRANDT

GROUPE GRAND PUBLIC
Ensemble industriel de 2000 personnes,
leader européen du lavage,
recherche à LYON
son futur

Chef du B.E. outillage

pour la conception et le suivi de la réalisation des outillages de presses, des outils d'embouissage, des outils à suivre et des machines spéciales. Une formation sera assurée en CAO au sein d'une équipe d'ingénieurs de méthodes centrales. Il s'agit d'une technologie de production très automatisée en grandes séries. Ecrire au CABINET GATIER, sous réf. 705 M. 32 rue Barrême 69006 LYON.

Cabinet Gatier

Compagnie internationale de services appliqués à l'industrie pétrolière recherche pour son Centre d'Etudes et de Recherches implanté en région Rhône-Alpes

INGENIEUR DE RECHERCHE
CHIMIE ANALYTIQUE

Il participera à des projets de recherche sur la physico-chimie des suspensions minérales et des roches.

Ce poste requiert une bonne connaissance des techniques d'analyse instrumentale ; une formation complémentaire en géologie, cristallographie ou céramique sera un atout supplémentaire.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de grande école ou un doctorat possédant une bonne connaissance de l'anglais et une volonté affirmée de faire des études scientifiques de haut niveau dans un milieu pluridisciplinaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 1701, mentionnée sur l'enveloppe, à Média System, 93 rue Edouard Herriot, 69002 Lyon qui transmettra.

BORDEAUX PESSAC

Dans le cadre de la mise en place d'outils de conception et de fabrication assistées par ordinateur, le département R.C.M. au sein de la DIVISION AVIONIQUE, recherche

CHEF DE PROJET

Vous êtes de formation supérieure (ENSI - MIAGE...), Vous avez une expérience d'environ 3 ans dans un poste similaire.

Vous aurez à mettre en œuvre :
- LE PILOTAGE AUTOMATIQUE DU MAGASIN en temps réel et en relation avec le système Central de production type MRP.

Ecrire avec CV et prétentions au Service du Personnel B.P. 94 - 33605 PESSAC.

THOMSON-CSF

Groupe International
de Conseils

recherche

POUR UNE MISSION DE 24 MOIS
RÉSIDENT AFRIQUE DE L'OUEST

UN CONSULTANT

- Intervention auprès de gouvernements africains pour promouvoir les exportations des P.M.I.
- Analyser les mesures d'incitation.
- Proposer des solutions nouvelles destinées à faciliter les échanges à l'intérieur du Continent africain.
- Expérience minimum 5 ans direction exportation de P.M.I. ou organisation de commerce extérieur.
- Expérience africaine de deux ans minimum.
- Diplômé d'études supérieures (HEC, Sciences Eco, Ecole d'ingénieur ou statistiques).
- Gout du consulting.
- Disponible immédiatement.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, rémunération souhaitée et photo : à REGIE-PRESSE, n° T 036.068 M. 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS. Discretion totale assurée. Avantages liés à l'expatriation.

SOCIÉTÉ DE PRESTATION VIDÉO
C.A. 30.000.000 DE FRANCS
EN EXPANSION

recherche

SON RESPONSABLE
COMPTABLE ET FINANCIER

- Expérimenté, capable d'animer petite équipe, de coordonner l'activité de la Société dans son domaine.
- Homme, environ 30 ans, D.E.C.S. comptable obligatoire.
- Pratique informatique P.M.E. Sens du contact, très méthodique, libre rapidement.

Adresser C.V. et prétentions :
CABINET PENOT
176, rue du Faubourg Poissonnière,
75009 PARIS.

STÉ INDUSTRIELLE IMPORTANTE
LEADER SUR SON MARCHÉ

recherche

Situé près de POITIERS
CONTROLLER

MISSION :
- Responsable équipe comptabilité analytique ;
- Anime le contrôle de gestion de l'établissement ;
- Participe activement à la mise en place de nouveaux systèmes de contrôle production performants.

PROFIL :
- Niveau Ecole de Commerce, D.E.C.S. ;
- Expérience en milieu industriel de 3 à 5 ans minimum ;
- Compétences en informatique ;
- Degré de construction.

Rémunération motivante pour candidat de valeur. Possibilité réelle d'évolution.

Adr. C.V. dét. à RUSH Publications, sous référence 68.859, 84, rue d'Hauteville, 75010 PARIS (qui transmettra).

LA DIRECTION DES
CONSTRUCTIONS ET ARMES
NAVALES DE CHERBOURG

se procède au recrutement sur

concours :

DE TECHNICIENS

à statut ouvrier, spécialité électronique (niveau 15), catégorie T. 4. Titulaires d'un B.T.S. ou d'un D.U.T.
Rémunération de départ (base 01-07-82) : environ 6.300 F par mois. Rémunération possible, fin de carrière (base 01-07-82) : environ 10.000 F par mois. Le concours aura lieu courant octobre. Rens. et inscriptions : D.C.A.N. CHERBOURG Boite postale n° 10, 50115 CHERBOURG NAVAL Tél. : (33) 52-61-45. Poste : 220-95.

CHERCHE
ANIMATEUR

Chargé des SPORTS dans une M.J.C. (formation B.E.E.S. complet minimum ou S.E.P.S.) pour développer le sport de la jeunesse à l'UNION LOCALE M.J.C. Centre de Rungis, 06150 CANNES-LA-BOCCA.

Restaurant à Chamonix (74) cherche PIZZAIOLI à partir du 1^{er} novembre. Tél. après 20 h M. L'entrepreneur 1501 53-01-31.

FONDATION BAGATELLE

cherche pour son Centre Social Dispensaire ASSISTANTE SOCIALE D.E. pour coordination activités médico-sociales. Expérience nécessaire. Envoyer C.V. détaillé à : Direction C.S.D. BAGATELLE, 323, rue Frédéric-Savère, 33400 Talence.

Recherche URGENT COMPTABLE Libéré S.M. Expérience cabinet comptable souhaitée. Adresser C.V. : 17, cours des Apôtres-de-la-Liberté, 17100 Saintes ou tél. (46) 93-46-55.

Toulouse
EGOR
MIDI-PYRENEES

Avec des implantations nationales et internationales et plus de 800 missions traitées par an le Groupe EGOR est le premier cabinet français de conseil en recherche de cadres.

Aujourd'hui le Groupe EGOR ouvre sa délégation régionale Midi-Pyrénées à Toulouse.

Alain Zeller et Robert Fabbris se tiennent à votre disposition.

EGOR MIDI-PYRENEES
«Le Sully», 1 place Occitane
31000 Toulouse
Tél. (61) 22.50.80.

PARIS LYON TOULOUSE NANTES BORDEAUX EVREUX NIMES

egor

LA CAISSE DE DÉVELOPPEMENT
DE LA CORSE

recherche

pour sa délégation de BASTIA

INGÉNIEUR ÉCOLE CENTRALE

Ecrire : Caisse de Développement de la Corse, 9, cours du Général-Leclerc, 20000 AJACCIO.



une (vraie) secrétaire
de direction

SPIE OFFSHORE, implantée dans la banlieue ouest de Toulon, regroupe les activités offshore du Groupe Spie Batignolles. Notre développement exceptionnellement rapide nous amène à créer de nouveaux postes.

notamment celui de

SECRÉTAIRE
PARFAITEMENT TRILINGUE ITALIEN-ANGLAIS

De formation BTS ou équivalent, vous avez acquis en quelques années d'expérience une parfaite maîtrise des techniques classiques de secrétariat et vous possédez à fond la steno et la dactylo. Maintenant, à 30 ans, vous souhaitez intégrer une société où vous pourrez donner libre cours à votre sens de l'initiative et de l'organisation.

Notre directeur commercial, qui est plus souvent, c'est sa vocation, sur le terrain en France et à l'étranger, qu'il s'agit d'une personnalité comme la vôtre. En son absence vous tiendrez à jour son planning, vous l'informeriez de ses nouveaux rendez-vous et de l'évolution de ses contacts. Entre ses voyages vous participerez à ses réunions et vous en rédigerez les comptes rendus.

Par ailleurs, vous organiserez le classement et le secrétariat de l'ensemble du service.

Cette fonction, au sein d'un département clé de la société, nécessite un sens aigu du contact humain, des relations commerciales et une discrétion à toute épreuve.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. L.M/S à PIERRE LICHAU S.A., 116 Rue Edmond Rostand - 13009 MARSEILLE qui transmettra.

UN DES PREMIERS GROUPES
PHARMACEUTIQUES FRANÇAIS
A IMPLANTATION
INTERNATIONALE CRÉE A
LYON LA FONCTION DE

Juriste
d'entreprise HF

Nous accueillerons un candidat ou une candidate jeune possédant des connaissances théoriques et pratiques de DROIT INTERNATIONAL, depuis moins de cinq ans. Relevant du Directeur Général. Il aura d'une manière autonome la responsabilité du suivi des contrats d'exploitation des licences ou des marques et des transferts de savoir-faire à l'étranger, tout en jouant un rôle de conseiller auprès des filiales. Il s'agit d'une opportunité exceptionnelle de carrière pour un diplômé ou une diplômée d'ETUDES SUPÉRIEURES JURIDIQUES ou ÉCONOMIQUES acceptant des déplacements et maîtrisant totalement au moins la langue anglaise. Ecrire au CABINET GATIER, sous référence 710 M, 32 rue Barrême 69006 LYON.

Cabinet Gatier

LA VILLE
D'AMIENS

recrute

1 ANIMATEUR
AUX MUSÉES

Titulaire d'une maîtrise d'Arts et d'Archéologie, possédant la maîtrise d'une langue étrangère et ayant eu une expérience de guide.

Adresser candidature et C.V. à la Mairie d'Amiens, B.P. 2720, 80027 AMIENS Cedex avant le 15 octobre 1982.

M.J.C. CHARLEVILLE (08)

- 1 ANIMATEUR (COORDONNATEUR).
- 1 ANIMATEUR (Enf.).
- 1 ANIMATEUR (Ado.).
- 1 ANIMATEUR (Jeune.).

Env. C.V., mémoire et mot. à : M. le président M.J.C. «Jury de recrutement», 68, rue Albert Poisson, 08000 CHARLEVILLE (04) 32-13-85.

Cabinet de formation conseil recherche

ANIMATRICE
CONSULTANTE

Environ 25 ans, dipl. d'études sup. (Écoles de commerce), 1 à 3 ans exp. de la profession.

Env. C.V. + photo + lett. man. à M. D. PALU, L'Unité des Champs, 77100 Meaux-les-Moines.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

A. GARBARINI S.A.

Entreprise française
leader de la régulation de trafic
recherche

**ingénieurs
technico-commerciaux****ACTIFS, DYNAMIQUES**

Expérience professionnelle indispensable

Ces ingénieurs devront savoir avec aisance et promptitude assurer des contacts avec collectivités locales et services de l'équipement.

- Carrière ouverte et d'avenir pour personnes susceptibles de s'intégrer dans une équipe commerciale jeune.
- Frais de déplacements assurés par la Société.
- Formation prise en charge par l'Entreprise.
- Véhicule de déplacement.

ingénieurs logiciel

AVANT EXPERIENCE EN

MACRO ASSEMBLEUR, MICRO PROCESSEUR

Connaissances de la famille 6800-6809 appréciées.

Le candidat devra posséder rigueur, méthode et sens du travail en équipe.

ingénieurs électroniciens

DE PRODUCTION D'APPAREILLAGE

A MICRO - PROCESSEUR

Il devra avoir le dynamisme, le sens de la responsabilité, des impératifs prix de revient, du commandement.

Très bons appointements

13ème mois

Postes d'avenir susceptibles de promotion.

Adresser lettre manuscrite de présentation

et C.V. détaillé à :

A. GARBARINI S.A.

48-54, rue du Mans - 92400 COURBEVOIE



Cette Firme Française (1.000 personnes) filiale du GROUPE PEUGEOT, spécialisée dans l'électro-hydraulique et les asservissements connaît un important développement : des postes d'ingénieurs confirmés et débutants sont à pourvoir :

ACTIVITES SYSTEME

Cette cellule technique intervient en support des départements pour la conception et le suivi de réalisation de systèmes faisant appel à des technologies élaborées.

Deux postes sont à pourvoir :

• Ingénieur Sup Aéro-ESE

Première expérience souhaitée. Ce jeune ingénieur, d'un très bon niveau scientifique sera chargé de la recherche d'optimisation, de simulation, de détermination de filtres numériques. référence BU 179 AM

• Ingénieur AM à vocation électronique

Ingénieur débutant ou courte expérience, il participera à des réalisations pratiques de circuits électroniques, à la mise au point de microprocesseurs. référence CV 180 AM

DEPARTEMENT AERONAUTIQUE**• Ingénieur débutant**

ENSMCB - ENSMA - ESTACA

Il sera formé à des fonctions d'ingénieur de marque : conception, étude, développement d'équipements. Connaissances de l'anglais nécessaires. référence DW 181 AM

DEPARTEMENT HYDRAULIQUE**• Ingénieur diplômé débutant**

AM, ENSI mécanique, INSA, motivé par des tâches de conception dans le domaine de l'hydraulique de pointe. référence EX 182 AM

• Ingénieur expérimenté en études

Ingénieur confirmé AM, CNAM ou équivalent, il sera chargé d'encadrer un groupe d'études et de développement. Nécessaire expérience dans l'animation d'équipes de projeteurs et dessinateurs. référence FY 183 AM

DEPARTEMENT ELECTRO-MECANIQUE

Ce secteur travaillant essentiellement pour l'aéronautique étudie et développe différents composants (interrupteurs, relais contacteurs...).

**• Ingénieur
ESME, Violet, Bréguet ou équivalent**

L'ingénieur recherché aura de préférence une expérience de conception dans le domaine considéré. référence GZ 184 AM

Ces différents postes sont situés au siège : très proche banlieue ouest de Paris.

Ecrire en précisant la référence.

4.rue Massenet 75016 Paris

etap

camif

COOPERATIVE D'ACHAT et de
DISTRIBUTION des ADHERENTS de
la MUTUELLE des INSTITUTEURS
de FRANCE, n° 3 de la V.P.C., dans
son souci constant d'améliorer le service
rendu recherche un

INSPECTEUR S.A.V.

Pour la région

PARIS-NORD

Son activité s'exercera sur une quinzaine de départements dans un secteur géographique s'étendant entre ROUEN-ORLÉANS-NEZÉRIERES et LILLE, le domicile de l'inspecteur devant être situé dans la région parisienne.

Cette fonction très autonome implique des RESPONSABILITES TECHNIQUES (apprécier les compétences et les moyens des réparateurs locaux), des RESPONSABILITES COMMERCIALES et ADMINISTRATIVES (proposition, négociation et suivi des contrats de sous-traitance).

Ce poste s'adresse à des candidats ayant une bonne formation technique (BTS), une courte expérience technico-commerciale auprès d'un fabricant ou d'une entreprise de dépannage, le goût du contact et de la négociation, une grande disponibilité et du dynamisme (âge souhaité compris entre 28 et 35 ans).

Statut de cadre, salaire mensuel fixe + frais de vie + voiture de fonction.

Envoyer demande manuscrite avec C.V., photo et présentations à
Département PERSONNEL CAMIF
79030 NIORT CEDEX

LE CENTRE DE RECHERCHES
D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL
(Banlieue PARIS/SUD)
recrute

**ingénieur
informaticien
ou électronicien**

Pour la conception, l'étude et le développement d'une machine-langage.

3 à 5 ans d'expérience en conception et architecture de systèmes

Pratique des microprocesseurs en tranches souhaitée.

Adresser lettre manuscrite et curriculum vitae sous référence T/1694/CAS à
CONTESSÉ Publicité 20, av. Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui trans.

POUR USINE A FEU CONTINU,
BANLIEUE OUEST PARIS

**INGENIEUR Arts et Métiers
ou Officier mécanicien
de marine**

Poste d'adjoint au chef du service entretien
- Encadrement des différentes sections
- Réalisation de programmes de travaux neufs
- Gestion du personnel du service.
30 - 35 ans.

Connaissance en thermodynamique.

Expérience travaux et équipements lourds.

Facilité de logement si nécessaire.

Adresser CV détaillé et photo s/réf. 47664
Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra
75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

(3) COLLABORATEURS COMMERCIAUX

- Votre formation, votre expérience (Banque, Assurance, Immobilier), les responsabilités que vous avez exercées ont fait de vous un homme compétent.
- Vous vous intéressez aux aspects financiers des relations commerciales.
- Vous avez le souci d'un service personnalisé et de qualité à apporter à une clientèle de haut niveau socio-économique.

Dans ce cas, votre personnalité peut s'affirmer - y compris financièrement - en s'intégrant dans nos structures.

Pour un premier contact, merci de nous écrire en précisant votre parcours professionnel et le sens de votre démarche.

Ecrire ss n° 7.085 le Monde Publicité,
service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens,
75009 PARIS.

**Ingénieur
en organisation****Nord-Ouest de Paris**

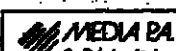
Au sein d'une équipe intervenant dans tous les domaines d'activité de notre complexe industriel (ateliers, magasins, services administratifs, etc.) pour en définir et en améliorer le fonctionnement.

Nous souhaitons intégrer un cadre de formation Ingénieur :
- centrale, A & M, ENSI, etc.,
- IAE ou similaire appréciées.
- diplôme ou ayant une première expérience en industrie.

L'aspect créatif et diversifié du travail devrait permettre au candidat retenu de progresser vers un poste à responsabilités.

Anglais indispensable.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions en indiquant sur l'enveloppe la référence 2136.



9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

Importante société (CA supérieur à un milliard de F) avec forte implantation nationale (établissements et centres comptables dans chaque grande région) recherche pour sa Direction Financière à Paris

**1° LE CHEF DU SERVICE
COMPTABILITE GENERALE
HF**

Contraintes, Bilans,
Déclarations fiscales (six personnes)

Sont nécessaires :
une formation niveau DECS, plusieurs années de pratique professionnelle, et la maîtrise de l'outil informatique.

2° TRESORIER ADJOINT

Chargé des prévisions et planning de trésorerie à court terme et des relations bancaires (3 personnes).

Sont souhaités :
une formation Grande Ecole Commerciale avec spécialisation finances et deux ans d'expérience (gestion, comptabilité ou finances).
Ecrire avec C.V. détaillé sous réf. DFM à

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 PARIS

**TYMSHARE N.S.C.**

Filiale du leader mondial dans le domaine des réseaux de transmissions de données, recherche deux

Ingénieurs logiciel

ayant acquis une expérience des applications de téléinformatique, au niveau système chez un constructeur d'ordinateur, de terminaux ou de processeurs frontaux, dans une SSSI ou chez un utilisateur. La connaissance de procédures de transmission est appréciée.

Anglais courant souhaité (une formation complémentaire à la langue anglaise peut-être envisagée).

T.N.S.C. offre :

- Une formation aux techniques de pointe dans le domaine de la commutation de paquets, des réseaux à valeur ajoutée et de la télématique.
- Une ambiance de travail favorisant les prises de responsabilités.
- Des possibilités d'évolution rapide au sein du groupe.
- Une rémunération attractive.
- Des déplacements de courte durée en Europe et aux U.S.A. (Californie).

Envoyer C.V. détaillé sous référence 9013 à T.N.S.C., 210, bureaux de la Colline,
92213 SAINT-CLOUD - Tél. 802.80.12.

GROUPE D'ASSURANCES DE PREMIER PLAN

souhaite accueillir au sein de sa Direction Commerciale de

JEUNES H.E.C. E.S.S.E.C. E.S.C.P...

POUR DES POSTES D'INSPECTEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Après une formation complète d'un an au siège à Paris, entrecoupée de missions sur le terrain, ils assureront en province :

- l'organisation et le suivi du réseau de vente ;
- le développement commercial ;
- la mise en place de nouvelles techniques de vente ;

- l'animation sur les plans techniques et commerciaux d'environ 25 agences.

L'importance du Groupe et sa place sur le marché de l'assurance peuvent assurer de réels développements de carrière tant en France qu'à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée sous réf. 48223 à
CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

2 chefs de projet**(BANQUE)**

Nous sommes une BANQUE PARISIENNE située à Paris 17ème. Nous sommes équipés d'un 4341 fonctionnant sous DOS/VSE (avec CICS) et d'un réseau de mini-ordinateurs NIXDORF.

Nous recherchons des candidats diplômés d'enseignement supérieur (Ecoles d'ingénieurs ou de gestion) :

- pouvant justifier d'une expérience de 4 à 5 ans de la fonction Chef de Projet,
- sachant dynamiser une équipe et utiliser les techniques de pointe (bases de données temps réel...),
- connaissant la banque,
- ayant le goût du dialogue.

Envoyez C.V., photo et salaire actuel sous réf. 61.32/CP/485 à
Mme JACOB Conseil en Recrutement, Adequation 62/64 av. Emile Zola
75015 Paris.

Adequation
CONSEIL EN RECRUTEMENT

مسكن من الاصل

مكذبا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

«suivre la réalisation d'un programme d'équipements électroniques pour turboréacteurs»

elecma

DIVISION ÉLECTRONIQUE DE LA SNECMA

souhaite confier à un **INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN** de haut niveau un rôle de «chef de file» chargé d'assurer le bon déroulement d'un programme de construction de matériels depuis leur conception jusqu'à leur mise en utilisation.

Il aura pour mission de coordonner et d'animer l'activité des différents services impliqués dans la réalisation de ce programme : études, développement, industrialisation, production et contrôle. Il aura la responsabilité de la réussite technique de ce programme dans le cadre des budgets et des délais alloués.

Ce poste, impliquant des contacts très actifs auprès de l'ensemble des services de la division et des utilisateurs finaux des équipements, représente une opportunité d'évolution pour un **INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN SUP-AERO, SUP-ELEC, TELECOM...**, 30 ans minimum, ayant acquis par expérience une très bonne connaissance technique des **EQUIPEMENTS ÉLECTRONIQUES** destinés à l'**AÉRONAUTIQUE**, et souhaitant élargir ses responsabilités à la gestion complète d'une affaire. Connaissance de l'Anglais nécessaire.

Les dossiers de candidature - sous réf. 2482 M - à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

Dans le cadre du renforcement de ses structures au plan des affaires internationales
FILIALE D'UN GRAND GROUPE NATIONAL
SPÉCIALISÉE EN ÉLECTRONIQUE ET INFORMATIQUE recherche

• UN CHEF DE DÉPARTEMENT D'AFFAIRES

- Agé d'au moins 40 ans, cet Ingénieur grande Ecole sera responsable d'un centre de profit important (40 personnes 80 à 100 MF de C.A. en majeure partie à l'export).
- Particulièrement au fait de la commercialisation de systèmes dans le secteur des Transports Publics, il aura pour objectifs immédiats le développement de son C.A. sur le marché international et l'amélioration de ses résultats.

• UN INGÉNIEUR COMMERCIAL INTERNATIONAL

- Diplômé d'une grande Ecole et âgé d'environ 35 ans, il sera chargé de la vente des Systèmes de péage liés au trafic routier.
- Parfaitement au courant de l'approche et des procédures des marchés internationaux, il aura pour mission d'assurer la prise de commandes d'un niveau élevé (50 à 100 MF).

• UN INGÉNIEUR D'AFFAIRES

- Agé d'environ 30 ans, issu d'une grande Ecole et de formation polyvalente (Mécanique, Electronique, Informatique), il assumera la responsabilité du suivi, en général sur plusieurs années, des contrats qui lui seront confiés, sur le plan technique mais également en ce qui concerne le respect des objectifs financiers et commerciaux.

Pour l'ensemble de ces postes dont le niveau de rémunération est élevé et fonction de l'expérience professionnelle, il importe d'être très disponible.

De fréquents déplacements à l'étranger impliquent de pouvoir s'exprimer parfaitement en anglais et si possible en espagnol.



arch
management

Pour les 3 postes :
Adresser C.V. + photo obligatoire à :
ARCH-MANAGEMENT, 10 rue la Boétie, 75008 PARIS



LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'INFORMATIQUE, l'une des premières sociétés d'ingénierie informatique par son développement et ses résultats, recherche des informaticiens expérimentés pour participer à l'expansion de son logiciel **PAC** qui figure au palmarès des meilleurs logiciels mondiaux, avec 300 implantations et un CA dépassant les 10 millions de \$.

INGÉNIEURS D'ÉTUDES

Ayant une bonne pratique des systèmes d'exploitation, moniteurs TP SGDB sur matériel IBM, CHIB, BURROUGHS, ICL... Ils seront associés au développement du produit et à sa diffusion technique. réf. M1

TECHNICO-COMMERCE

Ayant déjà assuré la commercialisation ou la mise en place de logiciels généraux d'aide aux services informatiques. réf. M2

Les candidats retenus recevront une formation complémentaire à la méthode MERISE-CORIG et à l'utilisation du système **PAC** parallèlement à leur intégration aux équipes opérationnelles.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence **PAC/M1, M2, M3, M4** à Odile NAVEOS CGI 84, rue de Grenelle - 75007 PARIS.

FORMATEURS

Ayant animé des sessions de formation à des méthodes ou des outils mis en œuvre par les équipes d'études informatiques. réf. M3

RÉDACTEURS TECHNIQUES

Spécialisés dans la réalisation de documentations destinées aux informaticiens (manuels de références, guide d'utilisation de langages...) réf. M4



HAVAS CONTACT

GROUPE
SLIGOS

Division Moyens de Paiement

De l'informatique à la monétique

SLIGOS assiste l'ensemble des professions de la banque et de la distribution dans l'élaboration et la mise en place des expériences de paiement électronique (cartes magnétiques et à mémoire, terminaux point de vente, autorisation en temps réel, systèmes d'autorisations multicartes, mise en place de « home banking », ingénierie de cartes de paiement à l'exportation). L'expérience acquise depuis 12 ans lui a permis, non seulement de devenir le leader européen incontesté dans ces domaines, mais aussi d'acquies une réelle maîtrise dans les techniques les plus avancées, tant informatiques que de télécommunications. Pour faire face au développement rapide de cette activité, SLIGOS est amenée à renforcer ses équipes et à rechercher

pour concevoir et développer des systèmes originaux faisant appel à des techniques avancées

Des ingénieurs grandes écoles

(X, Télécom, Centrale, Mines, Ponts...) désireux d'assumer rapidement des responsabilités dans le cadre de projets importants.

Ils participeront dans un premier temps :

- à la définition globale des nouveaux systèmes en liaison avec de nombreux intervenants, à leur développement et à leur mise en place,
- ainsi qu'à la définition des mécanismes qui devront en assurer l'utilisation, la sécurité et la logistique.

Ces postes conviendront à des ingénieurs ayant acquis une expérience de 2 à 7 ans chez un constructeur, un utilisateur ou une SSCI, dans l'un des domaines suivants : applications bancaires sur gros systèmes - réseaux - mini et micro-informatique (logiciels et/ou matériels).

La connaissance de l'anglais sera appréciée. Une formation aux techniques spécifiques de l'activité sera assurée.

Lieu de travail : PUTEAUX.

Nous avons demandé à Mme CLERE de nous aider à étudier les candidatures. Adresser lettre man., C.V., photo et rémunération souhaitée s/réf. 73619/M à Mme CLERE, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.

JEUNES INGENIEURS

ENSTA - ENSAM - INPG - INSA...

Nous sommes le premier constructeur français d'ensembles industriels clés en main, à vocation internationale. Nous vous proposons de débiter votre carrière dans les essais et les démarrages d'installations électroniques.

Rattachés à des équipes polyvalentes, vous développerez dans cette activité une très bonne connaissance de l'ensemble des équipements et circuits appliqués à des problèmes variés traités sur le terrain. Vous pourrez, à moyen terme, selon vos goûts et aptitudes personnelles, évoluer vers des postes de la filière chantier, études ou export.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 74870 à HAVAS CONTACT - 1 Place du Palais-Royal - 75001 Paris, qui transmettra directement.

Wir sind ein führender Spezialhersteller von Elektrowerkzeugen für die Holz-, Metall- und Kunststoffverarbeitung. Im französischen Markt haben wir uns sehr gut etabliert und expandieren auf solider Basis. Für unsere Niederlassung in Paris suchen wir einen tüchtigen Fachmann als

KAUFMAN. LEITER

Verkaufsniederlassung Paris
Ihre Aufgabe umfasst die Verantwortung für das gesamte Finanz- und Rechnungswesen, die Organisation und die Führung eines Teams qualifizierter Mitarbeiter in der Administration. Dazu gehören auch Analysen, Berichte, Budgetplanung und Controlling in enger Kooperation mit der Geschäftsführung im Stammhaus in Süddeutschland, der Sie direkt unterstellt sind.

Ihre Voraussetzungen : Berufserfahrung in einer vergleichbaren Position möglichst in Frankreich, Kenntnisse des französischen Steuerrechts, eine fundierte Ausbildung (Betriebswirt, Dipl. - Kfm. oder vergleichbarer französischer Abschluss), EDV-Wissen, sehr gutes Französisch und Deutsch in Wort und Schrift, absolute Loyalität und Integrität.
Wenn Sie diese gut dotierte, sehr selbständige Position reizt, richten Sie bitte Ihre vollständige Bewerbung unter der Kennziffer 9280 M an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft zu Hd. Herrn H.-Ch. von Stosch, der auch für telefonische Vorabfragen zur Verfügung steht (Tel. 1949 7031 89001). Absolute Diskretion und die Einhaltung Ihrer Sperrvermerke ist selbstverständlich. Unsere Anschrift : D-7032 Sindelfingen, Postfach 370.

BAUMGARTNER MEDIA G M B H

SAE leader du BTP

recherche le

GESTIONNAIRE DE SES GARANTIES INTERNATIONALES

- La mission ■ montage et suivi des dossiers de garantie (COFACE, etc...) en liaison avec les services opérationnels du Groupe.
- L'homme ■ de formation supérieure (Ecole de Commerce, Ecole d'Ingénieurs, Sciences Po, Droit, ...) • Il a une expérience confirmée dans le domaine de l'assurance-crédit et si possible une connaissance du secteur B.T.P. • Bilingue Anglais.

Envoyez votre CV sous la référence GGI/M à la Direction du personnel
32, avenue de New York 75784 Paris cedex 16



Une importante société de fabrication et de distribution de bases d'équipement (1 000 employés), filiale d'un grand groupe industriel américain, recherche son

CHEF DU DÉPARTEMENT COMPTABILITÉ GÉNÉRALE ET TRÉSORERIE

(financial accounting manager)
PARIS

Rattaché directement au Directeur financier, il sera, plus particulièrement chargé du reporting, de l'établissement des bilans et comptes d'exploitation, du contrôle de crédit et du recouvrement des créances clients ainsi que de la révision des procédures comptables et des prévisions de trésorerie.

Diplômé d'une école supérieure de commerce, il sera titulaire du DECS et possèdera une expérience d'au moins 5 ans, acquise dans un cabinet international ou dans une société industrielle. Il aura une bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne, de l'informatique et de la langue anglaise.

Le salaire proposé et les conditions d'emploi sont compétitifs. Les candidats enverront leur curriculum vitae (sous référence 82101) en indiquant leurs préférences, au cabinet de conseil chargé de cette recherche :



Ernst & Whinney Conseil
150 boulevard Haussmann 75008 Paris

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE DISTRIBUTIONGérant plus de 70 magasins
en France
recherche :REVISEURS-
COMPTABLES

Niveau DECS

Pour contrôler une quinzaine de
magasins dans les domaines comp-
tables et administratifs.Une expérience en Cabinet serait
souhaitée.Déplacements fréquents,
salaire motivant.Envoyer lettre manuscrite + CV
+ prétentions + photo à No 47249
à CONTEXTE PUBLICITE,
20, avenue de l'Opéra 75040
Paris Cedex 01 qui transmettra.

Ingénieur d'affaires export

Banlieue nord

Bâtiment-travaux publics - Membre d'un important groupe industriel fran-
çais, cette société, (environ 1300 personnes-chiffre d'affaires de l'ordre de 850
millions de francs), leader dans sa spécialité de fabrication et pose d'armatu-
res pour béton armé, cherche à élargir son potentiel commercial à l'exporta-
tion et à renforcer sa structure par la création d'un poste d'ingénieur d'affaires
export. Sous l'autorité du Directeur Général et en relation étroite avec le
Comité de Direction, il aura pour mission essentielle la prospection et la négocia-
tion de contrats à l'étranger (Moyen-Orient et Afrique essentiellement) con-
cernant tant la pose des armatures (en réalisation ou en encadrement) que
l'assistance technique, générale ou spécifique et les activités de conseil.
S'appuyant à l'intérieur sur les services techniques, juridiques ou adminis-
tratifs, le candidat retenu aura une action de développement motivante dans un
contexte d'initiative et de responsabilité. Ce poste conviendrait à un candidat
de solide formation générale (ingénieur ESTP par exemple) âgé d'au moins 32
ans, disposant, dans le domaine du bâtiment et des travaux publics, d'une
expérience convaincante de 5 années, acquises dans des fonctions d'ingénieur
ou de directeur des travaux. Roupé aux négociations commerciales, ce candi-
dat sera par nature très disponible (60% de son temps étant consacré aux
déplacements) et aura une très bonne pratique de la langue anglaise. La rémuné-
ration sera liée à l'acquis professionnel. Ecrire à J. HAXAIRE. Réf. A2289M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adresser C.V. en rappelant la référence à :PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Assistant export

120.000 F

Audio-visuel - RCV (REGIE CASSETTE VIDEO SA) est la seule société fran-
çaise de vidéocassettes à vocation internationale. Pour participer à l'expa-
n- sion de son Département, le Directeur Export, recherche son assistant. Après
une courte période d'intégration, cet assistant prendra en charge les relations
commerciales avec les DOM-TOM et les pays d'Afrique francophone puis il
assistera le Directeur Export dans son rôle de coordination auprès des filiales
suisses et belges. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'une Ecole Supé-
rieure de Commerce motivé à la fois par la distribution à l'export et par un sec-
teur économique en pleine expansion. Pour réussir, le candidat retenu devra
parler impérativement l'anglais, connaître une autre langue (allemand, espé-
gnol) et travailler avec rapidité et indépendance. La rémunération annuelle,
fonction de l'expérience du candidat, sera de l'ordre de 120.000 francs. Ecrire à
Ph. LESAGE. Réf. A2287M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adresser C.V. en rappelant la référence à :PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

TRANSAC

Alcatel

PREMIER CONSTRUCTEUR EUROPEEN
DE GUICHETS AUTOMATIQUES BANCAIRES
LEADER DE LA PERI-INFORMATIQUE FRANÇAISE

Nous sommes aujourd'hui 1600 personnes.
Nous poursuivons notre expansion constante (en moyenne 30 % l'an depuis 3 ans).
Notre DIRECTION APRES-VENTE recherche un :

responsable de la documentation

A la tête d'une équipe de 10 personnes il sera responsable :

- de la production des documents de maintenance tant à usage interne qu'à l'usage de notre clientèle,
- de leur conception, de leur rédaction, de leur mise en forme et de leur diffusion.

A ce titre : il coordonnera l'activité des rédacteurs en liaison avec les services d'études.

Outre des qualités d'animateur et de gestionnaire, il justifiera d'une expérience réussie de cinq ans dans un poste
similaire.

Lieu de travail : MASSY 5 minutes du R.E.R.

Merci d'adresser rapidement votre candidature complète (lettre manuscrite, C.V., prétentions) s/référence 8466 M à :
Michel BERNET-ROLLEND, Direction des Relations du Travail
TRANSAC ALCATEL - B.P. 92 - 91301 MASSYResponsable programme
cercles de qualité

Nord-Ouest de Paris

Importante société, C.A. 2 milliards, région Nord-Ouest de PARIS
recherche son responsable du programme cercles de qualité.

Formation souhaitée :

- ingénieur A.M., ENSI ou INSA, etc., avec licence de psycho-sociologie,
- ou DUT Industriel avec maîtrise de psycho-sociologie.

Au sein d'une équipe d'organiseurs, intervenant dans tous les domaines
d'activité de notre société, il aura une large autonomie pour assurer la promo-
tion et le développement de notre programme de cercles de qualité.

Le candidat doit disposer :

- d'une bonne maîtrise du travail en groupe,
- d'une grande facilité au contact à tout niveau,
- du sens de l'organisation.

Anglais indispensable.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions en indiquant sur
l'enveloppe la référence 2135 à9, Bd des Italiens 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)



calma

Leader dans la technologie
des Systèmes de Conception Assistée par Ordinateur
(CAO/CFAO) offre d'exceptionnelles possibilités de carrière
au sein d'une équipe dynamique
travaillant dans un domaine de pointe à

INGENIEUR
D'APPLICATIONS MECANIQUES

Centrale, Arts et Métiers, INSA, spécialité Mécanique, expérience
industrielle minimum 2 ans, parlant Anglais, vous êtes passionné
par les techniques nouvelles et avez le souci du travail bien fait.
Une connaissance de la commande numérique, des méthodes de
fabrication ou des éléments finis serait un plus. Après une formation
approfondie (en Europe et aux Etats-Unis), vous préparerez, sous
l'autorité du Chef de Produits Mécaniques, des présentations de
solutions CALMA, adaptées aux besoins de nos clients.
Rémunération particulièrement attractive.
Lieu de travail : La Défense

Envoyez CV + photo à CALMA Europe Sud,
11, rue Benoit Malon 92150 Suresnes. Discrétion assurée.

Calma Company is a wholly owned subsidiary of the General Electric Company of the USA

Ingénieurs électroniciens
motivés par l'action commerciale

Auprès d'une clientèle industrielle, vous développerez l'implantation de composants programmables sophisti-
qués : • composants pour synthèse de la parole • réseaux logiques programmables • micro-calculateurs et micro-
processeurs • V.L.S.I., avec logiciels associés.

Ventable interface entre l'usine et les utilisateurs de nos produits, vous aurez un double rôle, conseiller et vendre.
Il s'agit certes d'une vente très technique, mais où le sens du contact et de la communication font aussi la
différence.

Ces postes basés à PARIS conviendront à des électroniciens débutants ou ayant une première expérience, mais à
coup sûr motivés par les micro-processeurs et leurs applications.

Si dans l'avenir vous souhaitez élargir votre expérience, nous saurons vous offrir d'autres fonctions (management,
marketing ou commercial) à Paris, à notre siège européen près de Nice ou même à l'étranger.

Monique NERVET vous remercie de lui adresser votre candidature sous référence SC/0982/4M à :
TEXAS INSTRUMENTS FRANCE - 8-10, avenue Morane Saulnier - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY

TEXAS INSTRUMENTS
FRANCELE CENTRE SCIENTIFIQUE ET
TECHNIQUE DU BATIMENT
recrute pour sa section de re-
cherche de CHAMPS-
SUR-MARNEAGENT
TECHNIQUE
DE 1^{re} CLASSEBAC Technique
ou BTS en bâtiment.

Bonnes connaissances : techni-
ques, informatiques, dessin in-
dustriel, métrologie et
résistance des matériaux. Goût
pour la rédaction de rapports.
Anglais si possible.

Envoyer à C.S.T.B.,
service « Feu », à l'attention
de M. LE DUFF, S.P. 02,
77421 MARNE-LA-VALLÉE,
Cedex 2.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ PAR-
ISIENNE CONSTRUCTION
GROSSE MÉCANIQUE
recherche

Pour son service

EXPORTATION
INGÉNIEUR
MÉCANIQUE

Grande disponibilité
pour déplacements.
Langue anglaise exigée.
Adresser C.V. photo
et prétentions
HAYAS SUPPORTS
n° 1936, B.P. 297
38044 GRENOBLE

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION

L'UN DES PREMIERS GROUPES DE SERVICE ET DE CONSEIL, recherche, pour développer

SYSTEM ASSIST
un ingénieur commercial (HF)

Votre mission :

Nous vous confierons après formation et intégration, la promotion et la vente auprès d'utilisateurs
d'ordinateurs de grandes dimensions, d'une gamme de produits et de compétences de haut niveau dans le
domaine de l'Assistance Système.

Vous bénéficierez du support d'un département dont l'image de qualité est largement diffusée auprès des
Directions Informatiques des Entreprises.

Votre profil :

Votre potentiel personnel, la qualité de vos motivations pour la négociation auprès d'interlocuteurs de haut
niveau, ainsi que votre volonté de résultats nous intéressent plus qu'une longue expérience dans la vente de
produits informatiques.

Nous souhaitons toutefois, rencontrer chez vous une maturité acquise au cours d'une première expérience
professionnelle, de préférence de nature commerciale, de 2 à 3 ans.

Un diplôme d'études supérieures vous faciliterait le dialogue avec vos interlocuteurs ingénieurs à l'intérieur
de notre Groupe.

Pour faire acte de candidature, adressez une lettre et un CV avec photo, à SGE, Direction Commerciale,
64, rue du Ranelagh - 75016 PARIS, à l'attention de Christian ESPINOSA, S. Réf. IC. SA

Business analyst

HEC, ESSEC, ESCP, IEP... + MBA

Filiale française d'un groupe international recherche pour la division finan-
cière de sa branche cosmétique un business analyst.

De formation HEC, ESSEC, ESCP, IEP, etc., impérativement complétée
par un MBA, les candidats retenus auront déjà acquis une première expé-
rience dans une fonction orientée de préférence vers le contrôle de gestion ou
la réalisation d'études financières.

Une réelle aptitude à la communication impliquant un rôle dynamique d'assis-
tance conseil auprès des différents services constitue un critère déterminant de
réussite dans ce poste.

Une connaissance pratique des techniques modernes de traitement de
l'information est nécessaire. Les perspectives d'évolution de carrière et de
mobilité au sein du groupe sont très ouvertes.

Veuillez adresser votre dossier de candidature en précisant sur l'enveloppe la
référence 2132/LM à

9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

50/100/100

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS



Nous ne recherchons pas que des débutants...

...mais aussi des diplômé(e)s d'études supérieures avec une expérience informatique pour devenir **INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL** à Paris ou en Province.

L'ingénieur technico-commercial IBM a un rôle de conseil auprès de nos clients, dans la mise en œuvre de projets et la gestion d'installations. Intervenant dans différents secteurs d'activité, il acquiert rapidement une excellente connaissance des entreprises et de leurs besoins. Travail enrichissant et varié dans un environnement technologique en pleine expansion.

Vos qualités importent plus que votre formation de base. Toutefois, un diplôme de Grande Ecole scientifique ou commerciale, ou encore une maîtrise scientifique ou de gestion, complété par une expérience en informatique sont nécessaires au départ.

Si vous aimez l'autonomie dans le travail, si vous recherchez une entreprise qui offre sécurité et évolution, écrivez nous sous référence ITCC-MI à J.P. ASTOR - IBM France 2, rue de Maréngo - 75001 PARIS

LCT Laboratoire Central de Télécommunications recherche

pour son service des contrats

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

de formation Grandes Ecoles d'Electronique, ayant une première expérience minimale de cinq ans dans la gestion des contrats avec les Administrations civiles et militaires françaises et étrangères. La maîtrise de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand est appréciée.

Nationalité française exigée. Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) à LCT BP 40 - 78141 VELIZY - VILLACOUBLAY cedex

CONNAISSEZ-VOUS LE CAM?

Nous sommes le service informatique filialisé de la **CAISSE DES DEPOTS**, la plus importante institution financière française.

La variété des interventions de la Caisse des Dépôts et la taille de notre entreprise (700 personnes) nous permettent de vous offrir un emploi stable, intéressant et évolutif.

Nous recherchons un certain nombre de **DIPLOMES D'ETUDES SUPERIEURES** (Ecoles d'ingénieur, Maîtrise, IUT...). Ils seront intégrés dans nos équipes d'études et participeront à la conception et à la réalisation d'applications de gestion dans les domaines BANCAIRES, ASSURANCES, ADMINISTRATION.

Ces projets font appel à des méthodes et techniques évoluées : TELETRAITEMENT, (CICS, TDS) BASES DE DONNEES (DLI, IDS 2) TIME SHARING, INFOGRAPHIE et tout ce qui concerne l'informatique DECISIONNELLE.

En fonction de votre expérience nous vous offrirons des postes de :

CHEFS DE PROJETS

ANALYSTES

ANALYSTES PROGRAMMEURS

Les affectations possibles sont :

PARIS MONTPARNASSE, ARCUEIL, ANGERS, BORDEAUX.

L'entreprise offre des avantages sociaux importants et des possibilités réelles d'évolution (budget formation : 7 % de la masse salariale).

Prenez contact avec nous **CAM** en envoyant CV détaillé et prétentions à :

Dir. du Personnel
Ref. : 3204 B.P. 16
94114 Arcueil Cedex

Un marché en expansion Un groupe qui va de l'avant

Nous sommes les leaders européens de l'appareillage électrique d'installations. Nous réalisons un C.A. de 2,5 milliards de francs dont 30% à l'étranger. Nous employons 11 000 personnes.

Nous offrons une carrière commerciale ou technico-commerciale à de jeunes diplômés : Ingénieurs, ESC, Universitaires, IUT, BTS...

Formés à nos produits et à nos méthodes de vente, vous êtes armés pour vendre et promouvoir les ventes. Au contact permanent des utilisateurs : professionnels de l'installation et industries, des distributeurs : grossistes et grand public, des prescripteurs : bureaux d'études ou d'ingénierie et architectes, intégrés dans une équipe régionale sympathique, vous avez un métier passionnant et préparez votre avenir. Notre réseau de vente est une pépinière pour nos futurs responsables commerciaux.

Nous vous demandons d'être motivés pour la vente, disponibles pour des déplacements, mobiles géographiquement.

Le groupe Legrand est prêt à vous accueillir, nous avons plusieurs postes à pourvoir dans des villes universitaires.

Nous vous remercions d'adresser votre CV, + lettre manuscrite en indiquant vos prétentions, sous réf. 22.222, à notre Conseil C.P.A. - 69 rue de Monceau 75008 Paris.



PROFESSEURS D'ACTYL et E.P.S.

Adresseur C.V., 35, rue du Président-Wilson, 94230 CACHAN.

RUEIL-MALMAISON recherche

ANALYSTE PROGRAMMEUR

Niveau I.U.T., exp. de 2 à 5 ans. Connaissances IBM 34-38, GAP interactif. Possibilité de formation sur IBM 38 GAP III.

Env. lettre man. C.V., prêt, se réf. 2.562, à ORGASATION et PUBLICITE, 2, r. de Maréngo, 75001 PARIS, qui transmettra.

La ville de COLOMBES (92) recrute sur titres : UNED SOLIS-BIBLIOTHECAIRE Titulaire du C.A.F.B. option disciplinaire de préférence. Adresser candidature et C.V. à M. le Maire de Colombes. Pour renseignements téléphoner à M. ESTEVE au : 780-73-70 (poste 433).

Bureau Veritas

La branche aéronautique du BUREAU VERITAS recherche pour ses services (de la région parisienne et de province) chargés de la surveillance technique des fabrications aéronautiques civiles (cellules et équipements) et des compagnies françaises de transport public.

ingénieurs aéronautiques (ENSAE, ENSICA, ESTAS, A & M, etc.) débutants ou de préférence ayant quelques années de pratique industrielle.

techniciens titulaires d'un BTS ou DUT aéronautique ayant plusieurs années d'expérience pratique industrielle.

techniciens confirmés ayant plusieurs années de pratique de l'entretien du matériel aéronautique civil d'aviation générale ou de transport. Lecture aisée de l'anglais technique aéronautique indispensable.

Adresser CV avec photo et prétentions au BUREAU VERITAS 2, avenue Hoche 75008 PARIS

IMPORTANTE SOCIETE D'INGENIERIE (appartenant à puissant groupe français) Région Parisienne CERGY PONTOISE, recherche :

INGENIEUR CHEF DE PROJET CONFIRME

Formation AM ou équivalent pour gestion technique et financière dans domaine nucléaire.

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Pour division Chimie-Engrais

- Première expérience étude et/ou réalisation nécessaire.
- Expérience vente d'affaire exportation souhaitable.
- Anglais courant indispensable.
- Disponible, déplacements fréquents.

JEUNE INGENIEUR DE PROJET

Diplômé Grande Ecole. 3 à 5 ans d'expérience ingénierie chimie - engrais appréciés. Dans un premier temps responsabilité d'assistance au Chef de Projet : coûts - délais - qualité (technique et gestion).

Adresser C.V., photo, prétentions à No 47.380, CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

SINTRA 4lcatel

Nous recherchons pour notre secteur

telecommunication et contrôle industriel en rapide expansion un

INGENIEUR EXPERIMENTE

Il sera chargé de l'étude du choix et de la mise en application d'un système de conception et fabrication assistée par ordinateur.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé mentionnant niveau actuel de rémunération à J.F. SILVESTRE qui étudiera votre dossier en toute discrétion
SINTRA ALCATEL
1, avenue Aristide Briand
94117 ARCUEIL CEDEX

Le Groupe SPIE-BATIGNOLLES Entreprise Générale Pluridisciplinaire Activité Internationale, 12 milliards de C.A. recherche des collaborateurs pour étoffer le

Service financements des exportations

Ils participeront au montage financier des opérations internationales de grande envergure et devront apporter leur assistance aux opérationnels techniques et commerciaux.

Ce poste s'adresse à des professionnels confirmés qui auront, de préférence, acquis une expérience dans le secteur bancaire international.

Les candidats devront faire preuve d'une personnalité affirmée, de contact aisé et être dotés d'une aptitude très nette à la négociation de haut niveau.

Nous retiendrons les candidats qui, outre les qualités définies ci-dessus, auront entre 25 et 35 ans, et qui posséderont l'anglais et accessoirement l'espagnol.

Le lieu de travail est situé dans la proche banlieue parisienne.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée, sous la référence DAF, à la Direction du Personnel, Spie-Batignolles, Tour Anjou, 33 quai de Dion-Bouton, 92814 Puteaux.

1 PERMANENT

chargé de l'animation et de la coordination d'équipes de bénévoles.

- Ce travail se réalise à la fois dans le cadre d'une équipe locale et d'une importante association.
- Expérience de travail en secteur associatif dans le domaine des personnes âgées souhaitée.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo à O.B. LESLIE, 6, place de la Madeleine, 75006 PARIS, qui transmettra.

ETABLISSEMENT FINANCIER

Quartier gare St-Lazare recherche

COLLABORATEUR COLLABORATRICE

EXPÉRIENCE (15) Pour suivi dossiers contentieux. Bon niveau juridique (Gron hypothèques, procédures collectives). Plusieurs années d'expérience indispensables.

Adr. C.V., photo, prétentions à COFINALCFC 11, rue Portais, 75008 Paris.

FISCALISTE EXPERIMENTE

Poste en création

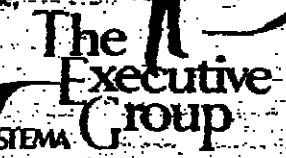
Nous sommes la filiale d'un groupe anglais, premier fabricant et distributeur européen d'accessoires pour l'industrie aéronautique et automobile qui représente avec ses divisions et filiales 2 milliards de C.A.

Dans le cadre de l'évolution des structures financières, nous recherchons un Fiscaliste expérimenté du Contrôle Fiscal de la Holding à Paris. Vous aurez pour mission de créer la fonction fiscale dont vous assurerez personnellement la charge. Vous serez responsable des déclarations, vérifications et de l'optimisation des différents charges fiscales de la société. Vous étudierez l'aspect fiscal des opérations projetées et établirez des schémas fiscaux susceptibles de préserver les actifs de la société. Vous agirez en liaison permanente avec les Directions opérationnelles et fonctionnelles des sociétés du groupe.

Votre compétence attestée par une formation supérieure fiscale (Ecole des Impôts, DESS option fiscale par exemple) et votre expérience de 4 à 5 ans en entreprise de dimension internationale ou en cabinet fiscal ont forgé un Fiscaliste suffisamment pragmatique, rigoureux, imaginatif pour faire aboutir avec efficacité les missions dont vous aurez la charge.

L'évolution de la société et l'ouverture du poste sont de nature à intéresser une personnalité d'avenir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et salaire actuel sous référence M 218 à Rudolph von Raesfeldt 18, place Henri Bergson - 75008 PARIS.



Une division de SISTEMA

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

vendre à très haut niveau

Management consulting

250.000 +

Paris - Ce groupe international a pour vocation la mise en place de systèmes de réduction des coûts d'exploitation visant à améliorer les performances des entreprises. Depuis 35 ans, plus de 5000 sociétés dans le monde ont bénéficié de ses interventions. Implantée depuis 8 ans en Europe, la filiale Européenne recherche un commercial de très haut niveau capable de promouvoir ses produits auprès des dirigeants des entreprises françaises.

Le candidat souhaité, d'une formation supérieure et maîtrisant parfaitement l'anglais, est âgé d'environ 40 ans. Il a l'expérience des affaires, une bonne connaissance des milieux décisionnaires des entreprises, et a exercé des fonctions impliquant des responsabilités opérationnelles à haut niveau, idéalement à l'étranger. Il a un excellent contact, le goût du challenge, et apprécie les méthodes rigoureuses.

Le poste est doté d'une large autonomie et exige de fréquents et courts déplacements. Assorti d'un salaire très motivant et de primes de performances, ce poste peut être le point de départ d'une remarquable évolution de carrière au sein du groupe.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 4001/M à M. C. Gilles, Sema Sélection, Centre Météo - 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE

sema sélection Paris - Lille - Lyon Marseille - Toulouse

Vous avez une solide formation à l'informatique vous débutez dans la vie professionnelle

Filiale informatique d'un important groupe français dont nous développons les systèmes de gestion en temps réel, nous vous proposons de devenir

ingénieur informaticien

MIAGE, école avec option ou spécialisée en informatique

Dans notre département études, après adaptation à nos techniques et systèmes : MVS, IMS, DLT, sur matériels de grande puissance, vous serez associé(e) à la réalisation d'un projet, avec évolution rapide vers des responsabilités d'encadrement. Nous vous remercions d'adresser votre dossier (lettre, C.V., photo) réf. M 1144 : G.I.E. - Direction du Personnel - Tour Franklin 92001 Paris La Défense, Cedex 11.

GIE
GÉNÉRAL
INFORMATIQUE
ET D'EXPLOITATION

PMI très performante
domaine des TELETRANSMISSIONS
produisant des équipements de pointe très intégrés
recrute :

DEUX INGENIEURS

pour création d'une agence à PARIS et à LYON.
Dynamiques, très motivés, connaissant bien la
branche, si possible bien introduits.

POUR L'OUEST DE LA FRANCE UN TECHNICIEN

(BTS ou DUT) expérimenté dans la branche et
désirant faire carrière dans le technico-commercial.
Adresser C.V. manuscrit avec prêt, sous réf. No 515
J. GRAFFIN 4, Fg Poissonnière 75010 PARIS

ORGANISME PUBLIC
OFFRE A CHERCHEUR CONFIRME
titulaire DOCTORAT D'ETAT
poste

PHYSIOLOGIE VEGETALE

Ecrire sous no 47812 à Contesse Publicité
20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01,
qui transmettra.

SOCIETE D'INGENIERIE
PARIS SUD EST
(300 personnes) recherche rapidement

CHEF COMPTABLE

35-45 ans - DECS ou niveau. Sérieuse expérience comptabilité
informatisée et gestion indispensables.

Expérience ingénierie ou tertiaire souhaitée.

Sera responsable comptabilité analytique et générale (5 personnes)
sous l'autorité du Responsable Financier et Comptable.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 47776 à
CONTESSÉ PUBLICITE - 20, av. de l'Opéra
75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIETE
ELECTRONIQUE
Paris 13ème
recherche pour sa
DIRECTION FINANCIERE

1°) CADRE ADMINISTRATIF EXPERIMENTE

(Sup de Co ou DECS)

Pour diriger Service Trésorerie et sur-
veillance recouvrements clients.

Expérience en financement de con-
trats internationaux et en gestion de
trésorerie nécessaire.

2°) CONTROLEUR DE GESTION

2 à 3 ans d'expérience
Connaissant bien comptabilité ana-
lytique et système gestion production
basé sur le MRP.

Adresser CV, prétentions et photo à
No 47.708 à Contesse Publicité
20, avenue de l'Opéra 75040
Paris Cedex 01 qui transm.

MAISON
PHENIX

POUR QUE
CHACUN
AIT SA
MAISON

Vous avez une formation ingénieur de grande école (type
ponts-et-chaussées, centrale...) et vous maîtrisez
l'anglais. Vous travaillez depuis 5 ans environ ; vous avez
géré avec succès un centre de profit et votre compétence
dans l'animation des hommes est évidente.

Vous vous sentez actuellement un peu à l'étroit dans les
responsabilités qui vous sont confiées et votre objectif
professionnel passe désormais par les Etats-Unis.

Vous mettez de votre côté des atouts sérieux de réussite
en rejoignant un groupe au C.A. de 2 milliards
700.000 F. qui a construit en 37 ans plus de 130.000
maisons. Après une période d'intégration de quelques
mois en France pour vous permettre de connaître notre
technique et nos méthodes de travail, vous rejoindrez
notre petite équipe implantée aux Etats-Unis (postes à
pourvoir en Floride et au Texas).

Votre candidature (lettre manuscrite, curriculum vitae,
photo récente, prétentions) sous la référence 962 LM
sera étudiée avec soin par :

Maison PHENIX, Service Recrutement Groupe
5/7, avenue Percier, 75382 Paris Cedex 08.

chef de projet

Nous recherchons pour Paris 8° un chef de projet confirmé
minimum 5 ans d'expérience dans la fonction, pour mise en place
d'une cellule de conseil et de coordination technique d'un groupe
d'utilisateurs, dans le cadre d'un plan informatique national.
Connaissances grands systèmes, télétraitement et bases de
données nécessaires.
Fréquents déplacements de courte durée en province.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la
référence 5776 M à L. de Menthon, Sema Sélection, Centre
Météo - 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE

sema sélection Paris - Lille - Lyon Marseille - Toulouse

Branche équipements
médicaux

CHEF DE PROJET radiologie numérique

(Centrale, Supélec, Télécom,
physique/chimie, mines)

Vous avez déjà réalisé le projet complet d'un
produit et avez ainsi prouvé vos compétences en
traitement d'images ou du signal. Votre esprit de
"bâtisseur", votre sens du dialogue, votre goût de
l'entreprise vous ouvrent de belles perspectives.
Nous vous proposons de créer une équipe
hautement qualifiée et d'élaborer avec elle de
nouveaux produits sophistiqués à partir de sous-
ensembles existants.

Vous serez responsable du cahier des charges
techniques et de la réalisation de ces projets
jusqu'à leur phase finale.

Ces projets s'élaborant dans le cadre d'une
collaboration internationale, la pratique de l'anglais
est nécessaire.

Ce poste est à pourvoir à Stains (93). Nous vous
remercions d'adresser votre CV détaillé, lettre
manuscrite et prétentions sous réf. M 410 à
AFL Consultant, 16 rue de la Paix, 75002 Paris.

THOMSON-CSF

Organisme National
à caractère industriel et commercial
dans le cadre du développement
de ses activités dans le domaine de
la sécurité des machines
recherche

INGENIEUR MECANICIEN

diplômé ENSAM, IDN ou équivalent
pour interventions dans le cadre d'
agréments ministériels.

5 ans d'expérience dans les domaines
de la construction mécanique, électro-
mécanique ou levage sont nécessaires.
Connaissance des machines à bois
appréciée.

Le poste implique de nombreux dépla-
cements de courte durée.

Cabinet
Leconte

Envoyer lettre manuscrite
avec C.V. 4, rue Amiral
Courbet 75116 PARIS, sous
référence 47264

Hy. Bergerat, Monnoyeur
Agent Général CATERPILLAR - C.A. 2.3 Milliards

recherche

CADRES DE HAUT NIVEAU

Diplômés de Grandes Ecoles de Commerce ou d'Ingénieurs. 3 - 5 ans d'expé-
rience en entreprise ou cabinet d'expertise comptable. Susceptibles d'assumer à
terme des fonctions de

RESPONSABLES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

D'UNE SOCIETE DU GROUPE

Une première expérience opérationnelle leur permettra de maîtriser les mé-
thodes du groupe en matière de contrôle de gestion, comptabilité, fiscalité,
politique du personnel.

Connaissance de l'anglais indispensable.

Adresser CV détaillé et prétentions à Hy. BERGERAT MONNOYEUR S.A.
Monsieur le Directeur des Relations Humaines
B.P. 169 - 93208 SAINT-DENIS CEDEX 01

notre expérience, votre enthousiasme: un avenir à bâtir.

Pour développer
à travers le monde
nos techniques
de pointe :

- dans l'électronique industrielle -
concevoir et réaliser les systèmes
d'automatisme pour le
contrôle-commande des procédés;
- dans l'informatique temps réel -
développer les logiciels du contrôle
industriel : régulation, automatisation,
optimisation des procédés;

nous recherchons des

JEUNES INGENIEURS

Systèmes - Développement - Affaires -
Industrialisation - Chantiers.

Les 2700 ingénieurs de notre Groupe, en France ou basés dans
nos 38 filiales de l'étranger, vous invitent à contacter :

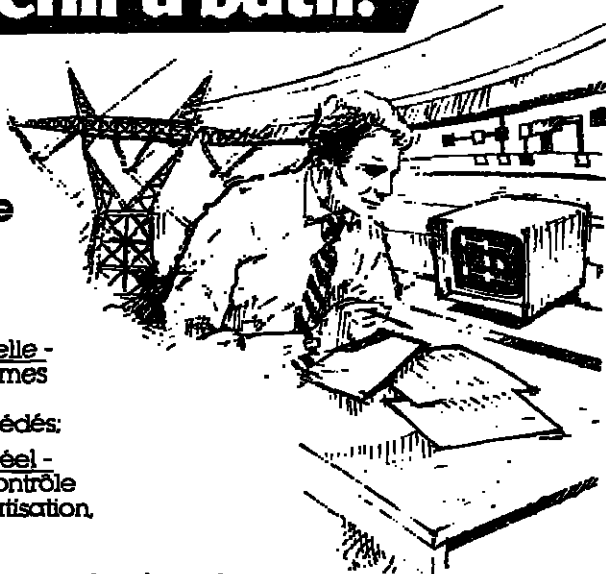
Direction du Personnel et des Relations Sociales
13 rue Antonin Raynaud - 92309 Levallois-Perret
ou téléphonez au : (1) 758.13.13. - poste 4119.

CGEE ALSTHOM
EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ELECTRIQUES



COMSIP ENTREPRISE

44 avenue de Chatou
92506 Rueil-Malmaison.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GROUPE BANCAIRE
recherche

cadre financier

VOTRE MISSION :

travailler sur les valeurs mobilières et en particulier sur le MARCHÉ OBLIGATAIRE - vous participerez à la conception et au montage de produits financiers, - vous utiliserez et vous développerez des outils d'aide à la décision et de gestion, à l'aide de l'informatique, - vous pratiquerez les techniques de calcul actuariel

Habitat au travail en équipe

vous avez : - IMPÉRATIVEMENT une bonne formation en mathématiques financières et en législation bancaire - quelques années d'expérience.

Envoyer C.V., photo et prétentions à N. 2394
PUBLICITÉS RÉUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

**UN ELECTRONICIEN POUR NOS APPLICATIONS...
DU DISTRIBUTEUR
AUX GRANDS DE L'ELECTRONIQUE.**

NEC Electronics France

A Branch of NEC Electronics (Europe) GmbH

Cette filiale française du 3ème constructeur mondial de semi-conducteurs importe et vend sur le marché français des composants électroniques : microprocesseurs, 4-BIT et 8-BIT monochips, périphériques complexes...

Pour assurer la liaison entre la fabrication et l'assistance à la clientèle nous recherchons notre

Ingénieur d'application

L'homme est autant passionné par la technique que par la recherche de nouveaux marchés ou de nouvelles applications dans l'industrie. Technicien supérieur de laboratoire ou ingénieur confirmé, il pourra être appelé à se déplacer en Europe et au Japon pour s'informer sur les produits nouveaux. Parfaite connaissance de la langue anglaise. Voiture fournie. La connaissance très rapide de l'entreprise autorise de larges perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Adresser candidature avec C.V., photo et prétentions
à Annick HELLEQUIN Tour Chenonceaux
204, Rond-Point du Pont de Sévres
92516 BOULOGNE BILLANCOURT

NEC

un ingénieur textile

connaissant la teinture (Centre-Est)

Nous sommes l'un des grands du textile; notre production (plusieurs millions d'articles par an) est destinée à une clientèle féminine variée mais exigeante. Agé d'au moins 30 ans, ingénieur textile diplômé, vous avez aujourd'hui de bonnes connaissances en élaboration d'apprêts, de teintures et dans le traitement des matières tricotées.

Vous prenez la direction de notre atelier de teinture (50 p.) puis serez responsable de nos services techniques: vous adapterez à nos besoins, les techniques nouvelles, en tenant compte des incidences possibles sur notre environnement. Vous parlez peut-être l'anglais et pouvez voyager.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 4194 LM) à -Carières d'Ingénieurs-



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Importante organisation de voyages, recherche pour son
Département de coordination de groupes

UN CHEF ADJOINT

Il dirigera l'équipe d'opération d'un service en cours d'information et assurera la coordination en Europe et au Moyen Orient pour le compte d'un réseau de vente outre-mer.

Il secondera le Chef du Département dans les autres tâches nécessaires au fonctionnement de ce Département.

Nous recherchons un candidat ressortissant de la CEE, disponible, ayant une connaissance approfondie de la technique opérationnelle et d'excellentes capacités d'organisation dans un environnement international.

La langue de travail sera l'anglais, le français est indispensable, l'espagnol ou l'allemand souhaité.

Poste attractif pour un candidat de valeur.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétention salariale sous réf. 7526 au développeur à JEAN REGNIER PUBLICITE 39, rue de l'Arcade - 75008 PARIS, qui transmettra.

La S.E.P.
recrute pour son Siège Social
à La Défense

**UN JEUNE
CADRE FINANCIER**

Il sera responsable de la gestion financière et administrative des opérations spécifiques à l'exportation (suivi des contrats de vente, relations avec la COFACE, montage de financements...).

Nous souhaitons rencontrer un (e) diplômé (e) de l'Enseignement Supérieur, option Commerce International, ayant 2 à 3 ans d'expérience dans une fonction équivalente, dans une banque ou une entreprise d'exportation de Biens d'Équipements.

Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une autre langue sera un atout supplémentaire.

Envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions
Réf. DF, à la S.E.P., Service du Personnel,
Tour Roussel Nobel,
Cedex 3, 92080 PARIS-LA DÉFENSE.

SEP

BANQUE PRIVÉE
Paris 8°

**recherche pour sa
DIRECTION
DE L'ORGANISATION
ET DE L'INFORMATIQUE
ANALYSTE**

Le poste: sous l'autorité d'un responsable de secteur d'études (4 à 6 analystes), assurer indifféremment la conception de systèmes informatiques et la mise en œuvre de nouvelles procédures administratives.

Le candidat: - formation supérieure (diplôme d'Ingénieur de Grande École Commerciale ou MIAGE),

- expérience de 2 à 3 ans, acquise de préférence dans le secteur bancaire,

- si possible connaissance du matériel IBM et de l'utilisation des logiciels DOS-VSE, CICS, VSAM, DLI.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. précis, photo et prétentions, sous réf. 8265, à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 PARIS.

**chargé(e) de
relations publiques**

BATIMENT TP

L'APPAVE est un important organisme de contrôle technique et de conseil aux entreprises dont l'activité s'étend sur les régions Parisienne, Champagne-Ardenne et Centre.

Notre service CONTROLE TECHNIQUE DE CONSTRUCTION est en pleine expansion et nous souhaitons le rendre encore plus efficace.

La personne que nous recherchons sera bien introduit auprès des ministères, maires, maîtres d'ouvrages, architectes... et donc à même de détecter, analyser et suivre les affaires importantes de construction et d'urbanisme intéressant l'APPAVE.

Il est certain que ses relations, qui devront s'exercer au niveau des décideurs, impliquent une aisance dans les contacts à haut niveau et une compétence professionnelle correspondante.

Merci d'adresser C.V., détaillé, photo et prétentions sous réf. 35/82 à APPAVE - Service Recrutement - 17, rue Saligne 75854 Paris Cedex 17.

alpave

**TRÈS IMPORTANT GROUPE
INDUSTRIEL FRANÇAIS**

**DIMENSION INTERNATIONALE
PRODUITS BATIMENT SECOND ŒUVRE**

recherche

**4 JEUNES CADRES
TECHNICO-COMMERCIAUX**

2 pour PARIS, 1 pour NANCY, 1 pour BORDEAUX.

Ils devront assister le Directeur Régional dans ses principales missions :

- Vente des produits du groupe, dans un secteur de plusieurs départements, aux négociants et aux entreprises de transformation;
- Gestion des ventes.

Pour être candidat, il faut avoir une formation commerciale supérieure (B.E.C. ou équivalent) et, si possible, une première expérience de vente de produits techniques (4 ou 5 ans environ).

BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR DANS LE GROUPE, EN FRANCE OU À L'ÉTRANGER. POUR QUI RÉUSSIRA À CE POSTE.



Envoyer C.V., détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement de COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (sous référence 2441)

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

BANQUE PRIVÉE, 8°
recherche :

**COLLABORATEUR
DÉPARTEMENT
ENGAGEMENTS**

pour mise en place et suivi juridique des dossiers.

Formation juridique. 5 années d'expérience exigées au sein du département engagements ou contentieux d'une banque. Rémunération 100.000/120.000 F par an selon formation et expérience.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo à : O.C.B.F., 66, rue de la Chaussée d'Antin, 75009 PARIS, qui transmettra sous référence B.200 M.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

1,5 MILLIARD DE F DE C.A.

recherche

**responsable des services
comptables**

• directement rattaché au Directeur Financier, il aura la charge de la comptabilité générale de l'entreprise regroupant Siège et consolidation des filiales et devra répondre de sa fiabilité.

• sa pratique de l'outil informatique, son expérience de la fiscalité devront lui permettre d'améliorer les procédures existantes en collaboration étroite avec le Département Informatique et le Contrôle de Gestion.

• on lui demande une bonne formation de base avec le DECS complet (diplômes exigés) et l'expérience indispensable d'une responsabilité opérationnelle en entreprise d'un minimum de 5 ans est exigée. Une expérience antérieure soit en cabinet d'audit, soit en cabinet d'expertise comptable serait appréciée. L'expérience globale devant être de 10 ans environ.

• poste basé à Paris, évolutif et comportant une rémunération en rapport avec les responsabilités confiées.

Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions sous réf. 4308-M à GUILLOIN Sélection (réponse et discrétion assurées).

guillon sélection

93, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

**Cadres demandeurs d'emploi ou en
congé-formation**

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE

vous propose 5 mois et demi de

**Perfectionnement à la
gestion du personnel**

dans le cycle

Assistant-directeur de personnel

Cette formation vous apportera :

- une compétence de gestionnaire du personnel ;
- un entraînement aux relations sociales ;
- une ouverture sur les fonctions de l'entreprise.

Une première expérience en entreprise est nécessaire.

Début du stage : 30 novembre 1982.

Recrutement : fin octobre 1982

dossier de candidature à :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

Madame FLOIRAC ☎ 766.84.22

63, avenue de Villiers, 75017 PARIS.

P.M.E. EDITION

cherche

ADJOINT AU DIRECTEUR

pr relations entre services administratifs, commercial, et éditorial, faisant office de secrétaire général. Prêt form. grde école. Qualités requises : éducation, dynamisme, organisation, S.T. d'avenir. Ecr. avec photo. Travaux, 8, r. de Varanne 75007.

Sté industrielle rég. parisienne rech.

CADRE COMMERCIAL

expérimenté pour contacts clientèle haut niveau.

Candidat avec très bonne présentation sera retenu.

Si possible expérience dans compacteurs à déchets.

Envoyer C.V. s/réf. 7.150 à PIERRE LICHOU S.A., B.P. 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

FUTURS MANAGERS DU R.T.P.

**INGENIEURS DIPLOMES
RESPONSABLES DE SECTEURS**

Nous sommes une Entreprise de S.T.P. de premier rang, réputée pour la qualité de son management et de ses ouvrages. Notre politique intègre la décentralisation et la délégation.

Nous offrons à des ingénieurs l'opportunité de valoriser leurs premières années d'expérience et leurs capacités d'entrepreneurs. Nous leur confierons, pour un secteur géographique, des responsabilités englobant les domaines : commercial, technique, exécution, gestion, commandement, résultats.

Notre champ d'activité recouvre tout l'hexagone et, bien sûr, l'étranger. Un des schémas possibles passerait par la prise de premières responsabilités en province avant d'évoluer soit en France, soit à l'étranger.

Nous souhaitons établir rapidement un premier contact avec des ingénieurs d'environ 35 ans, diplômés d'une grande école.

Le Cabinet COPERs assurera la confidentialité de votre réponse dans laquelle vous pouvez préciser les Entreprises auxquelles votre dossier ne doit pas être transmis. Merci d'écrire sous référence 1707 au 1, rue Moncey 75009 Paris.

COPERS

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

ingénieurs automaticiens



L'UN DES LEADERS DANS L'INGÉNIERIE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER, cherche pour son département Informatique Industrielle, à Paris, des Ingénieurs automaticiens.

Ils viennent s'intégrer à une équipe de réalisation de systèmes de supervision et contrôle d'installations industrielles.

Ingénieurs grande école, option automatique ou génie chimique, ils ont deux ans d'expérience de réalisation de systèmes temps réel de contrôle de procédé sur mini-ordinateurs, si possible : Pétrole, Chimie ou Agro-alimentaire.

Ils connaissent des systèmes de conduite centralisée type HONEYWELL TDC 3100, CONTROL - BAILEY MICRO ZI.

Pour des ingénieurs parlant l'anglais et aimant se déplacer en France et à l'étranger, ces postes débouchent vers une fonction de chefs de projet.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil, sous la réf. 265 LM.

jacques fixier s.a.

7 rue de logelbach, 75017 paris



membre de syntec

مكتبة الامن الاصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

THOMSON-CSF

DIRECTION COMMERCIALE
Division Tubes Electroniques
recherche

**INGENIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX
EXPORT**

Débutants ou
quelques années d'expérience professionnelle.
Anglais courant indispensable.
Envoyer C.V. et photo à Service du Personnel
M. OGEE 38, rue Vauthier
92102 BOULOGNE BILLANCOURT

**ÉTABLISSEMENT FINANCIER
FRANCO-AMÉRICAIN**
TOUR MAINE-MONTPARNASSE
recherche

ATTACHÉS (ÉES) DE CLIENTÈLE

(Diplôme d'enseignement supérieur ou Ecole de commerce complété par une solide formation comptable.)

CAPABLES :
- de gérer les contrats conclus avec une clientèle de P.M.E. tous secteurs d'activité ;
- de proposer à cet effet toutes initiatives de nature à garantir la sécurité des engagements contractuels et à assurer la bonne qualité des services rendus à la clientèle.

Ces postes seront en conséquence confiés à des candidats (es) maîtrisant les techniques d'analyse financière et de contrôle comptable pour les avoir pratiqués plusieurs années en entreprise, en cabinet ou au sein d'une banque.

Les candidats (es) retenus (es) devront avoir un sens aigu du risque et des responsabilités et allier la rigueur du gestionnaire à la qualité du contact commercial.

Des déplacements de très courte durée sont à prévoir.

POSTES A POURVOIR IMMÉDIATEMENT.

Ecrire avec C.V. + prétentions + photo à :
FACTOFRANCE HELLER
Service du Personnel - Tour Maine-Montparnasse
75734 PARIS CEDEX 15.

**laboratoire d'électronique
et de physique appliquée**
travaillant en coopération avec l'ensemble des
Laboratoires de Recherche PHILIPS
recrute

**INGENIEURS GRANDES ECOLES
ou UNIVERSITAIRES**
dans les domaines d'activités suivants :

Systèmes électroniques (Référence 30)
Etudes de base, simulation sur ordinateur, conception de circuits rapides analogiques et numériques et réalisation de prototypes pour les applications suivantes : Réception de programmes diffusés par satellites. Traitement du son et des images. Transmission numérique. Compression du débit d'information. Acquisition et visualisation des signaux.

Physique des solides (Référence 10)
Technologie des circuits intégrés Ga As. Dispositifs hyperfréquences. Conception de circuits intégrés. Recherche fondamentale en physique des semiconducteurs.

Ecrire avec C.V. et photo au Service du Personnel
3, av. Descartes - B.P. 15 - 94450 LIMEIL BREVANES.

Un laboratoire de cosmétologie appartenant
à un groupe français à vocation internationale, recherche pour
un de ses laboratoires de formulation, situé dans la banlieue Ouest

Ingénieur chimiste
HF

Agé de 30 à 35 ans ;
Une expérience en formulation cosmétique est nécessaire,
et l'anglais souhaité.
Adresser CV, prétentions et photo en précisant sur l'enveloppe
la réf 4396, à Média System, 104 rue Réaumur, 75002 Paris.

Société d'Études
Filiale Groupe International Automobile
recherche

**ingénieur électronicien
études systèmes**

- Compétence dans domaine microprocesseurs et technique digitale.
- Études et choix des organes entrée et sortie (capteurs et actionneurs).
- Anglais indispensable.
- Expérience souhaitée.

**ingénieur électronicien
concepteur circuit intégré**

- Étude et définition de circuits intégrés monolithiques en technique analogique ou digitale, faisant appel aussi bien aux technologies bi-polaire ou MOS.
- Sera intégré à l'intérieur d'une équipe disposant des moyens nécessaires.
- Anglais indispensable.
- Expérience souhaitée.

Ces postes sont situés en banlieue parisienne.
Adresser lettre, curriculum vitae et photo à
LA PUBLICITE FRANÇAISE
Réf. 20 731
23-27, avenue de Neuilly 75116 PARIS
qui transmettra.

ICJ-Pharma

**CHEF DE PRODUITS
HOSPITALIERS**

Filiale française de la Division Pharmaceutique d'Imperial Chemical Industries (GB).
ICJ PHARMA est en progression constante, en particulier dans les domaines cardiovasculaires et des antiparkinsoniens.

Dans le cadre de son développement, ce laboratoire cherche à renforcer sa division hospitalière en intégrant un nouveau chef de produits.

Rattaché au Directeur du marketing des produits hospitaliers, il prend en charge un groupe de produits existants ou en développement. Il est responsable de l'élaboration et de la mise en place du plan marketing dans le cadre d'un budget ; définition d'objectifs, d'une stratégie marketing et des moyens à mettre en œuvre.

Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure commerciale (M.E.C., ESSEC, ESC...) ou un pharmacien, ayant une expérience en industrie pharmaceutique. Une certaine connaissance de l'antibiothérapie serait appréciée. L'anglais courant est indispensable.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 12607 E à :

EGOR BIOMEDICAL
8 rue de Bern 75008 Paris.

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL

Ripolin Freitag

Division Anticorrosion

**CHEF DE PRODUITS
Anticorrosion**

La division «peinture anticorrosion» du Groupe RIPOLIN est leader dans son domaine. Cette position est due à sa présence commerciale, à la notion du service client, à la qualité des produits et à une adaptation permanente produit/marché.

Au sein de la Direction Commerciale à laquelle il est rattaché, et en liaison fonctionnelle permanente avec les ventes, la recherche, la fabrication, la logistique, le titulaire du poste a pour mission de suivre, de gérer et de promouvoir l'ensemble des produits de la division. Ceci implique une action marketing au sens large, en terme de planification, plan et budget, promotion, stratégie et développement, segmentation des marchés, adaptation produit/marché.

Nous souhaitons progressivement confier cette responsabilité à un jeune diplômé de l'enseignement commercial supérieur ayant déjà une expérience (2 à 4 ans) de la fonction «produits». Cette expérience a été acquise de préférence dans le domaine des produits industriels et techniques, biens consommables ou d'équipement.

Une formation aux produits et aux marchés de l'anticorrosion lui sera donnée par l'entreprise. Le poste est basé en banlieue sud de PARIS.

L'insertion du poste, les responsabilités confiées et les perspectives de développement au sein du Groupe sont de nature à motiver une jeune personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous
réf M 6541 K à

EGOR PROMOTION
63 rue de Ponthieu 75008 Paris

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL

FISCALISTE

Groupe international implanté principalement en Europe recherche pour son Service Fiscal un collaborateur appelé à seconder le Responsable du Service.

Le candidat, qui maîtrise déjà la fiscalité française, sera apte à développer ses connaissances dans le domaine de la fiscalité étrangère.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 7258 sur enveloppe à
JEAN RÉGNIER PUBLICITÉ, 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

Cadres demandeurs d'emploi ou en congé-formation

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE

vous propose

7 mois de préparation professionnelle

**Direction de personnel
et informatique**

Cette formation vous apportera :

- des techniques de gestion de personnel ;
- un entraînement aux relations sociales ;
- une pratique de l'informatique appliquée à la gestion sociale.

Une première expérience en entreprise est nécessaire.

Début du stage : 30 novembre 1982
Recrutement : fin octobre 1982
dossier de candidature à :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
Madame FLOIRAC ☎ 766.84.22
63, avenue de Villiers, 75017 PARIS.

Cette société internationale qui occupe une place de leader en Europe a mis sur une organisation performante assistée d'une informatique de pointe pour soutenir son dynamisme commercial et industriel.

Dans le cadre de son expansion informatique bâtie autour d'un réseau européen d'ordinateurs constitué d'un 4341 et de plusieurs HP 3000, elle recherche

CHEF DE PROJET

Il dirigera une équipe du développement et de la maintenance d'applications modernes et évolutives. Nous souhaitons rencontrer des diplômés d'enseignement supérieur désireux d'élargir leurs responsabilités et s'associer à un environnement performant.

Réf M 8584 E

ANALYSTE PROGRAMMEUR

Une première expérience allée à une formation supérieure lui permettra de prendre en charge, en liaison avec l'utilisateur, le développement d'applications (DOS VSE - COBOL - CICS).

Réf M 8584 C

Ces deux postes s'exercent au siège de la société dans une ville universitaire distante d'une heure de Paris. A une rémunération de nature à attirer des candidats de valeur, s'ajoutent de réelles possibilités d'évolution et de carrière.

Merci d'adresser C.V. complet sous les références choisies à

EGOR INFORMATIQUE
8 rue de Bern 75008 Paris

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL

SESA

UNE DES TOUTES PREMIERES SOCIÉTÉS FRANÇAISES
D'INGÉNIEURIE INFORMATIQUE.
PREMIER CONSTRUCTEUR MONDIAL DE RESEAUX DE TRANSMISSIONS DE DONNÉES, RÉALISATEUR DE LOGICIELS DANS DES DOMAINES D'APPLICATIONS VARIÉES, RECHERCHE DES :

**INGENIEURS
GRANDE ECOLE
CENTRALE, MINES,
PONTS & CHAUSSEES, SUP'AERO,
SUPELEC**

attirés par l'informatique

«Des votre arrivée, vous recevrez une formation approfondie à l'informatique, comportant notamment des aspects théoriques (Téléinformatique, Temps Réel) et pratiques (programmation d'un microprocesseur, d'un micro-ordinateur, méthodes de développement de logiciels).

«A l'issue de cette formation, vous serez affecté à l'une de nos équipes de développement travaillant sur des projets tels que Télématique, réseaux de transmission de données, applications temps réel.

«L'expansion actuelle de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière en France (Paris et Province) et à l'étranger. Disponibilité début Novembre exigée.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions) sous référence M410 à SESA Direction du Personnel - 30 Quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX.

SOCIÉTÉ INTERELEC
Filiale du groupe
MATRA
recherche

INGÉNIEURS D'ÉTUDES

Nous sommes le leader mondial des systèmes automatiques ferroviaires (métros de Paris, Mexico...)

Nous développons et diversifions nos produits (doublement du C.A. en 2 ans) et à ce titre, nous renforçons notre potentiel d'Études.

Nous recrutons :

2 INGENIEURS ÉLECTRONIQUES
pour le service Études et Développement

2 INGENIEURS DE CONCEPTION DE SYSTÈMES D'AUTOMATISMES

Ces fonctions s'adressent à des ingénieurs grandes écoles : E.S.E., BORDEAUX, GRENOBLE. Débutants, 2 ans d'expérience.

Envoyer curriculum vitae à :
INTERELEC - Service du Personnel,
53, rue du Commandant-Rolland,
93350 Le Bourget.

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

**chef de projet,
contrôle de procédé**

TECHNIP

L'UN DES LEADERS DANS L'INGÉNIEURIE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER, cherche pour son département Informatique Industrielle, à Paris, un Chef de Projet, responsable de tout ou partie de la réalisation des systèmes de supervision et contrôle d'installations industrielles.

Son travail comprend la conception, le démarrage des systèmes et la coordination des phases de réalisation. Il négocie également avec les clients et les fournisseurs, le matériel et le logiciel.

Ingénieur grande école, option automatique ou génie chimique, il a au moins 4 ans d'expérience en informatique industrielle, systèmes temps réel de contrôle de procédé. Il connaît les systèmes de conduite centralisée et a une expérience de réalisations sur Mini-ordinateurs (DEC, SEMS, SOLAR, MITRA).

S'il vient de la chimie ou de l'agro-alimentaire, c'est un atout supplémentaire. Il parle bien sûr l'anglais, se déplace volontiers en France et à l'étranger et est déjà reconnu comme l'animateur d'une équipe.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil, sous la réf. 264 LM.

jacques tixier s.a.
7 rue de logelbach, 75017 paris

membre de syneco

501/10/10/10

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANT ORGANISME
DE FORMATION A VOCATION
NATIONALE ET INTERNATIONALE
PARIS, recherche

UN CHARGE D'ETUDES

Il exercera une activité variée dans différents axes :
- rédaction et actualisation de supports pédagogiques et technologiques
- responsabilité des enseignements à distance :
- au plan pédagogique (recrutement et animation du corps professoral)
- au plan administratif (supervision d'une petite équipe).
En outre, il assurera des formations dans ces niveaux.

Poste motivant pour un cadre de formation supérieure disposant d'une expérience bancaire d'au moins 8 années, passionné par les problèmes pédagogiques.

Une expérience de formateur serait appréciée. Ecrire avec CV détaillé et prétentions No 47.600 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75000 Paris Cedex 01 qui transmettra DISCRETION ASSURÉE.

UN GROUPE FRANCAIS D'ASSURANCES
IMPORTANT

mais encore à taille humaine
recherche pour son département
ASSURANCES COLLECTIVES

UN ACTUAIRE

Rattaché au directeur du département, il sera responsable des études actuarielles ainsi que d'une mission plus large de conseil technique et de contrôle.
Ce poste conviendrait plus particulièrement à un actuaire, ayant 2 à 3 ans d'expérience réussie, mais pourquoi pas à un débutant efficace et imaginatif ?

A terme, il devrait naturellement pouvoir évoluer vers des responsabilités plus opérationnelles.
Si cette offre vous intéresse, veuillez adresser votre dossier de candidature sous réf. 3403 à nos carrières - 48 rue St Ferdinand 75017 PARIS.

Formation sup. + expérience

Chef du service crédit recouvrement

Société leader dans l'un des domaines de l'électronique (C.A. en 1982 : + 21 %) recherche son chef du service crédit recouvrement.

Outre la création de ce département, il en assurera la bonne marche, animera et contrôlera les agences de Province dans son domaine.

Il devra également être capable de participer à l'élaboration d'un système informatique.

De plus, il encadrera temporairement le service facturation (10 personnes).

Pour ce poste, nous souhaiterions rencontrer une personne de formation supérieure, possédant une expérience de 5 ans minimum dans la fonction et ayant la rigueur du gestionnaire allié à la souplesse du commercial.

Lieu de travail : près de Versailles (78).

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant sur l'enveloppe la référence 1083/LM à

Communiqué
8, Bd des Italiens 75002 PARIS
ou Suprametra

(réponse et discrétion assurées)

Un adjoint personnel aux larges attributions.

Déjà la trentaine et cinq années au moins dans la fonction personnel, en bonne partie sur le terrain, peut-être en milieu industriel... Vous avez donc acquis l'essentiel du métier. Vous êtes, dans tous les cas, convaincu de toute la richesse qu'une entreprise peut tirer d'une bonne gestion prévisionnelle de son personnel ; et en particulier de son encadrement. Pour autant, vous ne sous-estimez pas les aspects plus opérationnels classiques de la fonction que vous avez, pour l'essentiel, négligés.
Nous sommes une affaire de 1100 personnes qui marche bien, avec un CA de près de 500 MF. Notre Directeur du Personnel veut vous confier, outre cette préparation capitale de l'avenir dans tous les domaines, des responsabilités en matière de gestion courante, de recrutement, de formation, de relations du travail et d'information. C'est du siège parisien que vous opérez, mais avec des déplacements réguliers dans notre usine près de Lyon et dans nos régions de vente. Et aussi des missions ponctuelles dans nos filiales françaises et étrangères.
Nous tenons à votre formation supérieure - HEC, ESSEC, Sciences Po, etc. - ainsi qu'à votre aisance en anglais (pensez aux filiales). Nous souhaitons qu'à travers le large éventail de ses attributions vous perceviez l'enrichissement que ce poste peut vous apporter. Et la préparation qu'il va vous donner pour assumer demain une responsabilité Personnel plus globale. Une personnalité solide, un homme de contact, voilà ce que nous recherchons. Voilà pourquoi vous écrivez, sous référence 532 794M aux consultants de SIRCA qui nous conseillent pour ce recrutement.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

SOCIETE INDUSTRIELLE, LEADER DANS SON SECTEUR,
FILIALE D'UN GROUPE AMERICAIN
recherche pour une de ses usines (1500 personnes)
située à 60Kms au Nord de Paris

CONTROLEUR DE GESTION

LE POSTE :
Le contrôleur de gestion usine, directement rattaché au Directeur de l'usine :
- prépare le budget, assure le reporting et le suivi des écarts,
- supervise la comptabilité générale (paie, fournisseurs) et les mouvements de stock,
- membre de l'équipe de Direction de l'usine et responsable des procédures et de l'organisation administrative,
- encadre une équipe de 12 personnes.

Ce poste très opérationnel peut-être un bon tremplin pour un développement ultérieur à l'intérieur du Groupe.

PROFIL RECHERCHE :
- 30 ans minimum
- formation technique ou commerciale supérieure (ESC, ICG)
- expérience minimum de 3 ans dans des fonctions similaires en milieu industriel
- autorité,
- sens aigu de la communication.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous No 47576 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75000 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

ST QUENTIN EN YVELINES
Société de distribution de produits électroniques
(500 personnes, 200 M. de C.A. en 82),
filiale d'un important groupe français
recherche

CONTROLEUR FINANCIER

En collaboration avec le contrôleur de gestion, il s'occupera plus spécifiquement des relations avec les agences et filiales.
Quel que soit le niveau de contrôle de gestion il sera responsable de l'harmonisation des procédures administratives et comptables.

Ce poste pouvant évoluer à 2, 3 ans vers une responsabilité administrative et financière plus globale, s'adresse à un candidat de formation grande école commerciale (HEC, ESSEC, ESCP...) possédant 5 ans d'expérience en audit et/ou contrôle de gestion.

Pour un premier contact, écrire avec C.V. détaillé et rémunération actuelle, s/réf. 240 M à Catherine ROZES

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS

ENTREPRISE A FEU CONTINU
RECUPERATION D'ENERGIE
UNITES DE PRODUCTION RECENTES
recherche

chef du service technique

- 35 ans minimum - Ingénieur de formation (A & M... DM1 - ENSM - ENSI ou similaire). Expérience industrielle nécessaire en unité de production à feu continu (thermoélectrique).
- sous l'autorité du Directeur de l'Usine, il sera le véritable patron technique de celle-ci avec deux dimensions importantes :
- un suivi rigoureux d'entretien avec l'opportunité de mettre sur pied un service complet (préventif, gestion du stock magasin, sous-traitants, budget...)
- une volonté de résoudre les problèmes techniques par des analyses complètes liées à la mise au point et à la maintenance des installations.
- poste situé à CRETEIL (94). Perspectives très intéressantes d'évolution de carrière.

Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions sous réf. 888-M à GUILLON Sélection (réponse et discrétion assurées)

guillon sélection
93, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

LES LABORATOIRES D'UNE SOCIÉTÉ
DE PRODUITS DE GRANDE CONSOMMATION
(banlieue NORD-EST de Paris) recherchent

UN INGÉNIEUR en ÉLECTRONIQUE ÉLECTROMÉCANIQUE

pour la réalisation de prototypes à usage de laboratoires.

Le candidat devra avoir 3 ou 4 années d'expérience en réalisation de petits appareils.

Intérêt du contact demandé.

Adresser curriculum vitae + photo à : C.G.P. RM, (S.F.), 14, rue Jean-Mermoz, 75008 PARIS qui transmettra.

BANQUE PRIVÉE
Quartier Champs-Élysées
Recherche pour renforcer son
**SERVICE INSPECTION
COLLABORATEUR**
Niveau minimum
Classe IV

Ayant :

- Une expérience d'au moins 10 ans de plusieurs services administratifs/bancaires (en particulier Gestion des Engagements et Titres) et si possible de l'inspection.
- Une formation L.E.S. ou au minimum le B.P. de banque.
- Si possible une connaissance de l'informatic.

Le candidat assurera des travaux de contrôle pour renforcer les missions d'inspection, sa carrière pouvant aussi d'ici quelques années se développer vers d'autres secteurs de la Banque.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous réf. 8211 à LAMIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 PARIS.

INGENIEUR EN ORGANISATION

250 000 F +

Construction Electrique
Grande Banlieue Sud Paris

Une société française exerçant ses activités industrielles et commerciales dans le domaine de la construction électrique recherche un INGENIEUR EN ORGANISATION pour l'une de ses unités industrielles employant plus de 2000 personnes. Sous l'autorité du directeur de cet établissement, il sera chargé d'analyser le système de gestion de production existant. Ensuite, il définira et mettra en place avec la direction de l'établissement un nouveau système de gestion, déterminera les besoins en informations, définira les nouvelles procédures administratives, comptables et informatives, élaborera le cahier des charges, choisira les matériels, étudiera les postes... afin d'aboutir à une meilleure connaissance des cycles de production et des prix de revient. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation ingénieur type ESE, Centrale, A & M, possédant une expérience de la production gérée par des moyens informatiques. Il pourra avoir été chef de projet dans une S.S.C.I. en charge de la direction de chantiers similaires dans l'industrie. Ecrire sous référence 540/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

GROUPE IMMOBILIER SOCIAL
recherche

CADRE COMPTABLE 120.000 F +

POUR LUI CONFIER :

- La prise en charge de comptabilités spécifiques.
- La responsabilité de différents services (30 personnes).

Directement rattaché au responsable Comptable du Groupe, ce poste requiert, en plus d'une formation niveau DEC, une réelle pratique comptable et informatique ainsi qu'une expérience d'encadrement.

Ecrire avec C.V. et photo, sans réf. R.E. à Publiclair, 38, rue des Mathurins, 75008 PARIS qui transmettra.

REVUE SCIENTIFIQUE PARIS
recherche

MÉDECIN RÉDACTEUR

pour service rédaction et relation publique.

Solide culture médicale (internat C.H.U. min.).

orientation pharmacologie clinique souhaitée.

POSTE PLEIN TEMPS

(aucune proposition à mi-temps ne sera retenue).

Poste actif, promotion assurée.

Ecrire avec C.V. détaillé, précis, photo.

Discrétion absolue assurée.

dossier retourné s/réf. 7.066 le Monde Pub.

Service ANNONCES CLASSEES.

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

VILLE DE MONTREUIL (93)
82.000 habitants
recrute

1 ATTACHÉ COMMUNAL

(chargé d'études économiques)

pour son service de Développement économique

Il aura pour tâche l'étude de cas industriels, l'appui aux entreprises (information, aide technique) et la tenue d'une bourse des locaux industriels.

Diplômes exigés :
Licence ou maîtrise d'économie, avec certificat de comptabilité et de politique financière des entreprises.

Salaire brut : 5.829 F

Adresser C.V., copie diplômes et références à Monsieur le Maire 93105 Montreuil Cedex.

Service Juridique C.N.I.D.F. recherche

Juriste plein temps, maîtrise en Droit Privé pour matière de public, notamment en Droit de la famille.

Adr. C.V. détaillé, C.N.I.D.F. 4, rue Bayard - 75008 PARIS.

GROUPE BANCAIRE
recherche

ATTACHE DE CLIENTELES

pour son agence de BOULOGNE (92)

- DUT techniques de commercialisation ou équivalent.

- attaché à la Direction de l'Agence, il est chargé d'un secteur dans lequel il aura la responsabilité du développement des activités du Groupe, auprès de clients "privés" et "entreprises".

Poste autonome et évolutif à l'intérieur d'une unité décentralisée, demandant dynamisme, initiative, goût des contacts et de la négociation.

Adresser C.V. + photo s/réf. 8867 à PIERRE LICHOU SA - BP 220-75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra

IMPORTANT GROUPE CHIMIQUE INTERNATIONAL
EN PLEINE EXPANSION
recherche pour proche banlieue Sud

TECHNICO-COMMERCIAL

HOMME OU FEMME
27 ans minimum.

De formation école de commerce, connaissances chimiques souhaitées mais non indispensables, 2 à 3 ans de pratique de la vente en milieu industriel.

SA FONCTION CONSISTERA :

A assurer la prospection intensive d'une clientèle industrielle sur le marché des colles et adhésifs, à suivre les essais techniques, à promouvoir les produits nouveaux et à entretenir un courant d'affaires avec les clients existants.

SES QUALITÉS :

Espoir d'équipe, sens de la négociation, organisation, grande disponibilité.

Adr. C.V., rémunération souhaitée N° 8117 AMEP P.A.

37, rue du Général-Foy, 75008 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Filiale Française Groupe International
C.A. 100 millions de Francs

Assistant contrôler

Responsable comptabilité industrielle.
Il développera la comptabilité analytique pour en faire un véritable outil de gestion.
Il dépassera le simple constat des chiffres, analysera, soulèvera les problèmes et proposera des solutions.
Il établira des tableaux de bord et un reporting mensuel pour le groupe.
Ce poste conviendrait à un jeune diplômé de formation D.E.C.S., I.U.T. + L.C.G., ayant acquis une expérience de la comptabilité analytique en milieu industriel.
Une pratique de l'outil informatique et la connaissance de la comptabilité anglo-saxonne sont souhaitées.
Poste à pourvoir à Levallois.
Pour information complémentaire et envoi dossier de candidature, écrire sous référence 972 B
claudie debray conseil
78 rue Olivier de Serres 75739 Paris Cedex 15

BANQUE (PARIS-8°)
recherche pour son SERVICE ORGANISATION

UN(E) JEUNE DIPLOMÉ(E)

(DÉBUTANTE)
- d'une École de Commerce (HEC...)
- ou d'une École d'Ingénieurs (Télécom...)
Une formation complémentaire de type IESTO serait appréciée.
Envoyer lettre manuscrite C.V., photo et prétentions à OCBE, 66, rue de la Chaussée-d'Antin, 75009 PARIS qui transmettra sous référence 9045 M.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
MECANIQUE GÉNÉRALE

Leader dans sa spécialité
1200 personnes
y compris filiales, recherche
pour siège social situé à Vélizy

programmeur scientifique débutant

niveau DUT, connaissances FORTRAN pour participer à la mise en place et au développement d'un système CFAO dans les 3 usines du groupe.
Déplacements occasionnels.
Formation complémentaire prévue par l'entreprise.
Adresser CV, photo et prétentions s/réf. 39239 à
projets publicités
12, rue des Pyramides
75001 Paris.

ingénieur soudeur

Formation ESSA. Débutant ou ayant une à deux années d'expérience industrielle pour travaux de laboratoire liés à la mise au point de techniques de soudage utilisables dans les installations offshore.
Anglais lu et parlé souhaités. Situation Paris avec déplacements France et étranger possibles.
Envoyer CV détaillé, photo et prétentions sous réf. 39264 à **projets publicités** 12, rue des Pyramides 75001 Paris.

SAGEM

PREMIER CONSTRUCTEUR EUROPÉEN DE SYSTÈMES DE NAVIGATION INERTIELLE
DEUXIÈME CONSTRUCTEUR MONDIAL DE TERMINAUX TÉLÉ

recherche pour son SERVICE INFORMATIQUE PARIS XIV
INGÉNIEURS ANALYSTES ANALYTIQUES ORGANIQUES
I.B.M. 4341 COBOL DOS/VSE DL1 CICS
Expérience exigée
Adresser C.V., photo et prétentions à :
M. CAMUS, 6, avenue d'Iéna, 75783 PARIS CEDEX 16.

STÉ PHONOGRAPHIQUE PARIS-20°
recherche d'urgence pour I.B.M. 34 - 256/257

UN RESPONSABLE DE SERVICE INFORMATIQUE

bon analyste-programmeur pour service 4 personnes.
2-3 ans expérience minimum. Notions comptabilité.
Envoyer C.V. + prétentions : DISCAZ, à l'attention de M. RABAUD, 15, passage des Tournelles, 75002 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FORTEMENT AXÉE SUR L'EXPORTATION
recherche

ingénieur chimiste

pour poste Technico-Commercial dans département en développement rapide.
Le candidat devra :
- avoir une connaissance approfondie en chimie organique,
- être âgé de 27 ans minimum,
- parler anglais et si possible allemand,
- posséder, de préférence, une expérience similaire.
Lieu de travail : PARIS 8°
Envoyer C.V. + photo + prétentions s/réf. 8864 à **PIERRE LICHOU S.A.** - BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

FACEM MANAGEMENT

Société de Formation et de Conseil auprès des Entreprises
recherche, sur honoraires à temps partiel, un

FORMATEUR CONSULTANT EN ORGANISATION ADMINISTRATIVE ET ORGANISATION PERSONNELLE DES CADRES

CONDITIONS REQUISES :
- formation supérieure en sciences humaines,
- bonne connaissance de l'entreprise,
- solide expérience de formation et de conseil.
Envoyer C.V., photo et prétentions à :
FACEM MANAGEMENT
76, rue d'Assas - 75006 PARIS.

Important Groupe Commercial à vocation internationale
recherche

INSPECTEUR COMPTABLE

5 ans d'expérience en Cabinet Audit sont nécessaires.
DECS complet souhaité.
Résidence Paris.
Inspections en Afrique Noire pouvant représenter deux tiers de l'activité.
Pratique de la langue anglaise appréciée.
Rémunération élevée tenant compte des déplacements + frais de missions.
Cabinet Leconte
Envoyer lettre manuscrite avec C.V., 4, rue Ambal Courbet - 75116 PARIS, sous référence 47.617.

FFF

Groupe Immobilier d'importance nationale
cherche pour son siège à PARIS

UN RESPONSABLE de programmes

Chargé de la maîtrise d'ouvrages d'opérations de réhabilitation. Sa mission s'étendra de la recherche d'immobiliers à la livraison des logements. Les candidats diplômés de l'enseignement supérieur auront acquis pendant plusieurs années une expérience effective de la maîtrise d'ouvrages dans tous ses aspects juridiques, financiers et techniques, de préférence en réhabilitation.
Envoyer dossier de candidature s/réf. 01-10 M à
FFF
159, Rue Nationale
75640 PARIS
CEDEX 13

MORGAN THERMICS A.
recherche

INGÉNIEUR T.C.

pour développer les ventes en France de pièces céramiques fabriquées en Angleterre (isolants électriques, pièces d'usure pour pompes, machines textiles, réfractaires, etc.).
Bon niveau technique : B.T.S., I.U.T. ou ingénieur.
Anglais courant.
Expérience vente produits techniques souhaitée.
Déplacements très fréquents.
Résid. région parisienne, autres possibilités envisageables.
Salaire + primes motivants. Voiture fournie.
Envoyer C.V. + photo à M. ROYOL, MORGAN THERMICS A., B.P. 100, 95500 GONESSE.

THOMSON-BRANDT
recherche

UN (E) ASSISTANT (E) D'INGÉNIEUR

Pour dessin, maquette et secrétariat technique dans un laboratoire de recherche en électronique PARIS-EST.
Adresser curriculum vitae + photo à :
THOMSON-BRANDT, M^{re} MOREAU, Tour Gallieni 2, 36, avenue Gallieni, 93175 BAGNOLET CEDEX.

Importante Société de Service informatique de dimension internationale recherche pour faire face à son expansion

Des spécialistes IBM CICS/DL1 et IMS DB/DC Des Chefs de Projets de haut niveau

Env. C.V. avec réf. et prêt. s/réf. 7.004 à **le Monde Pub.** service ANNONCES CLASSÉES 5, r. des Mathématiques, 75009 Paris.

Cie D'ASSURANCES
recherche

COLLABORATEUR NIVEAU MAÎTRISE DROIT PRIVÉ

pour ses services administratifs et juridiques.
Adr. lettre manuscrite avec C.V. sous n° 47.640 M.
13, rue de Valenciennes, 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

Vous qui êtes insatisfait de votre job actuel.

SOCIÉTÉ MODERNE D'ÉLECTRONIQUE

(PMI en forte expansion depuis 5 ans d'activité) vous propose des postes
D'INGÉNIEURS-ÉLECTRONICIENS
pour des études soit microprocesseurs (matériel et logiciel), soit analogiques (domaines variés).
Vous êtes débutant ou confirmé et une jeune équipe ayant des moyens et des idées, afin de développer des produits nouveaux, vous attend.
Lieu de travail Paris 13.
Adr. votre C.V. détaillé à **Service du Personnel S.M.E.** - 88, rue Didot 75014 PARIS

MICROTEL SARL
Sté micro informatique recrute

UN INGÉNIEUR D'ÉTUDES

Expér. souhaitée pour travaux variés de programmation sur micro 6800 et 80/85.
Env. C.V. **MICROTEL SARL** B.P. 90 - 91843 LES ULIS ou tél. 928-01-31 pour R.V.

D.O.O. 116, Champs-Élysées
cherche collaboration
INGÉNIEURS LOGICIEL

Sur micros et minis pour réalisations au forfait.
Applications : contrôle de processus industriels, en temps réel (téléphonie appréciée) condition à débiter.
Renseignements au 583-17-27, POSTE 255.

Consensus de Neailly/Marne recrute dans le cadre du contrat de solidarité

1 ANIMATEUR

pour le centre culturel municipal Salvador-Allende
Poste à pourvoir par un demandeur d'emploi Profil : Régle de matériel. Conditions exigées :
- soit emploi Assistant animateur B.E.P.C. + B.A.F.D. ou B.A.F.A. + permis VL
- soit emploi Animateur 2^e classe BAC + B.A.F.D. ou DUT Carrrières sociales ou DEFA + permis VL.
Les candidatures sont à adresser à :
Bernard COURSIÈRE
Centre Culturel Allende
Av. du Dauphiné 93330 Neailly/Marne, Tél. 300-88-88.

BUREAU VERTITAS
recherche

UN TECHNICIEN

(construction navale ou assistant d'ingénieur constructeur métallique) ou DUT (option génie civil ou génie mécanique).
Débutant ou 2 ou 3 ans d'expérience en charpente métallique et connaissance des matériaux. Anglais courant et connaissance programmation exigés. Dégage obligations militaires. Emploi à PARIS.
Adresser C.V. sous réf. n° 52 à **BUREAU VERTITAS**, Service Recrutement DCN/CH, 31, rue Henri-Rochefort, 75017 PARIS.

CABINET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
recherche

JEUNES RÉVISEURS EXPERTS COMPTABLES STAGIAIRES

Avent un an d'expérience dans cabinet d'Audit international ou français.
Adresser C.V., photo et lettre de candidature à : C.F.C.S., 6, av. de Messine, 75008 Paris.
STÉ D'EXPÉRIENCE COMPTABLE PARIS (6°)
recherche

COLLABORATEURS QUALIFIÉS

- Pour mission de surveillance et de commissariat.
- Niveau certifié supérieur.
- Exp. cabinet indispensable.
Adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions + photo à :
YVES LEFAY ASSOCIÉS, 128, bd Saint-Germain, 75006 Paris.

Mutuelle Prévoyance
cherche jeune personne, niveau études supérieures, expérience technique ou commerciale assurée par des personnes très soucieuses

Écrire avec C.V. + photo au **Service Production A.S.N.F.**, 30, bd Pasteur, 75740 Paris Cedex 15.

Recrutement et gestion de carrière du personnel expatrié

Diplômés d'études supérieures au cours de votre première expérience vous avez exercé la fonction recrutement.
Vous souhaitez actuellement prendre en charge des problèmes humains en intervenant de la manière la plus complète possible : identification des besoins, analyse des postes, recrutements internes ou externes, adaptation des candidats, suivi des carrières, appréciation, réintégration en France...
Vous serez basés à PARIS.
Une maîtrise parfaite de la langue anglaise est indispensable ainsi qu'une disponibilité pour des déplacements à l'étranger de courte durée.
Notre Société, une des plus grandes entreprises françaises de restauration à vocation internationale (plus de 10000 employés) peut vous permettre de développer votre carrière dans la fonction personnel.

Adresser votre candidature avec C.V., photo et prétentions sous n° 47810 à **CONTESSÉ Publicité** 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui trans.

CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE
recherche

• Pour son service Réseaux de Transmissions de Données

un Ingénieur Informaticien

réf. D 20
pour participer à la réalisation du logiciel du nouveau système de messagerie électronique du Crédit Agricole et à la mise en œuvre de ce système.
Ce poste conviendrait à un ingénieur en informatique (option systèmes), 3 à 5 ans d'expérience, possédant une très bonne connaissance pratique de la programmation système sur mini-ordinateur DEC (PDP 11, VAX...)
La connaissance des langages évolués de type PASCAL ou C serait appréciée.

• Pour son service Système

un Ingénieur Système

réf. D 21
possédant 3 à 5 ans d'expérience en logiciels de base IBM : MVS, systèmes de temps partagé ou transactionnel, VTAM, etc...
Pour assurer l'étude, l'optimisation et l'évolution de systèmes conversationnels supportant des fonctionnalités d'infocentre (VSPC, VSAPL...)
Ce poste conviendrait à un ingénieur Grande École, Universités ou équivalent, intéressé par une entreprise dynamique utilisant des technologies avancées, en particulier en informatique de décision.
Ces postes sont à pourvoir à St Quentin en Yvelines (78).
Adresser CV, photo, salaire et prétentions en précisant la réf. du poste à **CNCA Gestion des Personnes - 75710 Paris Brune**

Importante société d'ingénierie - La Défense - recherche

Ingénieur Métallurgie - Soudage

Ingénieur Contrôle de Fabrication

Dans le cadre d'une équipe pluridisciplinaire (conception, métallurgie, soudage, contrôles), vous aurez à participer, dans votre domaine de compétences aux travaux de définition et d'optimisation des régies techniques relatives au soudage, et aux contrôles de fabrication des matériels mécaniques.

Parallèlement, vous devrez être constamment en dialogue avec nos fournisseurs chez qui vous aurez à veiller sur le suivi de fabrication et la bonne adéquation de vos travaux.

Une expérience de fabrication et de mise en œuvre des contrôles non destructifs en atelier serait appréciée.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 74867 à **HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 Paris**, qui transmettra directement.

Le Directeur Général

d'une société para-alimentaire en plein développement (actif et CA doublés en 2 ans), filiale d'un groupe français réputé, recherche son

ADJOINT (ESC ou équivalent)

Celui-ci devra être rapidement en mesure d'assumer dans un premier temps la responsabilité complète de l'exploitation d'un très important entrepôt - entrées et sorties des produits, gestion des stocks, organisation de l'entrepôt - après avoir participé activement à l'informatisation en cours de la gestion de cet établissement. Il animera une équipe de 30 personnes et maintiendra les contacts avec la clientèle existante.
Cette fonction sera confiée à un candidat dynamique, ambitieux et très disponible, bénéficiant d'une première expérience réussie de quelques années, lui ayant permis d'exercer ses qualités de gestionnaire rigoureux, d'homme de terrain et d'animateur. Nous offrons une rémunération motivante et d'intéressantes perspectives d'évolution de carrière.
Lieu de travail : PARIS-NORD.
Veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous réf. 210204 à **ORION 35**, rue du Rocher 75008 Paris qui vous garantira réponse et discrétion.

ORION
l'homme et l'entreprise

Importante Sté sud Paris recherche

PROJETEUR ÉTUDES SUPÉRIEURES

BTS électrotechniques ou équivalent. 5 ans d'expérience dans les automatismes industriels.
Adresser C.V. détaillé et prêt à **SISTAM** (sél. 1204), 42/48, avenue du Pdt-Kennedy, 91170 VIRY-CHATILLON.

URGENT
COMPTABLE CONFIRMÉ
Dynamique avec aspir. Cabinet soucieux, possédant véhicule. Rés. Nord-Est Val-de-Marne
Env. C.V. + prétentions à **SAADÉ**, 19, r. Théodore-de-Berville 17°.

Cabinet de Commissariat et Révision Comptable
recherche

RÉVISEUR

Formation supér. + D.E.C.S., 2 à 3 ans d'expérience.

Envoyer C.V. et prétentions à 21, rue des Favières, 75015.

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde

économie

AU CLUB DE LA PRESSE D'EUROPE 1

« Si on laissait le déficit de la Sécurité sociale se creuser l'institution serait en cause », estime M. Bérégovoy

« J'ai la volonté de défendre la Sécurité sociale, de préserver et de consolider cette conquête héritée de la Libération et je suis convaincu qu'elle serait menacée si nous laissions son déficit s'aggraver », a affirmé M. Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, le 3 octobre au Club de la presse d'Europe 1. « C'est la raison pour laquelle j'ai, dès le mois de juillet, présenté des comptes en équilibre pour 1982 et, quinze mois avant l'adoption du 1^{er} janvier 1984, proposé un plan qui prévoit une colonne recettes de 538 milliards et une colonne dépenses de 538 milliards. (...) Si nous laissons le déficit se creuser, l'institution sociale serait en cause et nous arriverions alors à des suggestions qui sont faites ici ou là : Sécurité sociale à deux vitesses, une médecine pour les riches et une médecine pour les pauvres. Ce qui ne ferait l'affaire ni des assurés, ni des professions de santé, ni de la France, j'en suis persuadé », a-t-il conclu.

Pour M. Bérégovoy, le fait que son plan ne prévoit « ni cotisation nouvelle pour les salariés ni charges nouvelles pour les entreprises » est « une originalité par rapport à ce qui s'était passé de 1974 à 1981 ». Il s'est ensuite justifié sur l'instauration du forfait journalier hospitalier : « Vingt francs par jour c'est vrai. Mais il faut d'abord savoir comment et dans quelles conditions il sera payé. Quand vous séjournez moins de trente jours à l'hôpital, vous payez un ticket modérateur ; dans ce cas-là, il n'y a pas d'adjonction de forfait journalier. Lorsque vous restez plus de trente jours, il n'y a plus de ticket modérateur ; dans ce cas-là il y a forfait journalier. Seulement, je précise que, pour les travailleurs qui se trouvent à l'hôpital, nous proposons de supprimer l'abattement sur les indemnités journalières. Ce qui veut dire qu'un travailleur célibataire, père ou mère d'un enfant, qui se trouve à l'hôpital, verra son revenu augmenté par rapport à ce

qu'il est aujourd'hui. » Pour le ministre une telle mesure pourrait également permettre de développer les soins à domicile. A propos de la cotisation des retraités, M. Bérégovoy a déclaré : « Est-il normal, aujourd'hui, qu'un salarié qui gagne 5 000 F paie, pour la maladie et la vieillesse, environ 10 %, soit 500 F, alors que quelqu'un qui a un revenu de remplacement de 7 000 F paie 140 F ? Cela n'est pas normal. Essayons de corriger, naturellement en discutant avec les représentants syndicaux, qui ont des observations à formuler et dont je tiendrai le plus grand compte. J'ajoute qu'un pré-retraité ou bénéficiaire d'un contrat de solidarité continue à voir ses années de pré-retraite entrer en compte pour la détermination des années qui joueront lorsqu'il percevra sa retraite définitive. (...) Notre rigueur à nous est une rigueur juste, faite d'égalité et d'équité et c'est pourquoi je suis convaincu que les pré-retraités comme les autres comprendront notre langage. » La cotisation sur les alcools et le tabac devrait entrer en vigueur « avant le 30 juin 1983 ».

AU GRAND JURY R.T.L.-« LE MONDE »

M. Bergeron adjure le patronat de prendre ses responsabilités sur l'assurance-chômage

M. André Bergeron, au « Grand Jury R.T.L.-le Monde », le 3 octobre, a manifesté son inquiétude quant à l'avenir de l'assurance-chômage : « Le déficit de l'assurance-chômage, a déclaré le secrétaire général de F.O., a pris des dimensions considérables. L'année prochaine, il sera autour de 30 milliards, probablement. Ce n'est pas rien. Que faire pour assurer la pérennité du système ? Le gouvernement avait annoncé une augmentation de la participation de l'ordre de 8 milliards ; depuis quelques semaines, il ne parle plus que de 5 milliards. C'est déjà un changement de comportement. Pour en sortir, il faut faire des économies, c'est-à-dire modifier les règles actuelles du système. Nous avons fait des propositions qui conduisent à environ 7 milliards d'économies. Il faudrait atteindre 10 milliards. Mais 10 milliards, plus les 5 milliards qu'offre l'Etat, cela fait 15 milliards. Comment trouver les 15 autres ? Ce peut être par une augmentation des cotisations versées par les entreprises et les salariés. Il ne faut pas tourner autour du pot. »

M. Bergeron, qui a rencontré le 1^{er} octobre M. Gattaz, en a retiré l'impression « qu'il se pourrait que du côté du patronat on dise : « pas un sou, pas un homme », et qu'on soit tenté d'ajouter : « après tout, le système étant devenu, du fait de la dimension du chômage, plus ou moins maltristable, que l'Etat en assume la responsabilité ». C'est un langage que je n'accepte pas. » Si l'Etat prend la direction des affaires, a ajouté le secrétaire général de F.O., le C.N.P.F. est-il sûr que les sacrifices qu'on demandera aux entreprises seront inférieurs à ceux qu'on pourrait leur demander dans le cadre du système actuel (...). C'est à nous, à nous les patrons (...), de comprendre l'importance de l'enjeu. S'ils ne le font pas, ils seront peut-être responsables de ce qui pourra se passer par la suite. Nous, Force ouvrière, nous aurons une attitude constructive, même si l'Etat en coûte, parce que nous sommes persuadés que l'intérêt des salariés est de préserver l'autonomie du système. »

A propos du plan de financement de la Sécurité sociale, M. Bergeron a estimé que « M. Pierre Bérégovoy fait preuve, dans cette affaire, d'un certain courage. Ce n'est pas agréable de prendre des mesures de cet ordre. Mais, pour ma part, je n'aurais pas touché à la garantie de ressources (...). Aux yeux des pré-retraités, c'est une mise en cause des engagements qui avaient été pris par tout le monde. Selon le secrétaire général de F.O., nous allons inéluctablement vers un tassement du niveau de vie, du pouvoir d'achat (...). Le pourcentage dépendra des branches. Pour les fonctionnaires, en fin d'année, il se situera autour de 3 ou 4 %. Dans certains secteurs, la baisse sera encore plus importante (...). Le plus grave, dans les circonstances actuelles, c'est que les gens finissent par perdre confiance en tout ; ils se replient sur eux-mêmes dans une sorte de désespoir. C'est alors qu'ils peuvent devenir la proie de n'importe qui. C'est pourquoi mon souci, c'est de ne jamais perdre le contact avec les militants responsables de nos organisations. Il a révélé que la commission exécutive de F.O. avait été saisie récemment d'une proposition de grève générale de vingt-quatre heures qui, dans l'immédiat, n'a pas été retenue.

LE DÉSACCORD DU P.C.F. SUR LE FINANCEMENT DE LA SÉCURITÉ SOCIALE

M. BÉRÉGOVOY : le plan a été approuvé par M. Ralite

M. Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité, a souligné, dimanche 3 octobre, au « Club de la presse » d'Europe 1, que son plan de financement de la Sécurité sociale a été approuvé par le conseil des ministres, « et approuvé non pas simplement par trois ministres communistes, mais par quatre, dont M. Jack Ralite », c'est-à-dire par le ministre de la santé. « Ce plan », a ajouté M. Bérégovoy, « est accompagné d'un projet de loi, qui sera soumis au Parlement, et c'est au P. arlement que je verrai si telle ou telle attitude se transforme en une opposition catégorique. Il va de soi qu'il n'est pas concevable qu'un projet de loi présenté par le gouvernement puisse ne pas être soutenu par la majorité parlementaire. » Selon M. Bérégovoy, « le gouvernement de la République n'est pas le gouvernement des partis ».

« Le projet de loi », a-t-il souligné, « est un projet de loi, qui sera soumis au Parlement, et c'est au P. arlement que je verrai si telle ou telle attitude se transforme en une opposition catégorique. Il va de soi qu'il n'est pas concevable qu'un projet de loi présenté par le gouvernement puisse ne pas être soutenu par la majorité parlementaire. » Selon M. Bérégovoy, « le gouvernement de la République n'est pas le gouvernement des partis ».

M. Leroy :
le projet doit être sérieusement amélioré

Les propos de M. Bérégovoy, au « Club de la presse », répondaient à des questions posées par les journalistes à propos de l'édition de M. Roland Leroy, membre du bureau politique du parti communiste dans l'Humanité Dimanche du 3 octobre. Sous le titre « Le dernier mot n'est pas dit », le directeur de l'Humanité reprenait les critiques formulées, le 30 septembre, par Mme Michelle Bertrand, membre du bureau politique du P.C.F., à l'encontre du plan gouvernemental (Le Monde du 2 octobre). Selon M. Leroy, le forfait hospitalier est « un recul important, une atteinte aux droits garantis par la Sécurité sociale », et la cotisation sur les pré-retraités « atteint le pouvoir d'achat, dissuade les travailleurs d'accéder à la pré-retraite dans le cadre des contrats de solidarité et contredit la politique de l'emploi ». M. Leroy soulignait, en conclusion, que « le projet n'est pas encore établi dans sa totalité mais il peut, il doit être sérieusement amélioré ».

Dans l'Humanité du 4 octobre, Michel Doumenc, citant des décla-

clarations du Mme Simone Veil et de M. Raymond Barre, écrit que la politique du gouvernement « présente des défauts tels qu'ils autorisent des hommes de droite à investir le terrain qui leur était le plus défavorable, le terrain social ». Il ajoute : « Intervient pour modifier les choix discutables du gouvernement est une nécessité politique (...), car, au moment où la droite renouvelle ses efforts en direction des mécontents, la nouvelle majorité ne peut laisser méconnaître aux électeurs qu'elle n'a pas les catégories sociales qui ont nourri les plus légitimes espoirs d'amélioration de leur sort en votant pour la gauche. »

M. Mermaz : l'union demeure pour tous une obligation

Dans une interview publiée par la Croix du 5 octobre, M. Louis Mermaz, président de l'Assemblée nationale, déclare que « la composante minoritaire, pour ne pas se sentir intellectuellement et moralement aussi engagée » que la composante majoritaire par la politique du gouvernement. « Mais je suis persuadé, ajoute M. Mermaz, que, par delà telle ou telle péripétie, les communistes continueront de comprendre la logique et la nécessité de ce que nous faisons ensemble. L'union demeure pour tous une obligation. Et tout indique, d'ailleurs, que l'électorat du P.C.F. colle parfaitement à la politique de M. François Mitterrand. »

Les nouvelles pistes de la solidarité

Une semaine importante commence sur le plan social. A travers des discussions sur l'avenir de l'assurance-chômage, les 4 et 5 octobre, — qui, si l'on en croit M. Bergeron, sont dans une phase très difficile, — et les négociations sur la sortie du blocage des salaires — la première réunion dans la fonction publique, le 6 octobre, sera marquée par une journée de « mobilisation » à l'appel de la C.G.T. — ce sont les résistances syndicales à la nouvelle phase de l'action gouvernementale, celle de la rigueur, qui vont être mesurées. Jusqu'où les organisations syndicales peuvent-elles aller dans l'acceptation d'une certaine austérité sans remettre en cause la mission de défense du progrès social pour laquelle elles se sentent naturellement investies ? Quelles nouvelles solidarités peuvent-elles être mises en œuvre par le jeu d'un certain consensus social au risque d'être imposées rudement par la crise ?

A bien des égards, le mouvement syndical se trouve à la croisée des chemins. Il a des responsabilités nouvelles et difficiles à assumer pour accepter la rigueur sans se renier, pour aider au redressement économique en tenant compte des références de nombre de ses syndiqués, qui ont le sentiment de ne pas avoir porté la gauche au pouvoir pour faire les frais de l'austérité, tant pour l'assurance-chômage, les salaires et la sécurité sociale. C'est dans ce contexte que plusieurs voix s'élèvent au sein du mouvement pour inviter le syndicalisme à un profond changement. Tout en se félicitant de « l'impulsion progressive du syndicalisme dans le

champ de la contre-proposition économique », M. Jacques Delors, intervenant le 2 octobre au colloque organisé par le professeur Jean-Jacques Dupeyron, directeur de la revue Droit social, sur un nouveau droit du travail (Le Monde daté 3-4 octobre), a ainsi souhaité que « surgisse une nouvelle dynamique sociale, indispensable pour permettre à nos vieilles sociétés industrielles de relever les défis des années 80 ».

Pour le ministre de l'économie et des finances, « le jeu social ne s'est pas encore transformé à la dimension des exigences nouvelles ». « De nouvelles solidarités sociales qui soit le support du sursaut économique ».

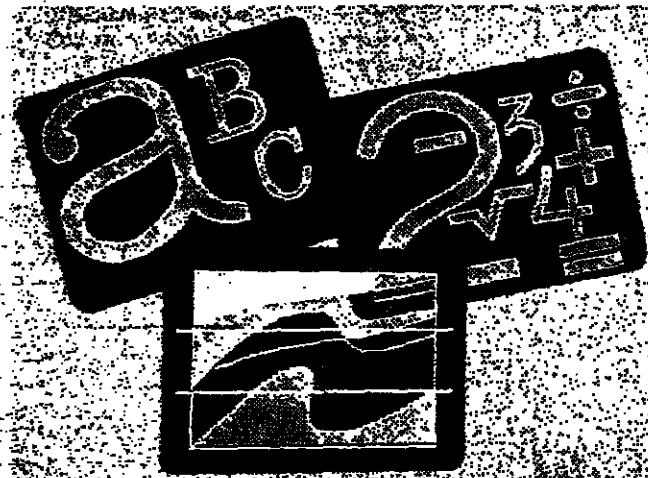
Dans une interview au quotidien les Echos, le 4 octobre, M. Auroux, ministre du travail, affirme, lui aussi, que « le contexte a changé, les limites du possible aussi » et que, donc, « la réforme de nos comportements devient un impératif ».

M. Auroux n'hésite pas à faire preuve d'une certaine sévérité à l'encontre des organisations syndicales : « La logomachie, des idéologies manichéennes trop longtemps

ressassées, l'absence de hauteur de vue, le refus d'accepter que le syndicat participe à la politique nationale, interdisant ainsi l'exercice de la solidarité... tout cela contribue à la désaffection de salariés beaucoup plus conscients des réalités qu'on ne le pense. Il est donc clair que tout cela doit changer. » Alors qu'un certain malaise — encore assez limité — apparaît dans le secteur public et nationalisé sur la question du pouvoir d'achat des salariés, que la C.G.T. adresse, comme d'autres syndicats, de vives critiques au plan Bérégovoy sur la Sécurité sociale, « l'épreuve nationale de solidarité » qu'évoque M. Auroux ne semble pas s'engager dans de très bonnes conditions. A quelques mois des élections municipales, aucun syndicat ouvrier ne semble vouloir mettre en difficulté le gouvernement. Mais la proximité des élections prud'homales, où chacun, pour garder la confiance de son électeur, risque de se laisser attirer par une certaine surenchère, ne facilite pas les nécessaires conversions. Dans bien des cas il va falloir choisir entre le maintien du pouvoir public et la défense de l'emploi, la diminution d'un certain nombre de prestations de l'assurance-chômage et un constat de carence du régime paritaire d'indemnisation des sans-emploi — autant de pistes difficiles pour la solidarité. Mais, à défaut d'une telle démarche aujourd'hui, les syndicats risquent de se voir imposer demain des voies plus rudes qu'une aggravation de la crise économique rendrait sans appel.

MICHEL NOBLECOURT.

LES SYSTEMES B20: UN NOUVEAU CONCEPT



LA POLY-INFORMATIQUE

La poly-informatique BURROUGHS offre à l'utilisateur final les avantages de systèmes centralisés, démultipliés par poste de travail.

Les Systèmes B 20 de BURROUGHS expriment pleinement cette polyvalence :

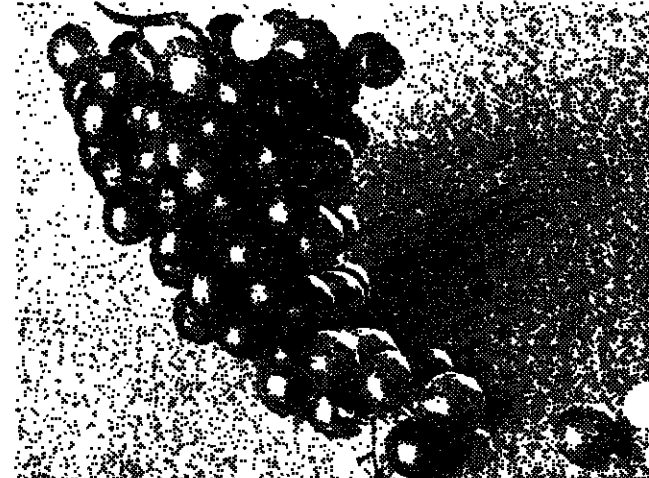
- fonctions : traitement de textes, de données chiffrées, traitements graphiques, visualisation couleur
- capacités de travail : ce sont de vrais multitâches, travaillant en simultané et en temps réel, avec toutes possibilités d'accès et de connexions.
- applications : scientifiques, de gestion, de bureautique, à l'aide des logiciels les plus performants.
- utilisation multilingues : Basic, Cobol, Pascal, Fortran.
- capacité de traitement : mémoire de 256 Ko à 640 Ko par

poste, capacité disques jusqu'à 60 Mo, avec liaison à plus de 30.000 caractères/seconde.

Les Systèmes B 20, c'est aussi une ergonomie de pointe : claviers Azerty accoustiques détachables, écrans multi-vue orientables (34 x 132 caractères), etc.

Pour un accès immédiat à la Poly-Informatique, les Systèmes B 20 incluent l'formation assistée par ordinateur, progiciel de formation "sur mesure", le tout... en français.

* disponible début 1983.



L'ARCHITECTURE DE GRAPPE

L'architecture de grappe BURROUGHS, c'est le symbole de l'intelligence distribuée, avec ses "grains" autonomes, mais solidaires.

Chaque poste possède sa mémoire et son indépendance, avec ses propres périphériques, pour répondre aux seuls besoins de son utilisateur.

De plus, un poste "superviseur" permet à chacun d'accéder à la mémoire et aux services communs, coordonnant et coordonnant toute la grappe : on peut lui connecter de 1 à 16 postes. La puissance du Système s'accroît en proportion, logiciel Système et progiciels d'application répondant à toutes les configurations.

Pour la PME comme pour la grande organisation, la sou-

plieuse des Systèmes B 20 garantit une constante adéquation aux besoins, y compris l'intégration à tous réseaux.

Les Systèmes B 20, c'est la Poly-Informatique BURROUGHS au service de l'utilisateur final.

FICHE TECHNIQUE B20

- Processeur 16 bits Intel 8086
- 5 x 8 MHz
- Systèmes modulaires
- de 1 à 17 postes de travail (Raisne)
- jusqu'à 307 Kio)
- garantie complète de périphériques
- disques et imprimantes
- conexions Multibus IEEE 796
- Facilité d'intégration dans les ré-

seaux dévolus

- simulations de terminaux périphériques IBM 3270, IBM 1700/5780
- RJE et Burroughs MT 900
- 325 Transpacs
- Systèmes d'exploitation (RTOS)
- multitâches temps réel intégrant le traitement des données, de textes, et le traitement graphique.

Burroughs

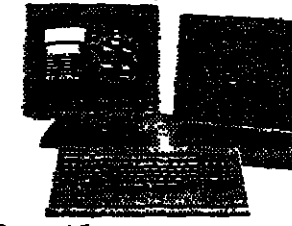
NOUVEAU : BURROUGHS DIFFUSION - 140, rue de Tocqueville Paris 17^e - 267.43.40
Information, assistance, vente des Systèmes BURROUGHS.

Burroughs

UN PARTENAIRE DES SERVICES

Centres BURROUGHS à

- Lille • Nancy
- Lyon • Marseille • Bordeaux
- Nantes • Strasbourg • Dijon • Clermont-Ferrand
- Grenoble • Nice • Toulouse • Tours • Rouen • Le Vaudreuil
- et Afrique Francophone.



Pour faire plus ample connaissance avec la Poly-Informatique.

Retournez ce bon à : Rene ESLINE Systèmes B 20
BURROUGHS FRANCE
95015 CERGY-PONTOISE CEDEX

Société _____

Nom _____

Fonction _____

Adresse _____

Tel. _____

MONNAIES

Les fissures du système bancaire international

(Suite de la première page)

Il est vrai que le système monétaire, après comme avant l'introduction des changes flottants (en 1973), a donné aux Américains de grandes facilités (du fait de l'utilisation du dollar comme instrument de réserve), mais ceux-ci ont dû consentir à une forte dépréciation de leur monnaie : le dollar est aujourd'hui considéré comme « fort » parce qu'il est coté à Francfort 2,50 DM, à Zurich, 2,15 FS à Tokyo 270 yens. Douze ans en arrière, les cours (fixes) étaient respectivement de 3,66 DM, 4,30 FS, 360 yens. Autrement dit, le pouvoir d'achat des Américains sur le marché international a diminué dans une proportion notable par rapport à celui des Allemands, des Suisses et des Japonais (en revanche, il a augmenté par rapport à celui des Français, dont la monnaie s'est dévaluée vis-à-vis de toutes les devises importantes, y compris le dollar).

La crise et le processus d'ajustement

Jusqu'à maintenant, la « fuite en avant » s'est pratiquée à l'intérieur du « système » : pour rembourser les dettes échues, on empruntait de nouveau, et de plus gros montants, pour financer des déficits eux-mêmes accrus pour de bonnes ou mauvaises causes (investissements productifs, dépenses de consommation et investissements de prestige). Le général de Gaulle et, pour le nommer encore une fois, Jacques Rueff, reprochaient au régime monétaire de l'étalon de change ou de permettre aux Américains d'esquiver le processus d'ajustement par lequel un pays corrige ses déficits et revient à l'équilibre. On peut dire que la formidable progression des crédits internationaux, depuis 1973, a permis

d'oblitérer ce processus à l'échelle du monde.

Ancien secrétaire adjoint au Trésor des Etats-Unis (il signa en janvier 1976 les fameux accords de la Jamaïque qui amendaient le statut du F.M.I. pour les adapter à la nouvelle pratique des changes flottants), M. Edwin Yeo, qui travaille aujourd'hui pour une banque privée, nous dit : « Le mécanisme d'ajustement tend à ne jouer qu'à partir du moment où un pays a épuisé toutes ses facultés d'emprunt à l'étranger : il est donc nécessairement associé à l'apparition de graves tensions. »

On mesure l'étendue du chemin parcouru (à reculons) depuis l'abandon des règles dérivées du vieux étalon-or : un pays n'attendait alors pas longtemps pour réagir ; les premières mesures de redressement étaient prises dès qu'il fallait puiser dans ses réserves pour faire face à des pertes de change. On ne faisait jamais se creuser de profonds déficits : le retour à l'équilibre s'effectuait assez rapidement. Le coût à payer en termes de ralentissement de l'activité et de chômage était en principe minimal et de courte durée, ce qui n'excluait pas la brutalité, du fait que ni l'Etat ni la Banque d'émission n'intervenaient pour empêcher les faillites d'entreprises. La crise ne prenait vraiment d'ampleur (comme en 1906 aux Etats-Unis) que lorsque la confiance dans les banques était ébranlée et que se développait une panique financière (la crise de 1929 - et la grande dépression qui en résulta - n'appartient déjà plus au grand schéma classique, car elle a été précédée, elle aussi, par une période de prospérité forcée nourrie par une formidable expansion de crédits nationaux et internationaux pendant laquelle les processus d'ajustement traditionnels avaient été bloqués).

Pour empêcher de nouveaux désastres, des gouvernements de grands pays capitalistes, à commencer par celui de Washington, de grandes banques qui opèrent sur le marché international cherchent aujourd'hui à organiser une gigantesque remise en ordre ; cette volonté s'est manifestée à l'assemblée générale du Fonds monétaire qui s'est tenue à Toronto il y a trois semaines. Les grands pays capitalistes, au premier rang desquels les Etats-Unis, n'ont-ils pas ouvert la voie en s'engageant à eux-mêmes une cure d'austérité prolongée ?

Remarquons en passant, que si tel a été le résultat de la politique du président Reagan, telle n'était pas au départ son intention, bien au contraire. Ce que les Américains appellent « *reaganomics* » est au contraire un bel exemple du réflexe moderne de fuite en avant : le programme initial du président et de ses plus chauds partisans, les économistes de l'offre (*supply-siders*), était fondé sur l'idée qu'en procédant à une forte réduction des impôts directs on stimulerait l'épargne et l'investissement. D'une reprise vigoureuse de l'activité économique, on attendait une augmentation des recettes de l'Etat (malgré la baisse de la pression fiscale) propre à résorber le déficit budgétaire et à calmer l'inflation. On espérait ainsi pouvoir faire l'économie d'une politique d'assainissement. Le remède proposé n'était pas désagréable : il consistait en une potion euphorisante. Les raisonnements simplistes sur quoi s'appuyaient ces belles perspectives n'ayant pas été confirmés par les faits, c'est le monétarisme « sauvage » de M. Paul Volcker (président du Système de réserve fédéral, où sont regroupées les douze banques d'émission des Etats-Unis) qui, jusqu'à une époque récente, a fait office de politique officielle.

Hypothèse trop rassurante ?

Cependant, la stratégie préconisée à Toronto pour colmater progressivement les « fissures » (pour reprendre le mot utilisé par M. Jacques Delors dans son discours devant l'assemblée générale) du système financier international repose sur une hypothèse générale que M. Felix Rohatyn, banquier en vue de la place de New-York (c'est lui qui avait conçu et animé le plan de sauvetage de la ville, quand celle-ci était menacée de faillite), n'est pas

seul à considérer comme trop rassurante.

On part de l'idée que les pays aujourd'hui incapables de faire face à leurs obligations de remboursement ne chercheront en aucune circonstance prévisible à s'en abstraire par une répudiation de leurs dettes. Une telle éventualité est considérée comme improbable, car, dit-on, le pays (ou les pays) qui prendrait ce parti désespéré se mettrait au ban de la communauté financière internationale ; il ne pourrait plus espérer trouver, pour des dizaines d'années, des assurances-crédits auprès des banques et des institutions capables d'en fournir des montants importants. Autrement dit, on exclut le risque de la fuite en avant hors du système. Il est vrai que l'exemple de la Pologne, de la Roumanie, de Cuba et des autres démocraties populaires est de nature à montrer les limites d'un tel parti. Que fait un pays une fois la révolution terminée ? Il emprunte auprès des banques des pays capitalistes pour se procurer les moyens de paiement dont il a le plus grand besoin pour acheter des biens et des services qu'il est incapable de produire dans des conditions acceptables pour l'équipement de son industrie ou plus simplement pour nourrir sa population et lui fournir un minimum d'articles de consommation courante.

Il n'empêche que le scénario communément admis souffre d'une grave lacune qui en diminue fortement la crédibilité : il ignore la dimension politique de ce qui n'est encore qu'un drame financier susceptible d'éclater entre une vingtaine de pays gros débiteurs et une trentaine de grandes banques internationales qui leur ont fait crédit. Pour la plupart de ces pays, le service de la dette représente entre 30 % et 80 % de leurs activités extérieures, alors que, il n'y a pas longtemps, le F.M.I. considérait comme dangereuse une proportion supérieure à 20 %. Afin de circonscrire les dégâts, la stratégie de remise en ordre est dans ses grandes lignes la suivante : soit par une augmentation substantielle de ses quotas (solution « européenne »), soit en lui accordant des facilités d'emprunts supplémentaires (solution « américaine »), soit en combinant les deux méthodes - ce qui pourrait bien être, au printemps prochain, le résultat de la négociation en cours. - triplex ou quadruplex les ressources actuellement disponibles du Fonds monétaire, tout juste 16 ou 17 mil-

liards de dollars actuellement. Plutôt que de recourir à des expédients qu'il ne sera, du reste, bientôt plus possible d'utiliser, les pays débiteurs commencent les plus grosses difficultés seront de nouveau intéressés par un F.M.I. capable de leur consentir des prêts en rapport avec l'importance de leurs échéances immédiates.

Un test décisif

En contrepartie de quoi les pays en question seront amenés à se conformer aux conditions posées par cette institution gendarme aux gouvernements qui sollicitent son concours. Ainsi verra-t-on de proche en proche se rétablir de par le monde un minimum d'ordre financier. C'est pourquoi, en dehors même des sommes considérables qui sont en jeu, l'affaire mexicaine apparaît comme un test décisif : si Mexico, pour obtenir les 4,5 milliards de dollars que le Fonds monétaire est disposé à lui prêter, accepte d'appliquer un programme sévère de redressement de ses affaires intérieures, un précédent aura été créé au moment le plus opportun. En haut lieu, on estime aux Etats-Unis qu'un accord entre le Mexique et le F.M.I. pourra être conclu, peut-être

sous la présidence de M. Lopez Portillo, en tout cas tout de suite après le 1^{er} décembre, date de l'entrée en fonctions du nouveau président. M. de la Madrid. Il est imprudent de ne pas tenir compte des sentiments de nationalisme exacerbé dans une ambiance de crise économique succédant à une croissance désordonnée. L'arrivée à Mexico de la mission des experts du Fonds a déclenché dans la presse et l'opinion de gauche de violentes réactions. Il est possible que le président Portillo ait nationalisé les banques pour mieux faire passer le futur accord avec le F.M.I. Il n'empêche que la crise financière a d'entrée de jeu déjà amené un gouvernement arrivé au bout de son mandat à prendre des mesures radicales.

Les pays réputés les plus libéraux, minés eux aussi par l'endettement généralisé, sont-ils à l'abri de profondes réformes de structures ? On entend aujourd'hui à Wall-Street des propos bien insolites dans la cistelle du capitalisme.

PAUL FABRA.

Prochain article :

FAUT-IL INVESTIR ?

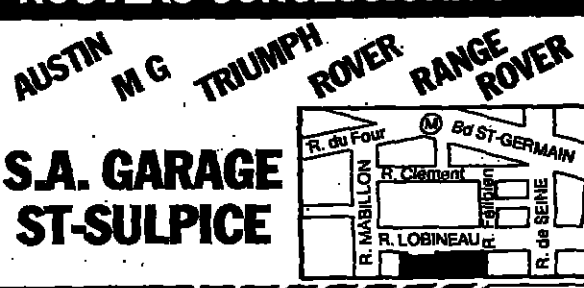
LES FOURRURES MALAT

FOURREUR
FABRICANT
GARANTIE
DE CONFIANCE

ont la fourrure qu'il vous faut.
Grand choix prêt-à-porter ou sur mesure.
Vison, loup, renard, etc. PRIX DE GROS.
Grand choix de peaux. Réparations, transformations.
Service après-vente. Tél. 678-60-67.

47, rue La Fayette, 75009 PARIS - M^o LE PELETIER

NOUVEAU CONCESSIONNAIRE



11-13, rue Lobineau, 75006 Paris - 326.94.09
Métro : Mableton

Le Monde

SUR MICROFILMS

Le Monde n'est pas seulement un journal de référence dans de nombreux collèges et bibliothèques, mais est devenu aussi un véritable instrument de travail dans l'enseignement.

Le microfilm en facilite grandement l'utilisation.

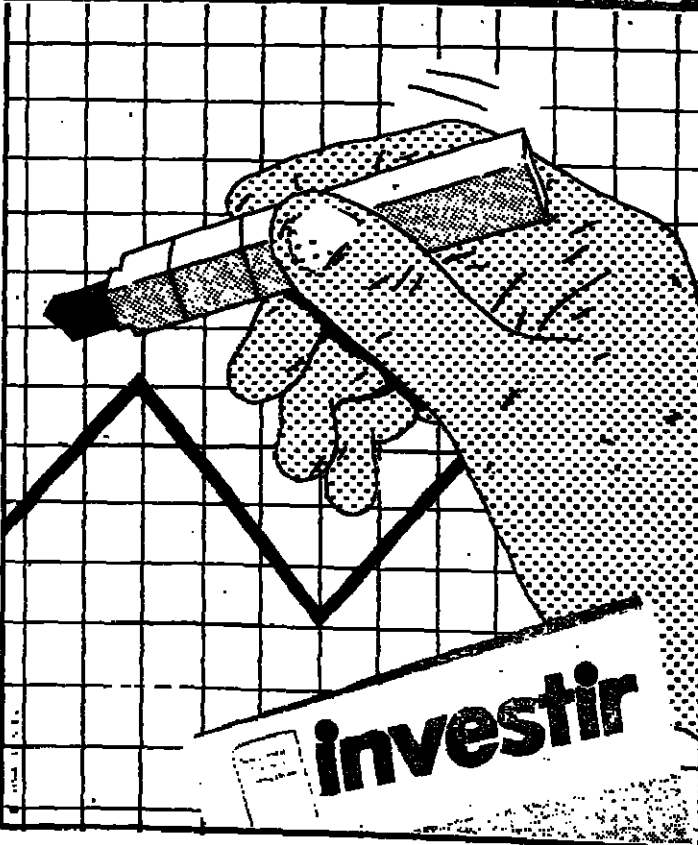
Actuellement, le Monde, le Monde diplomatique et le Monde de l'éducation sont disponibles sur microfilms.

Un simple abonnement permet la mise à jour.

Pour tous renseignements complémentaires, contactez :

David Robson, Directeur Commercial
Newspaper Archive Developments Ltd.
Holybrook House, Castle Street
Reading RG1 7SN, Angleterre
Tél : 00 44 734-583247 Telex : 848336 NADL G

LA SENSIBILITE DE LA BOURSE



DES LENTILLES CHEZ OSIRIS
OSIRIS vous rendra un ensemble de services unique en France.
Lentilles du 1^{er} fabricant mondial (Bausch et Lomb) : confort incomparable.
PROMOTION JUSQU'AU 30.10.82 :
496 F sans adaptation, 650 F adaptation comprise
OSIRIS : LES SPECIALISTES FRANÇAIS DES LENTILLES
Laboratoire OSIRIS
Paris 1^{er} : 20 quai de Méjissierie
Tél. (1) 233.00.20
Paris 8^e : 21 avenue de Friedland
Tél. (1) 563.55.99
5 CENTRES SPECIALISES Paris 1^{er}, Paris 8^e, Bordeaux, Lille, Lyon

Chaque lundi et mardi
Dans les annonces classées du Monde
Une nouvelle Rubrique
DIRECTIONS
Fonctions Nationales et Internationales

L'OEIL SUR L'ECONOMIE

investir

LE SIXIEME SENS
DE VOS INVESTISSEMENTS
investir
Chaque samedi chez tous les marchands de journaux

Une offre exceptionnelle en octobre !
Votre **PEUGEOT**
ou **TALBOT 1983**
moins chère

reprise
de votre voiture plus chère !
NEUBAUER
M. GÉRARD 821.60.21

مكتبة العالم

Hewlett-Packard, quelle est votre place dans l'économie nationale?

"Hewlett-Packard a depuis des années des activités en France. Aujourd'hui nous sommes plus de 2 000 personnes. Près de la moitié travaille dans notre usine de Grenoble à la recherche, au développement, et à la production de matériel informatique."

Europe 1, lundi 20 septembre. 7 h 58

"80% du matériel Hewlett-Packard produit en France est exporté. Nous sommes le 3^e exportateur français d'informatique. Nous sommes également un partenaire privilégié de grandes entreprises françaises. Notre implantation internationale leur permet très souvent de conclure des marchés à l'étranger."

Europe 1, mercredi 29 septembre. 8 h 18

"Nous continuons nos efforts d'embauche et de formation. Ces quatre dernières années, nous avons doublé nos effectifs, et nous consacrons actuellement près de 5% de la masse salariale à la formation professionnelle."

Europe 1, jeudi 23 septembre. 22 h 28

"Depuis plusieurs années Hewlett-Packard s'est engagé dans des investissements à long terme en France. Pour les seules années 82/83 plus de 250 millions de francs seront consacrés en priorité à la seconde usine de Grenoble et au nouveau siège social d'Evry."

Europe 1, lundi 27 septembre. 8 h 18



M. Kléber Beauvillain, Président du Directoire de Hewlett-Packard France

*Hewlett-Packard, un partenaire
de la vie économique française.*



**HEWLETT
PACKARD**

Hewlett-Packard France Z.A. de Courtabœuf Avenue
des Tropiques 91947 Les Ulis Cedex Tél. : (6) 907.78.25

مكتبة الامم المتحدة

٥٥ من الأول

